

# نشرة الإصدار

طرح ٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم تمثل ٣٠٪ من إجمالي أسهم شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك) وذلك من خلال طرحها للاكتتاب العام بسعر ٤٦ ريال سعودي للسهم الواحد

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك)

شركة مساهمة سعودية بموجب القرار الوزاري رقم (١٩٥/ق) وتاريخ ١٤٢٨/٧/٢١هـ (الموافق ٢٠٠٧/٨/٤م)

يسجل تجاري رقم ١٠١٠٢٤٠٢ وتاريخ ١٤١٣/٥/١٠هـ (الموافق ١٩٩٢/١١/٤م)

فترة الاكتتاب من يوم الاثنين ١٤٢٨/١٠/٢٤هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/٥م) إلى يوم الاثنين ١٤٢٨/١١/٢٢هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/١٢م)



تأسست شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك) (ويشار إليها بـ "مسك" أو "الشركة") كشركة سعودية ذات مسؤولية محدودة بسجل تجاري رقم ١٠١٠٢٤٠٢ وتاريخ ١٤١٣/٥/١٠هـ (الموافق ١٩٩٢/١١/٤م). وقد تحولت مسك إلى شركة مساهمة سعودية بموجب القرار الوزاري رقم (١٩٥/ق) وتاريخ ١٤٢٨/٧/٢١هـ (الموافق ٢٠٠٧/٨/٤م) بإعلان تحويل الشركة إلى شركة سعودية مساهمة برأس مال قدره (٣٢٠) ثلاثمائة وعشرين مليون ريال سعودي مقسّم إلى (٣٢) اثنين وثلاثين مليون سهم، بقيمة اسمية قدرها (١٠) عشرة ريالات سعودية للسهم (يشار لها فيما بعد بـ "السهم"). سيكون الطرح الأولي للاكتتاب العام ("الاكتتاب") لعدد (٩,٦٠٠,٠٠٠) تسعة ملايين وستمائة ألف سهم عادي ("أسهم الاكتتاب" وكل منها "سهم الاكتتاب"). بقيمة اسمية للسهم قدرها (١٠) عشرة ريالات سعودية، وتمثل بمجملها نسبة (٣٠٪) ثلاثين بالمائة من رأس مال الشركة. وسيكون سعر السهم (٤٦) ريال لكل سهم. ويقتصر الاكتتاب على:

الشريحة (أ): المستثمرون من المؤسسات؛ وتشمل مجموعة من المؤسسات (ويشار إليها مجتمعة بـ "المؤسسات المكتتبه") التي خاطبها مدير سجل اكتتاب المؤسسات بعد التشاور مع الشركة والمساهمين البائعين بحسب معايير خاصة محددة مسبقاً من قبل هيئة السوق المالية بالملكة العربية السعودية ("الهيئة"). خصص للمؤسسات المكتتبه (٦,٧٢٠,٠٠٠) ستة ملايين وسبعمائة وعشرون ألف سهم تمثل (٧٠٪) سبعون بالمائة من أسهم الاكتتاب.

الشريحة (ب): المكتتبون الأفراد؛ ويشمل ذلك الأشخاص السعوديين الطبيعيين، بما في ذلك المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي لها أولاد قصر من زوج غير سعودي حيث يحق لها أن تكتتب بأسماهم لصالحها، (ويشار إليه منفرداً بـ "المكتتب" ومجتمعين بـ "المكتتبين"). سيخصص للمكتتبين الأفراد (٢,٨٨٠,٠٠٠) مليونان وثمانمائة وثمانون ألف سهم تمثل (٣٠٪) ثلاثون بالمائة من أسهم الاكتتاب. يحق لمدير سجل اكتتاب المؤسسات تخفيض عدد أسهم الاكتتاب المخصصة للمؤسسات المكتتبه إلى (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم، تمثل (٥٠٪) خمسون بالمائة من أسهم الاكتتاب وذلك في حال تجاوز عدد المكتتبين (٢٨٨,٠٠٠) مائتي وثمانية وثمانين ألف مكتتب، أو في أي حالة أخرى بعد موافقة الهيئة، وفي حال تحقق ذلك سيرتفع عدد أسهم الاكتتاب المطروحة على المكتتبين بمقدار (١,٩٢٠,٠٠٠) مليون وتسعمائة وعشرين ألف سهم من أسهم الاكتتاب ليلج (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم.

يتم بيع أسهم الاكتتاب من قبل عبد العزيز محمد النملة ومحمد علي عبدالله السويلم ولي إسماعيل فوزي أبو خضرا ومنصور عبد العزيز محمد كمي وسليمان محمد النملة وصالح محمد علي السويلم (ويشار إليهم مجتمعين بـ "المساهمين البائعين")، وسيتملك المساهمون البائعون بعد اكتمال الاكتتاب نسبة ٧٠٪ من أسهم الشركة البالغ مجموعها ٢٢ مليون سهم، وبالتالي سيحتفظون بحصة سيطرة في الشركة. وسيتم توزيع صافي متحصلات الاكتتاب على المساهمين البائعين وفقاً للنسبة المئوية للملكية كل منهم في أسهم الاكتتاب ولن تحصل الشركة على أي جزء منها. وقد تم التمهيد بتغطية الاكتتاب كاملاً (راجع قسم "التمهيد بتغطية الاكتتاب").

تبدأ فترة الاكتتاب في يوم الاثنين ١٤٢٨/١٠/٢٤هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/٥م) وتستمر لفترة ٨ أيام تنتهي بنهاية عمل يوم الاثنين ١٤٢٨/١١/٢٢هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/١٢م) ("فترة الاكتتاب"). حيث يمكن تقديم طلبات الاكتتاب في أسهم الاكتتاب لدى أي من فروع مدير الاكتتاب (كما هو معرّف في قسم "إشعار هام") والبنوك المستلمة ("البنوك المستلمة") خلال فترة الاكتتاب. يجب على كل مكتتب الإكتتاب في (١٠) عشرة أسهم كحد أدنى، علماً بأن الحد الأقصى للاكتتاب هو (١٠٠,٠٠٠) مائة ألف سهم.. إن الحد الأدنى للتخصيص هو (١٠) عشرة أسهم لكل مكتتب، وما يتبقى من أسهم الاكتتاب - إن وجدت- سيتم تخصيصها على أساس تناسبي بناء على نسبة ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب الاكتتاب فيها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين (٤٨٠,٠٠٠) أربعمائة وثمانون ألف مكتتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبين. وفي حال تجاوز عدد المكتتبين (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف مكتتب فسوف يتم التخصيص حسب ما تقرره الهيئة.

وسوف تتم إعادة فائض الاكتتاب (إن وُجد) إلى المكتتبين دون أي عمولات أو استقطاعات من مدير الاكتتاب والبنوك المستلمة. وسوف يتم الإعلان عن التخصيص النهائي ورد الفائض في موعد أقصاه يوم السبت ١٤٢٨/١١/٧هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/١٧م). (فضلاً راجع قسمي "شروط وأحكام الاكتتاب" - "تخصيص الأسهم ورد الفائض").

جميع أسهم الشركة من فئة واحدة ويعطى كل سهم حامله الحق في صوت واحد. ويحق لكل مساهم ("المساهم") يملك (٢٠) سهماً على الأقل حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين ("اجتماع الجمعية العامة") والتصويت فيها. وتستحق أسهم الاكتتاب أية أرباح تعلنها الشركة بعد تاريخ بدء فترة الاكتتاب والسنوات المالية اللاحقة. (فضلاً راجع قسم "سجل وسياسة توزيع الأرباح"). وقد بلغ صافي أرباح الشركة ٨٤ مليون ريال عن عام ٢٠٠٦م (صافي الدخل للفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م: ٤,٦٩ مليون ريال سعودي). وقد أعلنت الشركة عن توزيع مبلغ ٤٠ مليون ريال سعودي ووزعت هذا المبلغ على المساهمين البائعين في أغسطس ٢٠٠٧م.

لم توجد سوق لأسهم الشركة داخل المملكة أو خارجها قبل طرحها للاكتتاب. وقد تقدمت الشركة بطلب لهيئة السوق المالية بالملكة العربية السعودية ("الهيئة") لتسجيل الأسهم في القائمة الرسمية وتمت الموافقة على نشرة الإصدار هذه وكافة المستندات المؤيدة التي طلبتها الهيئة، وتم الحصول على جميع الموافقات الرسمية اللازمة لعملية طرح الأسهم. ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق المالية السعودية في وقت قريب بعد الانتهاء من عملية تخصيص الأسهم والانتهاء من جميع المتطلبات النظامية ذات العلاقة (فضلاً راجع "تواريخ هامة للمكتتبين"). وبعد البدء في التداول على الأسهم في السوق، سوف يُسمح لمواطني المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي والقيمين في المملكة العربية السعودية وللشركات والبنوك وصناديق الاستثمار السعودية بالتداول في أسهم الشركة بعد بدء تداولها في السوق. يجب دراسة قسمي "إشعار هام" و "عوامل المخاطرة" الواردين في نشرة الإصدار هذه بعناية من قِبَل المكتتبين المحتملين قبل أن يتخذوا قراراً بالاستثمار في أسهم الاكتتاب.

## مدير الاكتتاب و متعهد التغطية

## المستشارون الماليون

البنك السعودي الهولندي  
Saudi Hollandi Bank

ERNST & YOUNG CONSULTING LIMITED  
SAUDI ARABIA

البنك السعودي الهولندي  
Saudi Hollandi Bank

## البنوك المستلمة

samba سامبا

Al Rajhi Bank المصرف الراجحي

NCB الأهلي

البنك السعودي الهولندي  
Saudi Hollandi Bank

تحتوي نشرة الإصدار ("النشرة") هذه على معلومات تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية بالملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتحمل أعضاء مجلس الإدارة الذين تظهر أسماؤهم في الصفحة ج مجتمعين ومنفردين كامل المسؤولية عن دقة المعلومات الواردة في نشرة الإصدار هذه ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم، بعد إجراء جميع الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أي وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في هذه النشرة إلى جعل أية إفادة واردة فيها مضللة. ولا تتحمل الهيئة والسوق المالية السعودية أية مسؤولية عن محتويات هذه النشرة ولا تعطي أي تأكيدات فيما يتعلق بدقتها أو اكتمالها، وتخلي نفسها صراحة من أية مسؤولية مهما كانت عن أي خسارة تنتج عما ورد في هذه النشرة أو عن الاعتماد على أي جزء منها.

تاريخ هذه النشرة ١٤٢٨/١٠/١٨هـ (الموافق ٢٠٠٧/١٠/٣٠م)



## إشعار هام

تقدم هذه النشرة تفاصيل كاملة عن المعلومات المتعلقة بشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك) والأسهم المطروحة للاكتتاب. وسيعامل المستثمرون الذين يتقدمون بطلبات للاكتتاب في أسهم الاكتتاب على أساس أن طلباتهم تستند إلى المعلومات التي تحتويها هذه النشرة والتي يمكن الحصول على نسخ منها من مدير الاكتتاب (كما هو معرف أدناه) والمديرين المشاركين أو من موقع الشركة على الإنترنت وعنوانه (www.mescables.com) أو موقع البنك السعودي الهولندي وعنوانه (www.shb.com.sa) أو موقع هيئة السوق المالية وعنوانه (www.cma.org.sa).

وقد عينت الشركة البنك السعودي الهولندي وإرنست ويونغ العربية السعودية للاستشارات المحدودة مستشارين ماليين للاكتتاب والبنك السعودي الهولندي متعهداً رئيسياً بتغطية الاكتتاب ومديراً للاكتتاب ("مدير الاكتتاب") فيما يتعلق بأسهم الاكتتاب الموضحة في هذه النشرة.

تحتوي نشرة الإصدار هذه على تفاصيل تم تقديمها حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن الهيئة. ويتحمل أعضاء مجلس الإدارة الواردة أسماؤهم في صفحة ج، مجتمعين ومنفردين، كامل المسؤولية عن دقة المعلومات الواردة في نشرة الإصدار هذه، ويؤكدون حسب علمهم واعتقادهم بعد إجراء جميع الدراسات الممكنة وإلى الحد المعقول، أنه لا توجد أي وقائع أخرى يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في النشرة إلى جعل أي إفادة واردة فيها مضللة. ولا تتحمل الهيئة والسوق السعودية أية مسؤولية عن محتويات هذه النشرة ولا تعطي أي تأكيدات فيما يتعلق بدقتها أو اكتمالها، وتخلي نفسها صراحة من أية مسؤولية مهما كانت عن أي خسارة تنتج عما ورد في هذه النشرة أو عن الاعتماد على أي جزء منها.

ومع أن الشركة قامت بالتحريات المعقولة للتأكد من صحة المعلومات التي تضمنتها هذه النشرة في تاريخ إصدارها، فإن جزءاً كبيراً من المعلومات الواردة عن السوق والقطاعات مأخوذ من مصادر خارجية، ومع أنه لا يوجد لدى الشركة أو المستشارين الماليين أو المستشار القانوني أي سبب للاعتقاد بأن المعلومات الواردة عن السوق والقطاعات تعتبر غير دقيقة في جوهرها، إلا أنه لم يتم التحقق بصورة مستقلة من المعلومات المدرجة في هذه النشرة عن السوق والقطاعات. وعليه، فإنه لا يوجد أي بيان أو ضمان بصحة أو اكتمال هذه المعلومات.

إن المعلومات الواردة في هذه النشرة كما في تاريخ إصدارها عرضة للتغيير، وعلى وجه الخصوص يمكن أن يتأثر الوضع المالي للشركة وقيمة الأسهم بشكل سلبي بالتطورات المستقبلية المتعلقة بعوامل التضخم ومعدلات الفائدة والضرائب أو أية عوامل اقتصادية أو سياسية أخرى خارجة عن نطاق سيطرة الشركة. ولا يجب اعتبار أو تفسير أو الاعتماد بأي شكل على تحرير هذه النشرة ولا على أية اتصالات شفوية أو كتابية أو مطبوعة فيما يتعلق بأسهم الاكتتاب أو تفسيرها كوعد أو بيان فيما يتعلق بالأرباح أو النتائج أو الأحداث المستقبلية.

كذلك لا يجوز اعتبار هذه النشرة بمثابة توصية من مسك أو المساهمين البائعين أو أي من مستشاريهم بالمشاركة في عملية الاكتتاب. وتعتبر المعلومات الموجودة في نشرة الإصدار هذه ذات طبيعة عامة وتم إعدادها دون الأخذ في الاعتبار الأهداف الاستثمارية الفردية أو الوضع المالي أو الاحتياجات الاستثمارية الخاصة. ويتحمل كل مستلم لهذه النشرة قبل اتخاذ قرار الاستثمار مسؤولية الحصول على استشارة مهنية مستقلة بخصوص الاكتتاب لتقييم مدى ملاءمة المعلومات المدرجة في هذه النشرة للأهداف والأوضاع والاحتياجات المالية الخاصة به.

ويقتصر الاكتتاب على (١) مؤسسات استثمارية ("المؤسسات الاستثمارية") معينة اتصل بها مدير الاكتتاب؛ (٢) الأشخاص السعوديين الطبيعيين ("المكاتب"). ويحق للمرأة السعودية المطلقة أو الأرملة ولديها أطفال قصر من زوج غير سعودي أن تكتتب بأسمائهم لصالحها. ويحظر صراحة توزيع هذه النشرة وبيع أسهم الاكتتاب في أي دولة أخرى. وتطلب الشركة والمساهمون البائعون والمستشارون الماليون من مستلمي هذه النشرة التعرف على كافة القيود النظامية المتعلقة بالأسهم المطروحة ومراعاة التقيد بها.

## معلومات مالية

تم إعداد القوائم المالية الافتراضية الموحدة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م و٢٠٠٥م ولفترتين الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م، والقوائم المالية المدققة لسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م وفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م، والملاحظات المتعلقة بها، والواردة في هذه النشرة، وفقاً للمبادئ المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA). علماً بأن الشركة تشر قوائمها المالية بالريال السعودي.

## التوقعات والإفادات المستقبلية

تم إعداد التوقعات الواردة في هذه النشرة على أساس افتراضات محددة ومعلنة. وقد تختلف ظروف الشركة في المستقبل اختلافات جوهرية عن الافتراضات المستخدمة، وبالتالي، لا تحتوي هذه النشرة على أي ضمان أو تعهد فيما يتعلق بدقة أو اكتمال هذه التوقعات.

تمثل بعض التوقعات الواردة في هذه النشرة "إفادات مستقبلية"، والتي يمكن أن يستدل عليها بشكل عام من خلال ما تستخدمه من كلمات ذات دلالة مستقبلية مثل "يخطط"، "يعتزم"، "ينوي"، "يقدر"، "يعتقد"، "يتوقع"، "من المتوقع"، "يمكن/ من الممكن"، "يحتمل/ من المحتمل"، "سوف"، "قد"، والصيغ النافية لها وغيرها من المفردات المقاربة أو المشابهة لها في المعنى. وتعرض هذه الإفادات وجهات النظر الحالية للشركة بخصوص أحداث مستقبلية،

لكنها لا تشكل ضماناً أو تأكيداً لأي أداء فعلى مستقبلي للشركة، إذ أن هناك العديد من العوامل التي قد تؤثر على الأداء الفعلي للشركة أو إنجازاتها أو نتائجها وتؤدي إلى اختلافها بشكل كبير عما تضمنته هذه الإفادات صراحة أو ضمناً. وقد تم استعراض بعض المخاطر والعوامل التي يمكن أن تؤدي إلى مثل هذا الأثر بصورة أكثر تفصيلاً في أقسام أخرى من هذه النشرة (راجع قسم "عوامل المخاطرة"). وفيما لو تحقق واحد أو أكثر من هذه العوامل، أو لو ثبت عدم صحة أو عدم دقة أي من التوقعات أو التقديرات الواردة في هذه النشرة، فإن النتائج الفعلية للشركة قد تختلف بشكل جوهري عن تلك الموضحة في هذه النشرة.

ومع مراعاة متطلبات قواعد التسجيل والإدراج، فإنه يتعين على مسك أن تقدم إلى الهيئة نشرة إصدار تكميلية إذا علمت مسك في أي وقت بعد اعتماد هذه النشرة من الهيئة وقبل القبول في القائمة الرسمية بأن (١) تغيراً مهماً قد حدث في أي من المعلومات الأساسية الواردة في هذه النشرة أو أي من المستندات المطلوب تضمينها فيها بموجب قواعد التسجيل والإدراج، أو (٢) بأي مسائل إضافية كان يجب تضمينها في هذه النشرة. وباستثناء هاتين الحالتين، فإن مسك لا تعترزم تحديث أو تعديل أية معلومات متعلقة بالصناعة أو السوق أو الإفادات المستقبلية التي تتضمنها هذه النشرة، سواء كان ذلك نتيجة معلومات جديدة أو حوادث مستقبلية أو غير ذلك. ونتيجة لهذه المخاطر والأمور غير المؤكدة والتقديرات، فإن الأحداث والظروف والتوقعات المستقبلية التي تتناولها هذه النشرة قد لا تحدث على النحو الذي تتوقعه الشركة وقد لا تحدث مطلقاً. وعليه، يتعين على المستثمرين المحتملين فحص جميع الإفادات المستقبلية في ضوء هذه الإيضاحات مع عدم الاعتماد على الإفادات المستقبلية بشكلٍ أساسي.



## دليل الشركة

### أعضاء مجلس الإدارة المرشحون

المنصب	الاسم
الرئيس	عبدالعزیز محمد النملة
نائب الرئيس	صالح محمد علی السوایم
عضو	عبدالرؤوف ولید البیطار *
عضو	سلیمان محمد النملة
عضو	منصور عبدالعزیز محمد کعکی
عضو	محمد علی السوایم
عضو مستقل	شاغر *
عضو مستقل	شاغر *
عضو مستقل	شاغر *

\* بعد انتهاء فترة الاکتتاب سیتتم انعقاد الجمعية العامة العادية حیث سیتتم انتخاب بقية أعضاء مجلس الإدارة.

### عنوان الشركة



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك)

ص ب ٥٨٥ الرياض ١١٣٨٣

المملكة العربية السعودية

هاتف: +٩٦٦ ١ ٢٦٥ ٠٥٥٥ - فاكس: +٩٦٦ ١ ٢٦٥ ٠٦١٤

ممثّل الشركة المعتمد	سكرتیر مجلس الإدارة
المهندس/ عبدالعزیز محمد النملة ص ب ٥٨٥ الرياض ١١٣٨٣ المملكة العربية السعودية هاتف: +٩٦٦ ١ ٢٦٥ ٠٥٥٥ فاكس: +٩٦٦ ١ ٢٦٥ ٠٦١٤ بريد الكتروني: general@mesccables.com	الأستاذ/ محمد إبراهيم العبيد ص ب ٥٨٥ الرياض ١١٣٨٣ المملكة العربية السعودية هاتف: +٩٦٦ ١ ٢٦٥ ٠٥٥٥ فاكس: +٩٦٦ ١ ٢٦٥ ٠٦١٤ بريد الكتروني: mohammed.obeid@mesccables.com

مسجل الأسهم

TADAWUL تداول

تداول  
أبراج التعاونية  
٧٠٠ طريق الملك فهد  
ص ب ٦١٢  
الرياض ١١٥٥٥  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٢١٨ ١٢٠٠  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٢١٨ ١٢٢٠

### البنوك الرئيسية للشركة

البنك السعودي الهولندي  
شارع الأمير عبدالعزيز بن مساعد بن جلوي  
ص.ب. ١٤٦٧ الرياض ١١٤٣٢  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠١ ٠٢٨٨  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٣ ١١٠٤

البنك السعودي الهولندي  
Saudi Hollandi Bank



بنك الرياض  
شارع الملك عبدالعزيز  
ص.ب. ٢٢٦٢٢ الرياض ١١٤١٦  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠١ ٠٣٠٣  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٤ ٢٦١٨

بنك الرياض  
riyadh bank

البنك العربي الوطني  
شارع الملك فيصل  
ص.ب. ٩٨٠٢ الرياض ١١٤٢٣  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠٢ ٩٠٠٠  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٢ ٧٧٤٧

البنك العربي الوطني  
arab national bank



البنك السعودي البريطاني  
شارع الأمير عبدالعزيز بن مساعد بن جلوي  
ص.ب. ٩٠٨٤ الرياض ١١٤١٣  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٧٧ ٠٦٦٠  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٥ ٠٦٧٧

SABB ساب

البنك السعودي الفرنسي  
شارع المعذر  
ص.ب. ٥٦٠٠٦ الرياض ١١٥٥٤  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٤٠٤ ٢٢٢٢  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٤٠٢ ٢٣١١

البنك  
السعودي  
الفرنسي  
Banque  
Saudi  
Fransi



## الأطراف الرئيسية

### المستشارون الماليون



إرنست ويونغ العربية السعودية للاستشارات المحدودة

ص ب: ١٣٩٣٣

الرياض ١١٤١٤

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٠٢٠٠ ٢١١ ٢١١ ٩٦٦+

فاكس: ٠١٩٤ ٢١١ ٢١١ ٩٦٦+



البنك السعودي الهولندي

ص ب ب: ١٤٦٧

الرياض ١١٤٣١

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٠٢٨٨ ٤٠١ ٤٠١ ٩٦٦+

فاكس: ٠٣١١٠٤ ٤٠٣ ١١٠٤ ٩٦٦+

### المستشار القانوني للاكتتاب



مكتب المستشارون القانونيون، تركي الشبيكي بالاشتراك مع بيكر أند ماكينزي ليميتد

ص ب: ٤٢٨٨

الرياض ١١٤٩١

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٠٥٥٦١ ٢٩١ ٥٥٦١ ٩٦٦+

فاكس: ٠٥٥٧١ ٢٩١ ٥٥٧١ ٩٦٦+

### مراجعو الحسابات والمحاسبون القانونيون



ديلويت أند توتش بكر أبو الخير وشركاه

ص ب: ٢١٣

الرياض ١١٤١١

المملكة العربية السعودية

هاتف: ٠٠١٨ ٤٦٣ ٠٠١٨ ٩٦٦+

فاكس: ٠٨٦٥ ٤٦٣ ٠٨٦٥ ٩٦٦+

### مستشار العلاقات العامة



ام إس أند إل

ص ب: ٢٩٥٧٩٧

الرياض ١١٣٥١

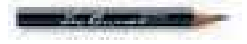
المملكة العربية السعودية

هاتف: ٠٧٠ ٢٧٢ ٧٠٧٠ ٩٦٦+

فاكس: ٠٧١ ٢٧٣ ٧٠٧١ ٩٦٦+



## المستشار الإعلامي



تارغثس ليو بيرنت  
ص ب: ٢٩٥٧٩٥  
الرياض ١١٣٥١  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١ ٢٧٢ ٧٠٧٠  
فاكس: +٩٦٦ ١ ٢٧٢ ٧٠٧١

## مستشار دراسة السوق



جي آر إم سي للخدمات الاستشارية  
ص ب: ٣٢٨٥٣  
مكتب رقم ٧٠٧، مركز آتريوم  
دبي  
الإمارات العربية المتحدة  
هاتف: +٩٧١ ٤ ٣٥٥ ٣٩٥٥  
فاكس: +٩٧١ ٤ ٣٥٥ ٥٠٣٣





## مدير الاككتاب و متعهد تغطية الاككتاب

البنك السعودي الهولندي  
شارع الأمير عبدالعزيز بن مساعد بن جلوي  
ص.ب. ١٤٦٧  
الرياض ١١٤٣٢  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١٤٠١ ٠٢٨٨ فاكس: +٩٦٦ ١٤٠٣ ١١٠٤  
www.shb.com.sa

البنك السعودي الهولندي  
Saudi Hollandi Bank 

## البنوك المستلمة

البنك السعودي الهولندي  
شارع الأمير عبدالعزيز بن مساعد بن جلوي  
ص.ب. ١٤٦٧  
الرياض ١١٤٣٢  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١٤٠١ ٠٢٨٨ فاكس: +٩٦٦ ١٤٠٣ ١١٠٤  
www.shb.com.sa

البنك السعودي الهولندي  
Saudi Hollandi Bank 

مجموعة سامبا المالية  
شارع الملك عبدالعزيز  
ص.ب. ٨٣٣ الرياض ١١٤٢١  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١٤٧٧ ٩٦٧٦ فاكس: +٩٦٦ ١٤٧٩ ٧٤٠٠  
www.samba.com

samba  سامبا

البنك الأهلي التجاري  
شارع الملك عبدالعزيز  
ص.ب. ٣٥٥٥ جدة ٢١٤٨١  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ٢ ٦٤٦ ٢٨٢٥ فاكس: +٩٦٦ ٢ ٦٤٩ ٣٣٣٣  
www.alahli.com

NCB  الأهلي

مصرف الراجحي  
شارع العليا العام  
ص.ب. ٢٨ الرياض ١١٤١١  
المملكة العربية السعودية  
هاتف: +٩٦٦ ١٤٩١ ١٨٠٢ فاكس: +٩٦٦ ١٢١١ ٦٠٠٠  
www.alrajhibank.com.sa

Al Rajhi Bank مصرف الراجحي 

## ملخص الاكتتاب

سعر الاكتتاب	(٤٦) ريال سعودي للسهم الواحد
إجمالي عدد الأسهم المصدره	٢٢,٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي مدفوعة القيمة بالكامل
عدد أسهم الاكتتاب	٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم عادي مدفوعة القيمة بالكامل
نسبة أسهم الاكتتاب من الأسهم المصدره	تمثل أسهم الاكتتاب ٣٠٪ من رأس مال الشركة المصدر
عدد الأسهم المطروحة للمؤسسات المكتتبه*	٦,٧٢٠,٠٠٠ سهم تمثل سبعين بالمائة (٧٠٪) من أسهم الاكتتاب
عدد الأسهم المطروحة للمكتتبين الأفراد*	٢,٨٨٠,٠٠٠ سهم تمثل ثلاثين بالمائة (٣٠٪) من أسهم الاكتتاب
القيمة الاسمية	عشرة (١٠) ريال سعودي للسهم الواحد
القيمة الإجمالية لأسهم الاكتتاب	(٤٤١,٦٠٠,٠٠٠) ريال سعودي
عدد أسهم الاكتتاب المتعهد بتغطيتها	٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم عادي
قيمة أسهم الاكتتاب المتعهد بتغطيتها	(٤٤١,٦٠٠,٠٠٠) ريال سعودي
الحد الأدنى للاكتتاب	١٠ أسهم
قيمة الحد الأدنى للاكتتاب	(٤٦٠) ريال سعودي
الحد الأقصى للاكتتاب	١٠٠,٠٠٠ سهم
قيمة الحد الأقصى للاكتتاب	(٤,٦٠٠,٠٠٠) ريال سعودي

\* يحق لمدير سجل اكتتاب المؤسسات تخفيض عدد الأسهم المطروحة على المؤسسات المكتتبه إلى (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم، تمثل (٥٠٪) خمسون بالمائة من أسهم الاكتتاب وذلك في حال تجاوز عدد المكتتبين الأفراد (٢٨٨,٠٠٠) مائتين وثمانية وثمانين ألف مكتتب، ليكون إجمالي الأسهم المخصصة للمكتتبين (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم، أو في أي حالة أخرى بعد موافقة هيئة السوق المالية

## استخدام متحصلات الاكتتاب

سوف يتم توزيع صافي متحصلات الاكتتاب البالغة ٤٤١,٦٠٠,٠٠٠ ريال سعودي، بعد خصم مصاريف الاكتتاب والبالغة حوالي ٢٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي، على المساهمين البائعين وفقاً للنسبة المئوية للملكية كل من المساهمين البائعين لأسهم الاكتتاب ولن تحصل الشركة على أي جزء من متحصلات الاكتتاب.

## تخصيص أسهم الاكتتاب بين المكتتبين والمؤسسات المكتتبة

سيكون الاكتتاب لعدد (٩,٦٠٠,٠٠٠) تسعة ملايين وستمائة ألف سهم وبقيمة اسمية قدرها (١٠) عشرة ريالات سعودية للسهم مدفوعة بالكامل وبسعر (٤٦) ريال للسهم الواحد تمثل في مجملها ٣٠٪ من رأس المال المصدر للشركة. ويقتصر الاكتتاب على:

### الشريحة (أ): المؤسسات المكتتبة

وتتمثل في عدد من المؤسسات التي خاطبها مدير سجل اكتتاب المؤسسات بالتشاور مع الشركة والمساهمين البائعين. خصص عدد (٦,٧٢٠,٠٠٠) ستة ملايين وسبعمائة وعشرون ألف سهم تمثل (٧٠٪) سبعون بالمائة من أسهم الاكتتاب للمؤسسات المكتتبة قابلة للتخفيض إلى (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم كما هو موضح أدناه.

### الشريحة (ب): المكتتبون الأفراد

ويقتصر ذلك على الأشخاص السعوديين الطبيعيين، بما في ذلك المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة التي لها أولاد قصر من زوج غير سعودي حيث يحق لها أن تكتتب بأسمائهم لصالحها. وسيخصص للمكتتبين الأفراد (٢,٨٨٠,٠٠٠) مليونان وثمانمائة وثمانون ألف سهم تمثل (٣٠٪) ثلاثون بالمائة من أسهم الاكتتاب.

يحق لمدير سجل اكتتاب المؤسسات تخفيض عدد الأسهم المخصصة للمؤسسات المكتتبة إلى (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم، تمثل (٥٠٪) خمسون بالمائة من أسهم الاكتتاب وذلك في حال تجاوز عدد المكتتبين الأفراد (٢٨٨,٠٠٠) مائتين وثمانية وثمانين ألف مكتتب، أو في أي حالة أخرى، بعد موافقة الهيئة. وفي حال تحقق ذلك سيرتفع عدد أسهم الاكتتاب المتوفرة للمكتتبين الأفراد بمقدار (١,٩٢٠,٠٠٠) مليون وتسعمائة وعشرون ألف سهم من أسهم الاكتتاب ليبلغ مجموعها (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف سهم.

سوف يتم الإعلان عن عملية التخصيص ورد الفائض في موعد أقصاه يوم السبت ١٤٢٨/١١/٧ هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/١٧ م). إن الحد الأدنى للتخصيص هو (١٠) عشرة أسهم لكل مكتتب، وما يتبقى من أسهم الاكتتاب - إن وجد - سيتم تخصيصه على أساس تناسبي بناء على نسبة ما طلبه كل مكتتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب للاكتتاب بها. وإذا تجاوز عدد المكتتبين (٤٨٠,٠٠٠) أربعمائة وثمانون ألف مكتتب، فإن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص وسيتم التخصيص بالتساوي على عدد المكتتبين. وفي حال تجاوز عدد المكتتبين (٤,٨٠٠,٠٠٠) أربعة ملايين وثمانمائة ألف فسيتم التخصيص حسب ما تقرره الهيئة.

### فترة الاكتتاب

سيبدأ الاكتتاب في يوم ١٤٢٨/١٠/٢٤ هـ إلى يوم ١٤٢٨/١١/٢ هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/٥ إلى ٢٠٠٧/١١/١٢ م) ويستمر لفترة ثمانية أيام شاملة آخر يوم لإغلاق الاكتتاب وهو يوم ١٤٢٨/١١/٢ هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/١٢ م).

### فائض الاكتتاب

يعاد فائض الاكتتاب، إن وجد، دون اقتطاع أية رسوم من قبل البنوك المستلمة وذلك في يوم السبت ١٤٢٨/١١/٧ هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/١٧ م). (فضلاً راجع "شروط وتعليمات الاكتتاب" - "التخصيص ورد الفائض").

### توزيع الأرباح

بلغ صافي أرباح الشركة ٨٤ مليون ريال عن عام ٢٠٠٦ م (صافي الدخل للفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ م: ٤,٦٩ مليون ريال سعودي). وقد أعلنت الشركة عن توزيع مبلغ ٤٠ مليون ريال سعودي ووزعت هذا المبلغ على المساهمين البائعين في أغسطس ٢٠٠٧ م. وسوف تستحق أسهم الاكتتاب أية أرباح تعلنها الشركة بعد فترة الاكتتاب والسنوات المالية التي تليها. للإطلاع على تفاصيل توزيع الأرباح راجع قسم "سجل وسياسة توزيع الأرباح".

### حقوق التصويت

جميع أسهم الشركة هي من فئة واحدة ولا يتمتع أي مساهم بأية حقوق إضافية في التصويت. ويمنح كل سهم صاحبه صوتاً واحداً ويحق لكل مساهم لديه ٢٠ سهم على الأقل حضور اجتماعات الجمعية العامة والتصويت فيها. للإطلاع على تفاصيل حقوق التصويت في الشركة راجع قسم "حقوق التصويت".

### قيود على تداول الأسهم

سيخضع المساهمون البائعون لفترة حظر تمنعهم من بيع أسهمهم لمدة ستة أشهر من بدء تداول أسهم مسك في السوق المالية. وبعد انقضاء فترة الحظر هذه فإن أي بيع متوقع للأسهم من قبل المساهمين البائعين يتطلب الموافقة المسبقة من الهيئة.

## تسجيل وإدراج الأسهم

لم توجد سوق لأسهم الشركة لا في المملكة العربية السعودية أو أي مكان آخر قبل هذا الاكتتاب العام. وقد تقدمت الشركة بطلب لدى الهيئة لتسجيل الأسهم في القائمة الرسمية وحصلت على جميع الموافقات الرسمية المتعلقة بهذه النشرة وجميع الوثائق الأخرى ذات العلاقة التي طلبتها الهيئة. كما حصلت الشركة على جميع الموافقات النظامية الأخرى لتنفيذ هذا الطرح. ومن المتوقع أن يبدأ تداول أسهم الشركة في السوق في وقت قريب بعد الانتهاء من عملية تخصيص الأسهم (راجع قسم "نوايخ مهمة للمكتتبين").

## عوامل المخاطرة

هناك مخاطر معينة تتعلق بالاستثمار في أسهم الاكتتاب والتي يمكن تصنيفها كالتالي: (أ) مخاطر تتعلق بنشاط الشركة، (ب) مخاطر تتعلق بالسوق، (ج) مخاطر تتعلق بالأسهم. وقد تم استعراض هذه المخاطر في قسم "عوامل المخاطرة" من هذه النشرة، والتي يجب دراستها بعناية قبل اتخاذ قرار بالاستثمار في أسهم الاكتتاب في هذه النشرة.



## تواريخ مهمة للمكتتبين

التاريخ	الجدول الزمني المتوقع للاكتتاب
يبدأ الاكتتاب يوم الاثنين ٢٤/١٠/١٤٢٨هـ (الموافق ٥/١١/٢٠٠٧م) ويستمر لمدة ٨ أيام تنتهي بنهاية يوم الاثنين ٢/١١/١٤٢٨هـ (الموافق ١٢/١١/٢٠٠٧م).	فترة الاكتتاب
يوم الاثنين ٢/١١/١٤٢٨هـ (الموافق ١٢/١١/٢٠٠٧م)	آخر موعد لتقديم طلب الاكتتاب وسداد قيمة الاكتتاب
يوم السبت ٧/١١/١٤٢٨هـ (الموافق ١٧/١١/٢٠٠٧م)	الإعلان عن التخصيص النهائي للأسهم وإعادة الفائض (إن وجد)
بعد استكمال جميع الإجراءات ذات العلاقة.	تاريخ بدء تداول الأسهم

## كيفية التقدم بطلب الاكتتاب

### شريحة الأفراد

يقتصر اكتتاب الأفراد على الأشخاص السعوديين الطبيعيين، بما في ذلك المرأة السعودية المطلقة أو الأرملة والتي لها أولاد قصر من زوج غير سعودي حيث يحق لها أن تكتتب بأسمائهم لصالحها، على أن تقدم ما يثبت أمومتها للأولاد القصر. وسيتم توفير نماذج طلبات الاكتتاب أثناء فترة الاكتتاب لدى فروع مدير الاكتتاب والبنوك المستلمة وعلى الموقع الإلكتروني لمدير الاكتتاب والبنوك المستلمة. ويمكن أيضاً الاكتتاب عن طريق الإنترنت والهاتف المصري أو أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنوك المستلمة التي تقدم هذه الخدمة للمكتتبين الذين سبق أن اكتتبوا في الشركات التي طرحت مؤخراً وذلك بشرطين أساسيين: (١) يكون للمكتتب حساب لدى البنك المستلم الذي يقدم هذه الخدمات، و(٢) ألا تكون قد طرأت أي تغييرات على المعلومات أو البيانات الخاصة بالمكتتب (بحذف أو إضافة أحد أفراد عائلته) منذ اكتتابه في طرح جري حديثاً.

يجب تعبئة نماذج طلبات الاكتتاب طبقاً للتعليمات الواردة في قسم "شروط وتعليمات الاكتتاب" من هذه النشرة. ويجب على كل مكتتب أن يوافق على كل الفقرات الواردة في نموذج طلب الاكتتاب. وتحفظ الشركة بحقها في رفض أي اكتتاب بصورة جزئية أو كلية في حالة عدم استيفاء أي من شروط الاكتتاب. ولا يسمح بتعديل طلب الاكتتاب وسحبه بعد استلامه من مدير الاكتتاب أو أحد البنوك المستلمة. ويعتبر طلب الاكتتاب عندئذ اتفاقاً ملزماً بين المكتتب والشركة. (فضلاً راجع "شروط وتعليمات الاكتتاب").

## ملخص المعلومات الأساسية

يقدم هذا الملخص نبذة موجزة عن المعلومات الواردة في هذه النشرة. ونظراً لأنه ملخص، فإنه لا يشمل على كل المعلومات التي قد تكون مهمة للمكتسبين. ويجب على مستلمي هذه النشرة قراءتها بالكامل قبل اتخاذ قرار بالاستثمار في الشركة. وقد تم تعريف بعض المصطلحات والعبارات المختصرة الواردة في هذه النشرة في قسم "تعريفات ومختصرات" وفي أماكن أخرى من هذه النشرة.

### نبذة عن الشركة

تأسست مسك كشركة سعودية ذات مسؤولية محدودة مسجلة في الرياض بسجل تجاري رقم ١٠١٠١٠٢٤٠٢ وتاريخ ١٠/٥/١٤١٣هـ (الموافق ١١/٤/١٩٩٢م). ولها فرعان مسجلان في جدة والخبر، بسجلين تجاريين رقم ٤٠٣٠١٢٦٥٥٥ و ٢٠٥١٠٢٢٣٢٢٤ على التوالي، ومكتب مبيعات إقليمي في دبي بالإمارات العربية المتحدة برخصة مهنية رقم ٥١٢٤٩١. وقد وافق معالي وزير التجارة والصناعة بموجب القرار الوزاري رقم (١٩٥/ق) الصادر بتاريخ ٢١/٧/١٤٢٨هـ (الموافق ٨/٤/٢٠٠٧م) على تحويل الشركة إلى شركة مساهمة سعودية. ويبلغ رأس مال الشركة ٣٢٠ مليون ريال مقسمة إلى ٣٢ مليون سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالاً للسهم.

### هيكل ملكية مسك

بعد الاكتتاب		قبل الاكتتاب				
(١٠ ريالاً للسهم الواحد)		(١٠ ريالاً للسهم الواحد)				
النسبة %	القيمة	الأسهم	النسبة %	القيمة	الأسهم	
٢٦,٦%	٨٥,١٢٠,٠٠٠	٨,٥١٢,٠٠٠	٣٨,٠%	١٢١,٦٠٠,٠٠٠	١٢,١٦٠,٠٠٠	عبد العزيز محمد النملة
١٩,٩%	٦٣,٦٨٠,٠٠٠	٦,٣٦٨,٠٠٠	٢٨,٤%	٩٠,٨٨٠,٠٠٠	٩,٠٨٨,٠٠٠	محمد على عبدالله السويلم
١٢,٦%	٤٠,٣٢٠,٠٠٠	٤,٠٣٢,٠٠٠	١٨,٠%	٥٧,٦٠٠,٠٠٠	٥,٧٦٠,٠٠٠	لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا
٨,٤%	٢٦,٨٨٠,٠٠٠	٢,٦٨٨,٠٠٠	١٢,٠%	٣٨,٤٠٠,٠٠٠	٣,٨٤٠,٠٠٠	منصور عبد العزيز محمد كعكي
١,٤%	٤,٤٨٠,٠٠٠	٤٤٨,٠٠٠	٢,٠%	٦,٤٠٠,٠٠٠	٦٤٠,٠٠٠	سليمان محمد النملة
١,١%	٣,٥٢٠,٠٠٠	٣٥٢,٠٠٠	١,٦%	٥,١٢٠,٠٠٠	٥١٢,٠٠٠	صالح محمد على السويلم
٣٠,٠%	٩٦,٠٠٠,٠٠٠	٩,٦٠٠,٠٠٠	-	-	-	الجمهور
١٠٠%	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٢,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠%	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٢,٠٠٠,٠٠٠	المجموع

المصدر: مسك

### المنتجات

تنتج مسك تشكيلة واسعة من الكابلات بمختلف المواصفات حيث يزيد عدد الفئات الفرعية للمنتجات التي تصنعها في الوقت الحاضر عن ٥,٠٠٠ صنف. ويمكن تصنيف هذه المنتجات بشكل عام في ثلاث فئات، هي:

- الكابلات الصناعية: تستخدم هذه الكابلات في صناعات البتروكيماويات والنفط والغاز والطاقة ومشاريع الصناعات الثقيلة. وتعتبر هذه الفئة أكبر فئات الكابلات التي تنتجها الشركة إذ شكلت ٥١,٦% من مبيعات الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م. مسك تصنع الكابلات الصناعية بمختلف المواصفات من أجل تلبية احتياجات العملاء.
- كابلات المباني والأجهزة: تستخدم هذه الكابلات لنقل الإشارات الصوتية والمرئية والمراقبة والإنذار. كما تشمل تطبيقات هذه الكابلات استعمالها في أجهزة إنذار الحرائق والشبكات المحلية وأجهزة الهاتف، وهي بالتالي تستخدم بشكل واسع في المراكز التجارية والفنادق والمستشفيات والأسواق والمباني التجارية.
- كابلات الفولطية المنخفضة: تستخدم هذه الكابلات عادة في التمديدات المنزلية والري وأعمال نقل الطاقة منخفضة الفولطية. وبجانب استعمالها في المعدات المنزلية، تتضمن استخداماتها الصناعية كذلك استعمالها في الآليات المتحركة التي تتطلب ثنياً متعددًا. وتنتج مسك هذه الكابلات بمواصفات متعددة وفقاً للبيئات التي تستخدم فيها.

### تطور الشركة وتوسعها

اعتمدت الإدارة منذ تأسيس الشركة استراتيجية تقوم على التوسع الأفقي وزيادة تشكيلة منتجات الشركة للدخول في أسواق جديدة. وقد أدت التوسعة الأولى

لمصانع الشركة والتي تمت عام ١٩٩٥م إلى تمكين الشركة من إنتاج كابلات قياس درجات الحرارة، وهو ما مكنها من دخول سوق الصناعات الثقيلة. ثم جاءت التوسعة الثانية سنة ١٩٩٧م لتتيح للشركة إنتاج كابلات القياس ذات القطر الأكبر. ونتيجة لهذه التوسعات تمكنت مسك من تزويد عملائها بتشكيلة واسعة من الكابلات الصناعية.

أما التوسعة الثالثة فكانت في عام ١٩٩٩م والتي ركزت على رفع مستوى طاقة مسك لإنتاج كابلات الأجهزة المستخدمة في نقل إشارات الاتصالات السمعية والمرئية وتستخدم ككابلات ثانوية في المشاريع الصناعية. وفي أعوام ٢٠٠٢، ٢٠٠٤، و ٢٠٠٦م أجرت الشركة التوسعات الرابعة، الخامسة والسادسة مما مكنها من زيادة طاقتها الإنتاجية وتطوير ماكناتها.

وقد تمت هذه التوسعات بتكلفة إجمالية بلغت ١٤٥ مليون ريال. ونتيجة لهذه التوسعات، كانت مسك دوماً في وضع مكنها من الاستفادة من الطفرات الاقتصادية الأخيرة في المنطقة.

التوسعة	السنة	التكلفة (مليون ريال)	الغرض
الأولى	١٩٩٥م	١٣,٩	إنتاج كابلات قياس درجات الحرارة
الثانية	١٩٩٧م	٢٣,٤	إنتاج كابلات القياس ذات قطر أكبر
الثالثة	١٩٩٩م	٢٦,٨	إنتاج كابلات الأجهزة
الرابعة	٢٠٠٢م	١٦,٥	زيادة الطاقة الإنتاجية وتحديث الماكينات
الخامسة	٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م	٣٣,٥	زيادة الطاقة الإنتاجية للكابلات الصناعية
السادسة	٢٠٠٦م	٣٠,٩	زيادة الطاقة الإنتاجية للكابلات الصناعية

المصدر: مسك

في سنة ٢٠٠٢م، اتخذت الإدارة قراراً "استراتيجياً" بالتركيز على إنتاج الكابلات الصناعية بسبب الطلب المتزايد عليها. إن إدارة الشركة تعتقد أن مسك تمتلك قاعدة صناعية كبيرة وراسخة لإنتاج الكابلات الصناعية في المملكة العربية السعودية وستتيح هذه الاستراتيجية للشركة إمكانية تعزيز هذا النجاح والاستفادة منه في النمو مستقبلاً.

ونتيجة لهذه الاستراتيجية، سيتم إنتاج معظم كابلات الفولطية المنخفضة بواسطة شركة الكابلات الأردنية الحديثة، وهي شركة مساهمة عامة أردنية، إحدى الشركات الفرعية لمسك كما هو موضح بمزيد من التفصيل أدناه.

### شركة الكابلات الأردنية الحديثة (JNCC)

منذ عام ٢٠٠٣م، مسك والأشخاص ذو العلاقة بها المذكورين أدناه، مساهمون في شركة مساهمة عامة مسجلة في الأردن (شركة الكابلات الأردنية الحديثة أو "JNCC").

الاسم	علاقته مع مسك
عبدالعزیز محمد النملة	مساهم بائع ورئيس مجلس الإدارة
لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا	مساهم بائع
عبدالرؤوف وليد البيطار	عضو مجلس إدارة
صالح محمد علي السويلم	عضو مجلس إدارة
هاشم سلامة الهنيدي	عضو إدارة تنفيذية
فتحي حسن العوبلي	عضو إدارة تنفيذية

المصدر: مسك

مسك والأشخاص المذكورون أعلاه يملكون مجتمعين ٨,٤٣٪ في عام ٢٠٠٣م، ٧,٥١٪ في عام ٢٠٠٤م، ٧,٤٧٪ في عام ٢٠٠٥م، ٧,٤٧٪ في عام ٢٠٠٦م و ٦,٤٠٪ كما في ١٦ أكتوبر ٢٠٠٧م من أسهم JNCC وكان لهم بالتالي سيطرة مؤثرة في إدارتها على مدى السنوات الأربع الماضية.

وخلال هذه الفترة زادت مسك تدريجياً حصتها في JNCC عبر سلسلة من عمليات الشراء وذلك من ١,٥٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٤,٥٪ في الوقت الحاضر. وقد وافق مجلس إدارة مسك مؤخراً على خطة الشركة للاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ١٠٪ من أسهم JNCC في المستقبل، علماً بأن قراراً لم يتخذ بعد بشأن آلية هذه العملية أو توقيتها.

## هيكل ملكية شركة الكابلات الأردنية الحديثة كما في ١٦ أكتوبر ٢٠٠٧ م

الاسم	النسبة المئوية	العلاقة مع مسك	عدد الأسهم
مسك	٤٥,٠٠%	-	٦,٠٧٥,٠٠٠
عبدالرؤوف وليد البيطار	٨,٧١%	عضو مجلس إدارة	١,١٧٥,٥٤٢
لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا	٦,٤٠%	مساهم	٨٦٤,٤٩٧
صالح محمد علي السويلم	٠,١٠%	عضو مجلس إدارة	١٣,٨٣١
هاشم سلامة الهنيدي	٠,٠٦%	عضو إدارة تنفيذية	٧,٤٧٩
فتحي حسن العوبلي	٠,٠٥%	عضو إدارة تنفيذية	٧,٣٢٤
عبد العزيز محمد النملة	٠,٠٥%	رئيس مجلس الإدارة	٧,٠٦٥
آخرون	٣٩,٦٣%	-	٥,٣٤٩,٢٦٢
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠,٠%</b>		<b>١٣,٥٠٠,٠٠٠</b>

المصدر: JNCC

### مواطن القوة في الشركة

تعتبر مسك من أبرز شركات صناعة الكابلات الصناعية في المنطقة وتحقق معظم الزيادة في مبيعات الشركة من خلال تكرار وزيادة حجم الطلبات، وهذا ما يدل على أن شركات المقاولات تنظر إلى منتجات شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة على أنها رمز للجودة.

ويقوم بناء الاسم التجاري القوي الذي تتمتع به مسك على أرقى معايير التميز الذي تتصف به كافة عملياتها. وتشمل تلك المعايير ما يلي:

- الإجراءات الصارمة في رقابة الجودة، ويدل على ذلك حصول الشركة على شهادة ISO ٩٠٠١:٢٠٠٠ منذ عام ٢٠٠٥م.
- النطاق الواسع من أحدث آلات ومعدات الإنتاج المطابقة للمعايير والمواصفات العالمية في هذا المجال. وقد أمكن تحقيق ذلك نتيجة التزام الشركة المستمر بتحقيق الكفاءة في أنظمة الإنتاج لديها. وقد دأبت مسك منذ إنشائها على الاستثمار بكثافة من أجل توفير أحدث الآلات والمعدات حيث مرت في ستة مراحل توسعية بلغت تكاليفها الإجمالية ١٤٥ مليون ريال سعودي.
- الكفاءة في عملية اختيار الموردين واعتمادهم، حيث تعتمد شركة مسك التعامل مع أولئك الموردين بعد خطوات وإجراءات دقيقة ومستفيضة تشمل اختبار مواصفات المواد التي يوردها والتحقق من توفرها وإمكانيات توريدها وتسليمها في ضوء فعالية الشروط التجارية (مراقبة التكاليف). وتركز إدارة المشتريات في مسك على اتباع أسلوب استراتيجي يتضمن تحديد المنتجات الصحيحة والاتفاق على الشروط التجارية المبدئية مع الموردين الذين يتم اختيارهم واعتمادهم. وهذه الاستراتيجية تساعد مسك في الاستفادة من التخفيضات الهامة وتحسين مدة التنفيذ وضمان جودة المواد المشتراة.
- العلاقات القوية مع موزعيها ووكلائها، وهو ما يتضح من خلال ارتباط مسك الطويل الأمد معهم.
- علاوة على ذلك، تستفيد مسك من قرب منشأتها الصناعية من كبرى مشروعات النفط والغاز والصناعات البتروكيمياوية في المنطقة، الأمر الذي يمكنها من نقل الكابلات وفقا لاحتياجات المشروع وبرنامج الزماني. وهذا ما أعطي مسك أفضلية تنافسية على غيرها من الشركات الأجنبية المنافسة.
- كذلك تعمل مسك في الوقت الحالي وبقوة على تطوير أعمالها من أجل تقادي الاعتماد الزائد على منتج واحد أو سوق واحد. وتشمل المبادرات التي تتخذها مسك في هذا الصدد ما يلي:
- متابعة المشروعات في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي من أجل زيادة مبيعاتها خارج المملكة العربية السعودية.
- حيازة حصة من شركة الكابلات الأردنية الحديثة للحد من الاعتماد على أي شريحة واحدة من المنتجات.



وقد تمكنت مسك من ترسيخ أقدامها في صناعة مربحة للغاية والعمل على النمو فيها وذلك من خلال الاستثمار المستمر في العنصر البشري بها والعمليات والتكنولوجيا، ويديرها فريق على مستوى رفيع من المهارة والخبرة. وقد تمكنت مسك دوماً من تحقيق مستويات عالية من العوائد للمساهمين عبر عدة سنوات حيث ارتفع العائد على حقوق المساهمين من ٢٩,٥٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٣٦,٩٪ في عام ٢٠٠٤م، ٤٥,١٪ في عام ٢٠٠٥م و ٢٥,٩٪ في عام ٢٠٠٦م<sup>١</sup>.

## رسالة الشركة

رسالة مسك هي أن تصبح الشركة الرائدة في توريد الكابلات الصناعية إلى مقاولي الأعمال الهندسية والتوريد والإنشاء للمشروعات العملاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وهي الرسالة التي بفضلها حققت مكانتها الحالية في سوق الكابلات الصناعية حيث تعد إحدى أبرز الشركات المنتجة لهذه الكابلات في المملكة العربية السعودية. وتقدر الإدارة أن حصة الشركة من سوق المملكة العربية السعودية في الوقت الحاضر ما بين ٥٥٪ و ٦٠٪.

<sup>١</sup> النسب الموجودة للأعوام ٢٠٠٢م، ٢٠٠٤م، ٢٠٠٥م هي مبنية على القوائم المالية الموحدة. و النسب الموجودة في عام ٢٠٠٦م مبنية على القوائم المالية المدققة للشركة الموحدة.

## أهم البيانات المالية للشركة

يجب قراءة البيانات المالية الواردة أدناه إلى جانب القوائم المالية الافتراضية الموحدة للسنوات المالية ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦م و لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م والقوائم المالية المدققة للسنة المالية ٢٠٠٦م وفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م، بما في ذلك في كل حالة، الملاحظات المتعلقة بها والواردة في أماكن أخرى من هذه النشرة.

السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر					يونيو ٢٠٠٧م*	(بملايين الريالات السعودية)
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م			
<b>أداء العمليات</b>						
٢١٨,٤	٢٩٣,٥	٤٣٢,٨	٦٤٨,١	٥٤٢,٠	إجمالي المبيعات	
(١٧١,٣)	(٢٣١,٧)	(٣٣٩,٥)	(٤٧٠,٨)	(٤٠٧,٩)	تكلفة المبيعات	
٤٧,١	٦١,٩	٩٣,٣	١٧٧,٣	١٣٤,١	مجمل الأرباح	
٢٣	٣٦,٩	٦٢,٤	١٣٣,٤	١٠٤,١	أرباح تشغيلية	
٢٠,٩	٣٩,٤	٦٦,٨	١٠٩,٨	٩١,٠	الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبي و حصة الاقلية	
١٦	٢٦,٨	٤٧,٦	٨٤,٠	٦٩,٤	صافي الدخل	
<b>المركز المالي</b>						
٢٥٧,٧	٤٠٩,٩	٤٥٧,٥	٨٤٥,٧	١,٠٨٨,٤	إجمالي الموجودات	
١٧٠,١	٢٣٩,٥	٣٠٠,٨	٤٤٣,٧	٦٠٦,٥	إجمالي المطلوبات	
٥٦,٣	٨٩,٦	٥٤,٨	١٢٦,١	١٢٦,١	رأس المال العامل	
١١٩,٥	٢٤٣,٧	٢٢٠,١	٣٠٠,٦	٤٦٩,٤	مجموع القروض	
٥٤,٣	٧٢,٥	١٠٥,٥	٣٢٤,٣	٣٩٤,١	حقوق المساهمين	
<b>التدفقات النقدية</b>						
٥,٧	(٧١,٣)	١٦,٢	٣٥,١	(٣١,٢)	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	
٣٤,٥	(٢٥,٧)	(٤٠,٩)	(٤٨,٢)	(١٢٣,٠)	التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	
٧,٥	١٢٦,٠	(٣٠,٠)	٤١,٧	١٦١,٢	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	
٥٠,١	٧٩,١	٢٤,٤	٣٠,٦	٣٧,٥	النقد بنهاية الفترة	
<b>المؤشرات الرئيسية</b>						
٪٢٩,٥	٪٣٦,٩	٪٤٥,١	٪٢٥,٩	٪٢٠,٣	العائد على حقوق المساهمين	
٪٦,٢	٪٦,٥	٪١٠,٤	٪٩,٩	٪٧,٨	العائد على الأصول	
٪٢١,٦	٪٢١,١	٪٢١,٦	٪٢٧,٤	٪٢٤,٧	مجمل هامش الربح	
٪٧,٣	٪٩,١	٪١١,٠	٪١٣,٠	٪١٢,٨	صافي هامش الربح	
١,٤	١,٤	١,٢	١,٣	١,٢	معدل التداول (مرة)	
٪٦٦,٠	٪٧١,٦	٪٦٥,٧	٪٥٢,٥	٪٥٥,٧	إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الأصول	
-	٪٣٤,٤	٪٤٧,٥	٪٤٩,٧	٪٧٦,١	معدل نمو الإيرادات	

المصدر: القوائم المالية المدققة للسنة المالية ٢٠٠٦م والستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للسنوات المالية ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥م

\* البيانات المالية الموحدة للسنوات ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م مبنية على حصة مسك البالغة ٣٩,٤٪ في JNCC. وفي عام ٢٠٠٧م، رفعت مسك حصتها في JNCC من ٣٩,٤٪ إلى ٤٥٪. وقد تم إعداد البيانات المالية المدققة لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م والبيانات المالية الموحدة الرسمية لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م حسب الحصة الجديدة لمسك في JNCC.

## جدول المحتويات

١	تعريفات ومختصرات	-١
٣	عوامل المخاطرة	-٢
٣	المخاطر المتعلقة بعمليات الشركة	١-٢
٧	المخاطر المتعلقة بالسوق	٢-٢
٨	المخاطر المتعلقة بالأسهم العادية	٣-٢
٩	نظرة عامة على السوق	-٣
٩	المقدمة	١-٣
٩	صناعة الكابلات في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي	٢-٣
١١	مجموعات منتجات مسك	٣-٣
١٣	واردات الكابلات في منطقة مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال إفريقيا	٤-٣
١٤	الشركة	-٤
١٤	مقدمة	١-٤
١٥	تطور الشركة	٢-٤
٢٢	أقسام التشغيل والمساندة	-٥
٢٢	الهيكل التنظيمي	١-٥
٢٣	العمليات	٢-٥
٢٥	الأقسام المساندة	٣-٥
٢٦	الممتلكات	-٦
٢٩	إدارة الجودة والسلامة والبيئة	-٧
٢٩	مراقبة الجودة	١-٧
٢٩	إدارة السلامة و الصحة	٢-٧
٢٩	إدارة البيئة	٣-٧
٣٠	العلامات التجارية وبراءات الاختراع والملكيات الفكرية	-٨
٣١	التراخيص الحكومية	-٩
٣١	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	١-٩
٣١	شركة الكابلات الأردنية الحديثة	٢-٩
٣٢	الهيكل التنظيمي للشركة	-١٠
٣٣	مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية	١-١٠
٣٦	بعض العلاقات والتعاملات المهمة لأطراف ذات علاقة	٢-١٠
٣٧	الإقرارات المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين الرئيسيين	٣-١٠
٣٧	رواتب ومكافآت أعضاء الإدارة العليا	٤-١٠
٣٧	حوكمة الشركة	٥-١٠
٤٠	الموظفون	٦-١٠
٤٣	المزايا التنافسية	-١١
٤٣	تميز مسك في صناعة الكابلات الصناعية	١-١١



٤٣	الموقع	٢-١١
٤٣	مرونة نظام التوزيع	٣-١١
٤٣	الإدارة المتمرس	٤-١١
٤٣	الأداء المالي القوي	٥-١١
٤٤	المعرفة باحتياجات السوق - النهج الاستشاري للمبيعات	٦-١١
٤٤	العلاقات الطويلة الأمد بالعملاء	٧-١١
٤٤	الجدارة الائتمانية العالية للعملاء	٨-١١
٤٤	تطوير وتشجيع الموارد البشرية	٩-١١
٤٤	النظام الاستباقي في التسويق والمساندة	١٠-١١
٤٤	اسم تجاري قوي	١١-١١
٤٤	السياسة العامة لمسك	١٢-١١
٤٥	شبكة قوية من الوكلاء والموزعين	١٣-١١
٤٦	التوقعات المستقبلية	-١٢
٤٦	مدى استمرار عوامل النمو الرئيسية الحالية	١-١٢
٤٦	اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي وصناعة الكابلات	٢-١٢
٤٧	مكانة مسك في السوق	٣-١٢
٤٨	مناقشة الإدارة وتحليلها للمركز المالي ونتائج العمليات	-١٣
٤٨	مناقشة وتحليل الإدارة المتعلق بالمركز المالي للشركة ونتائج أعمالها للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م	١-١٣
٦٣	مناقشة الإدارة وتحليلها للمركز المالي ونتائج العمليات للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م والأشهر الستة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م	٢-١٣
٨٤	التداول الحالي والتوقعات المستقبلية	٣-١٣
٨٤	بيان مسؤولية الإدارة عن المعلومات المالية	٤-١٣
٨٥	سياسة توزيع الأرباح	-١٤
٨٦	الرسملة والمديونية	-١٥
٨٧	استخدام متحصلات الاكتتاب	-١٦
٨٨	وصف الأسهم	-١٧
٨٨	رأس المال	١-١٧
٨٨	الأسهم	٢-١٧
٨٨	الحظر على نقل ملكية الأسهم	٣-١٧
٨٨	حقوق التصويت	٤-١٧
٨٩	حقوق المساهمين	٥-١٧
٨٩	الجمعية العامة للمساهمين	٦-١٧
٨٩	الزكاة	٧-١٧
٨٩	حل الشركة وتصفيته	٨-١٧
٩٠	ملخص النظام الأساسي	-١٨
٩٦	ملخص العقود المهمة	-١٩
٩٦	الاتفاقيات المهمة	١-١٩
٩٧	الشؤون العقارية	٢-١٩



٩٨	٣-١٩	اتفاقيات التأمين	
٩٩		التقاضي	-٢٠
١٠٠		التعهد بتغطية الاكتتاب	-٢١
١٠٠	١-٢١	متعهدو التغطية	
١٠٠	٢-٢١	الرسوم والمصاريف	
١٠٠	٣-٢١	ملخص اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب	
١٠١		شروط وتعليمات الاكتتاب	-٢٢
١٠١	١-٢٢	الاكتتاب	
١٠٢	٢-٢٢	التخصيص ورد الفائض	
١٠٣	٣-٢٢	اقرارات	
١٠٣	٤-٢٢	بنود متفرقة	
١٠٣	٥-٢٢	سوق الأسهم السعودية ("تداول")	
١٠٤	٦-٢٢	تداول الأسهم في السوق المالية	
١٠٥		المستندات المتاحة للمعاينة	٢٣
١٠٦		تقرير المحاسب القانوني	-٢٤



## الجداول

٣	الجدول ١-٢: أسعار النحاس التاريخية
٩	الجدول ١-٣: بيانات اقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي
١٠	الجدول ٢-٣: معدل استهلاك الكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي
١٠	الجدول ٣-٣: الطاقة الإنتاجية للكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي
١٠	الجدول ٤-٣: فجوة إمداد الكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي
١١	الجدول ٥-٣: الفجوة المتوقعة مستقبلا في إمداد الكابلات بدول مجلس التعاون الخليجي
١٢	الجدول: ٦-٣: حجم نشاط الانشاء من الناتج القومي لدول مجلس التعاون الخليجي (مليار ريال سعودي)
١٢	الجدول ٧-٣: الطلب على الكهرباء في دول مجلس التعاون الخليجي
١٢	الجدول ٨-٣: حصة النشاط الصناعي من إجمالي الناتج المحلي لدول مجلس التعاون الخليجي (مليار ريال سعودي)
١٣	الجدول ٩-٣: واردات الكابلات لدى دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال إفريقيا
١٤	الجدول ١-٤: زيادة رأس مال مسك
١٤	الجدول ٢-٤: هيكل ملكية مسك
١٥	الجدول ٣-٤: الأشخاص ذو العلاقة بمسك المساهمون في JNCC
١٥	الجدول ٤-٤: هيكل ملكية JNCC
١٧	الجدول ٥-٤: المبيعات التاريخية
١٨	الجدول ٦-٤: أصناف المنتجات
١٨	الجدول ٧-٤: المبيعات التاريخية حسب خط الإنتاج
١٩	الجدول ٨-٤: نسبة زيادة المبيعات حسب خط الإنتاج
٢٤	الجدول ١-٥: مواقع الوكلاء وممثلي المبيعات والباعة
٢٦	الجدول ١-٦: الأصول الثابتة
٣٠	الجدول ١-٨: العلامات التجارية
٣٣	الجدول ١-١٠: مجلس إدارة مسك
٣٥	الجدول ٢-١٠: الإدارة العليا لمسك
٣٦	الجدول: ٣-١٠: عمليات الأطراف ذات العلاقة
٤٠	الجدول ٤-١٠: مكافآت موظفي مسك و JNCC
٤٩	الجدول ١-١٣: المبيعات الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٤٩	الجدول ٢-١٣: المبيعات التاريخية لمسك للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٠	الجدول ٣-١٣: مبيعات مسك الدولية في منطقة مجلس التعاون الخليجي للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٠	الجدول ٤-١٣: مبيعات مسك الدولية لعملاء متكررين للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥١	الجدول ٥-١٣: مبيعات مسك حسب خط الإنتاج للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٢	الجدول ٦-١٣: متوسط أسعار وأحجام الكابلات الصناعية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٢	الجدول ٧-١٣: متوسط أسعار وأحجام كابلات المباني للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٢	الجدول ٨-١٣: متوسط أسعار وأحجام كابلات الفولطية المنخفضة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٣	الجدول ٩-١٣: تكاليف المبيعات الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م
٥٣	الجدول ١٠-١٣: هامش مجمل أرباح مسك للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م



٥٣	الجدول ١١-١٣: توزيع تكلفة مبيعات مسك للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٤	الجدول ١٢-١٣: توزيع التكاليف التشغيلية لمسك ضمن تكاليف المبيعات للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٤	الجدول ١٣-١٣: توزيع تكاليف المواد لدى مسك حسب خط الإنتاج للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٥	الجدول ١٣-١٤: تكلفة المبيعات لدى JNCC للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٥	الجدول ١٣-١٥: المصاريف التشغيلية الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٦	الجدول ١٣-١٦: مصاريف البيع والتوزيع الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٦	الجدول ١٣-١٧: المصاريف العامة والإدارية الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٧	الجدول ١٣-١٨: إطفاء المصاريف المؤجلة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٧	الجدول ١٣-١٩: مصادر الدخل الأخرى للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٧	الجدول ١٣-٢٠: مصاريف التمويل الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٨	الجدول ١٣-٢١: ملخص قائمة الدخل الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٨	الجدول ١٣-٢٢: ملخص قائمة التدفق النقدي الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٩	الجدول ١٣-٢٣: التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٥٩	الجدول ١٣-٢٤: التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦٠	الجدول ١٣-٢٥: جدول الأصول الثابتة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦١	الجدول ١٣-٢٦: التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦٢	الجدول ١٣-٢٧: الذمم المدينة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦٢	الجدول ١٣-٢٨: المخزون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦٣	الجدول ١٣-٢٩: أسعار النحاس التاريخية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦٣	الجدول ١٣-٣٠: الذمم الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م
٦٤	الجدول ١٣-٣١: المبيعات الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٤	الجدول ١٣-٣٢: مبيعات مسك الدولية التاريخية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٤	الجدول ١٣-٣٣: مبيعات مسك التاريخية للعملاء المتكررين لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٥	الجدول ١٣-٣٤: المبيعات الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٥	الجدول ١٣-٣٥: مبيعات مسك الدولية التاريخية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٥	الجدول ١٣-٣٦: مبيعات مسك التاريخية للعملاء المتكررين للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٦	الجدول ١٣-٣٧: مبيعات مسك التاريخية حسب المنتج لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٧	الجدول ١٣-٣٨: متوسط أسعار وأحجام الكابلات الصناعية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٧	الجدول ١٣-٣٩: متوسط أسعار وأحجام كابلات المباني لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٧	الجدول ١٣-٤٠: متوسط أسعار وأحجام الكابلات المنخفضة الفولطية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٦٨	الجدول ١٣-٤١: تكلفة المبيعات الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٨	الجدول ١٣-٤٢: تكلفة مبيعات مسك لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٨	الجدول ١٣-٤٣: تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٩	الجدول ١٣-٤٤: التكاليف التشغيلية ضمن تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٦٩	الجدول ١٣-٤٥: تكلفة المواد لدى مسك حسب خط الإنتاج لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٠	الجدول ١٣-٤٦: تكلفة المبيعات لدى الشركة الأردنية الحديثة للكابلات لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٠	الجدول ١٣-٤٧: تكلفة المبيعات الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م



٧٠	الجدول ١٣-٤٨: تكلفة مبيعات مسك للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧١	الجدول ١٣-٤٩: تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧١	الجدول ١٣-٥٠: التكاليف التشغيلية ضمن تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٢	الجدول ١٣-٥١: تكلفة المواد لدى مسك حسب خط الإنتاج للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٢	الجدول ١٣-٥٢: تكلفة المبيعات لدى شركة الكابلات الأردنية الحديثة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٢	الجدول ١٣-٥٣: المصاريف التشغيلية الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٣	الجدول ١٣-٥٤: مصاريف البيع والتوزيع الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٣	الجدول ١٣-٥٥: المصاريف العامة والإدارية الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٣	الجدول ١٣-٥٦: إطفاء المصاريف المؤجلة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٤	الجدول ١٣-٥٧: المصاريف التشغيلية الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٤	الجدول ١٣-٥٨: مصاريف البيع والتوزيع الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٤	الجدول ١٣-٥٩: المصاريف العامة والإدارية الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٥	الجدول ١٣-٦٠: إطفاء المصاريف المؤجلة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٥	الجدول ١٣-٦١: مصادر دخل أخرى لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٥	الجدول ١٣-٦٢: مصادر دخل أخرى للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٦	الجدول ١٣-٦٣: المصاريف المالية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٦	الجدول ١٣-٦٤: ملخص قائمة الدخل المدققة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٧٧	الجدول ١٣-٦٥: ملخص للتدفقات النقدية المدققة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٧	الجدول ١٣-٦٦: التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٨	الجدول ١٣-٦٧: التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٨	الجدول ١٣-٦٨: الأصول الثابتة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٩	الجدول ١٣-٦٩: التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٧٩	الجدول ١٣-٧٠: ملخص للتدفقات النقدية المراجعة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨٠	الجدول ١٣-٧١: التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨٠	الجدول ١٣-٧٢: التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨١	الجدول ١٣-٧٣: التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨١	الجدول ١٣-٧٤: الذمم المدينة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٨٢	الجدول ١٣-٧٥: المخزون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٨٢	الجدول ١٣-٧٦: الذمم الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م
٨٣	الجدول ١٣-٧٧: الذمم المدينة كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨٣	الجدول ١٣-٧٨: المخزونات كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨٣	الجدول ١٣-٧٩: الذمم الدائنة كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م
٨٦	الجدول ١٥-١: زيادة رأس مال مسك
٨٦	الجدول ١٥-٢: رسملة مسك





# ١ - تعريفات ومختصرات

تهدف هذه الفقرة إلى بيان وتعريف بالمصطلحات التي تم استخدامها في هذه النشرة أو أي جزء منها بقصد الإيجاز غير المخل بالمعنى والمضمون، كما يمكن اعتبارها مرجعاً في تفسير ما يصعب فهمه من مصطلحات تضمنتها هذه النشرة.

المصطلح	التعريف
CAGR	معدل النمو السنوي المركب
GRMC	مكتب جودو للأبحاث والاستشارات التسويقية
JNCC	شركة الكابلات الأردنية الحديثة
MoCI	وزارة التجارة والصناعة في المملكة العربية السعودية
MT	طن متري
NBV	صافي القيمة الدفترية
SASO	الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس
Saudi GAAP	المبادئ المحاسبية المتعارف عليها
SHB	البنك السعودي الهولندي
SOCPA	الجمعية السعودية للمحاسبين القانونيين
TUV OHSAS	TUV هي مؤسسة ألمانية مخولة بإصدار شهادات ISO إلى المصانع. OHSAS هي شهادة ISO المتعلقة بمعايير الصحة والسلامة.
UAE	الإمارات العربية المتحدة
WTO	منظمة التجارة العالمية
اتفاقية تعهد تغطية الاكتتاب	اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب المبرمة بين المساهمين البائعين والشركة وتمتعهم تغطية الاكتتاب.
الإدارة	إدارة شركة مسك
الأسهم	أسهم مسك العادية البالغ عددها ٣٢,٠٠٠,٠٠٠ سهم والمدفوعة بالكامل بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات للسهم الواحد.
أسهم الاكتتاب	٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم عادي من أسهم مسك.
أعضاء مجلس الإدارة	أعضاء مجلس إدارة شركة مسك المذكورة أسماؤهم في الصفحة ج.
الاكتتاب	الطرح الأولي لما لا يزيد عن ٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم عادي تمثل ٣٠٪ من أسهم مسك.
أيزو (ISO)	المنظمة الدولية للمعايير.
البنوك المستلمة	البنك السعودي الهولندي، مجموعة سامبا المالية، مصرف الراجحي، البنك الأهلي التجاري.
المصطلح	التعريف
تداول	النظام الآلي لتداول الأسهم السعودية.
الجريدة الرسمية	جريدة أم القرى، وهي الجريدة الرسمية لحكومة المملكة العربية السعودية.
حقوق التصويت	جميع أسهم الشركة هي من فئة واحدة ولا يتمتع أي مساهم بأية حقوق أفضلية في التصويت. ويمنح كل سهم صاحبه صوتاً واحداً ويحق لكل مساهم حضور اجتماعات الجمعية العامة والتصويت فيها. للاطلاع على تفاصيل حقوق التصويت في الشركة راجع قسم "حقوق التصويت".
الحكومة	حكومة المملكة العربية السعودية
ريال أور.س	ريال سعودي



سعر الاكتتاب	(٤٦) ريال سعودي للسهم
السوق المالية	السوق المالية السعودية وتشمل حيث يسمح سياق النص أي لجنة أساسية، لجنة فرعية، موظف، مسؤول، شخص تابع أو وكيل يمكن أن يتم تكليفه في الوقت الحاضر بالقيام بأي من وظائف السوق، وعبارة "في السوق" تعني أي نشاط يتم من خلال أو بواسطة التجهيزات التي توفرها السوق المالية.
فترة الاكتتاب	هي الفترة التي تبدأ من يوم الاثنين ٢٤/١٠/١٤٢٨هـ (الموافق ٥/١١/٢٠٠٧م) وتنتهي بنهاية يوم الاثنين ٢/١١/١٤٢٨هـ (الموافق ١٢/١١/٢٠٠٧م).
القائمة الرسمية	قائمة الأوراق المالية المعدة من قبل هيئة السوق المالية بمقتضى قواعد التسجيل والإدراج المعتمدة.
القوائم المالية الموحدة الرسمية	هي القوائم المالية الموحدة الرسمية للشركة وشركتها التابعة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م، ولفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م.
القوائم المالية المدققة	القوائم المالية المدققة للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م ولفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م والإيضاحات المرفقة بها، والتي تمت مراجعتها من قبل ديلويت اند توتش بكر أبو الخير وشركاه.
قواعد الإدراج	قواعد الإدراج والتسجيل الصادرة عن هيئة السوق المالية بموجب المادة ٦ من نظام السوق المالية الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/٢٠) بتاريخ ٢/٦/١٤٢٤هـ (الموافق ٣١/٧/٢٠٠٢م).
متعهد تغطية الاكتتاب	البنك السعودي الهولندي
مجلس التعاون	مجلس التعاون لدول الخليج والذي يضم كلا من المملكة العربية السعودية والكويت وعمان والبحرين والإمارات العربية المتحدة وقطر.
المجلس / مجلس الإدارة	مجلس إدارة الشركة
المساهمون البائعون	المساهمون الحاليون بشركة مسك والمذكورة أسماؤهم في الصفحة ٣٣.
المستشارون	هم المستشارون المذكورة أسماؤهم في الصفحتين هـ ، و.
المصطلح	التعريف
المستشارون الماليون	البنك السعودي الهولندي و إرنست ويونغ العربية السعودية للاستشارات المحدودة
مسك أو الشركة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة
المكتتب	كل شخص يقدم طلبا للاكتتاب و/ أو يكتب في أسهم الاكتتاب.
المملكة	المملكة العربية السعودية
نشرة الإصدار/ النشرة	نشرة الإصدار هذه المعدة من قبل الشركة بخصوص الاكتتاب.
النظام الأساسي	النظام الأساسي للشركة.
نظام الشركات	نظام الشركات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم (م/٦) بتاريخ ٢٢/٢/١٢٨٥هـ وما طرأ عليه من تعديلات.
نموذج طلب الاكتتاب	نموذج طلب الاكتتاب الذي يمكن للمكتتب بواسطته تقديم طلب للاكتتاب في أسهم الاكتتاب.
الهيئة	هيئة السوق المالية شاملة حيثما يسمح سياق النص أي لجنة أساسية أو لجنة فرعية أو موظف أو وكيل يمكن أن يتم تفويضه للقيام بأي وظيفة من وظائف الهيئة.



## ٢- عوامل المخاطرة

يتعين على كل من يرغب في الاستثمار في الأسهم المطروحة للاكتتاب أن يدرس بدقة وعناية كافة المعلومات التي تحتويها هذه النشرة بما فيها المخاطر الموضحة أدناه، حيث أن من الممكن أن تتأثر أعمال مسك وتوقعاتها المستقبلية ومركزها المالي ونتائج عملياتها وتدفعاتها النقدية بشكل سلبي جوهري بوقوع أي من هذه الأخطار التي تعتبرها إدارة الشركة ("الإدارة") في الوقت الحاضر جوهرياً، أو بحدوث أي من الأخطار التي لم يتسن للإدارة تحديدها أو تلك التي تعتبرها في الوقت الحاضر غير جوهرياً، أو إذا ما أصبحت تلك الأخطار جوهرياً. وقد ينخفض سعر تداول أسهم الشركة المطروحة للاكتتاب بسبب أي من هذه الأخطار ويخسر المستثمرون استثمارهم في أسهم الشركة بشكل كلي أو جزئي.

### ١-٢ المخاطر المتعلقة بعمليات الشركة

#### ١-١-٢ الاعتماد على مواد أولية رئيسية

النحاس والألومونيوم هما المادتان الأوليتان اللتان تشكلان أهم بنود التكلفة في منتجات الكابلات. وقد تعرضت أسعار النحاس والألومونيوم لتقلبات كبيرة في الأسعار في السنوات الأخيرة، ومن الممكن أيضاً أن تتعرض لتقلبات أخرى في المستقبل.

وبسبب طبيعة أعمالها، فإن مسك تعتمد اعتماداً كبيراً على توريد هاتين المادتين. ومن ثم، فإن أية أحداث غير مواتية يتعرض لها توريد هاتين المادتين أو تدهور الوضع الجيوسياسي في الدول التي تعتبر أهم الدول المصدرة لهاتين المادتين يمكن أن يكون له تأثير سلبي على أعمال مسك.

#### ٢-١-٢ الاعتماد على موردين رئيسيين

حتى عام ٢٠٠٤م، كانت كل احتياجات الشركة من النحاس تتم تلبيتها من ثلاث شركات محلية تعمل في صناعة قضبان النحاس في المملكة. وفي عام ٢٠٠٥م، حصلت الشركة من وزارة التجارة والصناعة على إعفاء ينتهي بنهاية عام ٢٠٠٨م، سمح لها باستيراد قضبان النحاس من أجل تخفيض اعتمادها على الموردين المحليين والحصول على النحاس بأسعار أكثر منافسة. عقب ذلك، وقعت الشركة اتفاقية مع مورد دولي لتوريد النحاس إلى الشركة. ثم تلا ذلك توقيع اتفاقية أخرى مع مورد آخر من خارج المملكة في عام ٢٠٠٦م، غير أن مسك ما زالت تعتمد على مورد محلي واحد في توريد ٨، ٧٢٪ من احتياجاتها من النحاس. وبالنظر إلى أن ذلك المورد هو نفسه مستخدم لهذه المادة في صناعته، فقد لا يستطيع توريد هذه المادة إلى مسك على نحو كاف في الأوقات التي تتعرض فيها إمدادات هذه المادة لتأثيرات عكسية أو نقص في المواد الخام.

إن هذا الاعتماد على مورد واحد يعرض الشركة إلى خطر توقف عملياتها فيما لو غير المورد شروط التوريد أو لم يستطع توريد الكميات اللازمة من النحاس إلى الشركة، وهذه عوامل يمكن أن تسفر عن تكبد مسك تكاليف إضافية وتؤثر سلباً وبدرجة كبيرة على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

#### ٣-١-٢ تكلفة النحاس

يتعرض سعر النحاس الذي يعتبر أحد العناصر الرئيسية للمواد الأولية التي تستخدمها الشركة لتقلبات كبيرة حيث زاد بمعدل نمو سنوي مركب بلغ ٨، ٥٠٪ على مدى السنوات الأربع الماضية ليرتفع من ٧، ٣٥٣ ريال سعودي للطن المتري في عام ٢٠٠٢م إلى ٢٥، ٢٠٧ ريال سعودي للطن المتري في عام ٢٠٠٦م. ومع أي ارتفاع في سعر النحاس يتحول بشكل عام إلى العملاء، إلا أن استمرار ارتفاعه قد يؤثر سلباً على قطاع الكابلات وبالتالي على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

#### الجدول ١-٢: أسعار النحاس التاريخية

التاريخ	السعر
٣١ ديسمبر، ٢٠٠٣م	٨، ٦٩٣
٣١ مارس، ٢٠٠٤م	١١، ٥٣٥
٣٠ يونيو، ٢٠٠٤م	١٠، ١٤٢
٣٠ سبتمبر، ٢٠٠٤م	١١، ٧٦٦
٣١ ديسمبر، ٢٠٠٤م	١٢، ٢٤٠
٣١ مارس، ٢٠٠٥م	١٢، ٩٤٩
٣٠ يونيو، ٢٠٠٥م	١٣، ٢٧٥
٣٠ سبتمبر، ٢٠٠٥م	١٤، ٦٨٣
٣٠ ديسمبر، ٢٠٠٥م	١٧، ٠٢٣
٣١ مارس، ٢٠٠٦م	٢٠، ٣٩٣
٣٠ يونيو، ٢٠٠٦م	٢٧، ٨٣٦
٢٩ سبتمبر، ٢٠٠٦م	٢٨، ٣٨٠
٨ ديسمبر، ٢٠٠٦م	٢٥، ٦٩٣

المصدر: بلومبيرق

## ٢-٤ توقف حماية الحكومة

تحظى صناعة الكابلات في المملكة بالحماية من قبل الحكومة السعودية، وقد تمثلت هذه الحماية على شكل رسوم جمركية وضرائب وقائية على واردات الكابلات من خارج دول مجلس التعاون. لكن هذه الحواجز الوقائية سترفع بعد إنضمام المملكة منظمة التجارة العالمية، مما يجعل السوق السعودية مفتوحة للشركات العالمية المنتجة للكابلات.

ومع أن الشركة تحاول دوماً إلى الحد من اعتمادها على السوق السعودية من خلال التوسع في مبيعاتها الدولية، والتي ازدادت من ١٥٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٢٤٪ في عام ٢٠٠٦م، إلا أنه لا يمكن أن يكون هناك تأكيد بأن الشركة ستمكّن من المحافظة على حصتها الحالية في السوق أو من زيادة تلك الحصة في المستقبل. وهذا يمكن أن يكون له تأثير سلبي على هوامش الأرباح التي تحققها الشركة على منتجاتها، وكذلك على ربحيتها ونتائج عملياتها.

## ٢-٥ الترتيبات المتعلقة بالموزعين والوكلاء

تعتمد الشركة على وكلاء وممثلي مبيعات خارج المملكة. ومع أن معظم الترتيبات مع موزعي الشركة ووكلائها قائمة ومطبقة منذ فترة طويلة، إلا أن أي إخلال أو إنهاء لتلك الترتيبات يمكن أن يكون له تأثير سلبي جوهري على منتجات الشركة في ذلك البلد، الأمر الذي سيكون له تأثير سلبي كبير على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

## ٢-٦ العمليات الدولية

تمتلك مسك حصة بنسبة ٤٥٪ في شركة الكابلات الأردنية الحديثة، ومقرها عمان، الأردن. وكما هو الحال بالنسبة لأي استثمار تجريه مسك خارج المملكة في المستقبل، هو عرضة لعدد من المخاطر، منها احتمال فرض إجراءات رقابية حكومية ومتطلبات حكومية أخرى تتعلق بتراخيص التصدير، إلى جانب مخاطر التضخم أو الجمارك أو الضرائب وغير ذلك من القيود التجارية، علاوة على المصاعب التي قد تنطوي عليها إدارة تلك العمليات الدولية وتوظيف العاملين اللازمين لها، وتلك التي تتعلق بالأسعار والأجور والرواتب وضوابط الرقابة على النقد الأجنبي، وأيضاً تلك المتعلقة بمدى الاستقرار السياسي والاجتماعي والاقتصادي. ولا يمكن أن يكون هناك أي تأكيد بأن تلك العوامل وغيرها من العوامل الأخرى لن يكون له أي تأثير سلبي على الظروف المالية للشركة ونتائج أعمالها.

## ٢-٧ عدم تحقق المزايا المشودة من الاستثمار

تعمل مسك حالياً على تنفيذ توسعتها السابعة الرامية إلى تطوير مصنعها في المملكة العربية السعودية إضافة إلى شراء آلات ومعدات جديدة لتعزيز بنيتها الأساسية. وقد تم طلب المعدات اللازمة ومن المتوقع أن يبدأ الإنتاج في شهر سبتمبر عام ٢٠٠٧م. كما تنوي الشركة القيام بتوسعة ثامنة أيضاً على شكل شراكة مع شركة يابانية لصناعة الكابلات. وتتوقف قدرة شركة مسك على إدارة هذه التوسعة أو أية توسعة مستقبلاً على قدرتها على مواصلة التنفيذ وتحسين نظم المعلومات التشغيلية والمالية والإدارية وتوفيرها في توقيت منظم والتوسع في أعمالها وتدريب وتحفيز وإدارة القوى العاملة لديها، فضلاً عن أنها قد تحتاج الشركة إلى تسهيلات إضافية لتغطية تكلفة هذه التوسعات. وبالتالي، فإن الإخفاق في زيادة المبيعات في الأسواق الحالية و/ أو الأسواق الجديدة يمكن أن يؤدي إلى عدم تمكن مسك من تعويض نفقاتها المتعلقة بالإنتاج والتوزيع والترويج والتسويق وكذلك التكاليف الإدارية التي تكبدها في تطوير تلك العمليات. وهذا ما قد يكون له أثر سلبي على وضع الشركة المالي ونتائج عملياتها.

## ٢-٨ المخاطر المرتبطة بعمليات التصنيع

إن عمليات مسك عرضة إلى مخاطر التوقف جراء الكوارث الطبيعية أو السرقة أو بسبب تعطل آلات مهمة أو انقطاع التيار الكهربائي أو المياه أو تعطل أجهزة ومعدات الحاسب الآلي.

إن هذه المخاطر مهمة بالنسبة لمسك بصفة خاصة بسبب تركيز مقرها الرئيسي ومنشآتها الصناعية في موقع كبير في المنطقة الصناعية بالرياض. ومع أن "الشركة" تتخذ إجراءات أمان وحماية متقدمة للحد من آثار هذه المخاطر، إلا أنه لا يمكن أن يكون هناك تأكيد بأن العمليات التشغيلية في الشركة لن تتوقف أو لن تتأثر بدرجة ملموسة إذا ما حدث أي من تلك المخاطر.

## ٢-٩ عدم الكفاية الفعلية أو المتوقعة لجودة الكابلات

تحاول مسك إدارة هذا الخطر والحد منه من خلال امتلاك مختبر مجهز تجهيزاً جيداً لإجراء مختلف الاختبارات على عينات روتينية أو عشوائية من منتجاتها وفقاً للمعايير العالمية. وتصنع منتجات الشركة على النحو الذي يفي بأدق متطلبات العملاء ولا يتم قبول أي مواد أولية إلا بعد موافقة مدير إدارة الجودة على استخدامها في مصانع الإنتاج. كما يتم إعداد شهادات اختبار تقدم إلى العملاء قبل تسليم المنتجات التامة الصنع. وترتب الشركة عمليات معاينة من قبل العملاء أو أي جهات أخرى متى طلب منها ذلك.

تتعرض الشركة، مثل كل الشركات في سياق أعمالها المعتادة، لخطر احتمال مقاضاتها بخصوص عدم كفاية جودة كابلاتها سواء الفعلية أو المتوقعة. ولا يمكن أن يكون هناك أي تأكيد بأن مثل هذه المقاضاة لن تؤثر على عمليات الشركة ووضعها المالي. وقد أكدت الإدارة عدم وجود أية قضايا في الوقت الحاضر بخصوص جودة الكابلات التي تصنعها مسك، ولم يسبق أن كانت طرفاً في مثل هذه القضايا.

## ٢-١-١٠ الاعتماد على عملاء رئيسيين

نظرا للطبيعة المتخصصة للكابلات التي تصنعها مسك، فإن ٤٠٪ من منتجاتها بيعت في عام ٢٠٠٦م إلى عشرة عملاء فقط. بعضهم يشترونها من مسك بصفة متكررة كل سنة بينما الآخرون هم عملاء جدد استقطبتهم الشركة في عام ٢٠٠٦م. هذا يدل أن مسك تحاول توسيع قاعدة عملاء الكابلات الصناعية والدخول في أسواق جديدة، مما أسفر عن زيادة مبيعاتها إلى عملاء غير متكررين من ١٠٦,٢ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م إلى ١٥٥,٠ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٦م. الشركة تعتمد في الوقت الحاضر على عدد قليل من العملاء الرئيسيين في غالبية مبيعاتها. ولا يمكن أن يكون هناك أي تأكيد بأن أولئك العملاء سوف يستمرون في شراء منتجات الشركة في المستقبل. فإذا حدث أن أي من العملاء الأساسيين تحول إلى شركة أخرى لتأمين احتياجاته من الكابلات المتخصصة، فإنه من الممكن أن يترتب على ذلك تأثير سلبي على الوضع المالي للشركة ونتائج أعمالها.

## ٢-١-١١ المنافسون المحتملون

لتقوية مركزها في سوق الكابلات الصناعية، عمدت مسك في الماضي وبصفة دورية إلى الاستثمار في منشأتها الإنتاجية، وها هي اليوم تعتبر من الشركات البارزة في صناعة الكابلات الصناعية في المملكة. وفي ديسمبر ٢٠٠٦م، تحقق ما نسبته ٦,١٪ من إيراداتها من مبيعات الكابلات الصناعية، مع عدم وجود منافسة تذكر من جانب المنتجين المحليين في خط الإنتاج هذا. أما فيما يتعلق بتوريد الكابلات الصناعية إلى الأسواق الإقليمية، فإن الشركة تواجه منافسة متزايدة من شركات عالمية. كما تواجه مسك منافسة من شركات محلية في مجال كابلات الفولطية المنخفضة وكابلات المباني. وقد دأبت الشركة على استباق المنافسة وعملت دوما على الحد من التكاليف التشغيلية بأن قررت إنتاج معظم الكابلات الفولطية المنخفضة في الأردن مستفيدة من تدني تكلفة الإنتاج هناك بالمقارنة مع المملكة، لكن لا يمكن أن يكون هناك أي تأكيد بأن الشركة ستكون قادرة على المنافسة بنجاح في أسواقها في المستقبل أو على المحافظة على مركزها البارز في سوق الكابلات الصناعية في المملكة.

## ٢-١-١٢ المساهمون الرئيسيون

من الممكن أن تتأثر قيمة الأسهم متأثرا سلبيا إذا قام أحد المساهمين الرئيسيين، مثل عبد العزيز محمد النملة أو محمد على عبد الله السويلم، وهما من كبار المساهمين في الشركة منذ إنشائها، بالتخلص من أسهمه في الشركة بعد فترة "حظر التصرف بالأسهم" المشار إليها في بند "بيع وطرح الأسهم للاكتتاب في المستقبل" في قسم "عوامل المخاطرة".

## ٢-١-١٣ مخاطر أسعار الفائدة

تحتسب أسعار الفائدة على التسهيلات الائتمانية الممنوحة للشركة على أساس سعر فائدة عائم، ولم يتم التحوط للوقاية من هذا الخطر. ومن ثم، فإن أي تغير سلبي في أسعار الصرف الأجنبي أو في أسعار الفائدة يمكن أن يترتب عليه تأثير سلبي على الشركة. (انظر: "مناقشة الإدارة وتحليلها للوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها").

## ٢-١-١٤ المسائل المتعلقة بالبيئة

تطبق مسك حاليا معايير شهادة الجودة العالمية (ISO ١٤٠٠١: ٢٠٠٤) بمبادرة من تلقاء نفسها، إلا أن ربحية الشركة يمكن أن تتأثر في المستقبل من جراء قوانين البيئة الحالية أو المستقبلية. ففي المملكة العربية السعودية وفي الأردن على السواء تخضع الشركة لقوانين ونظم ولوائح حكومية مكثفة متعلقة بالبيئة صدرت بهدف حماية البيئة. وهذه القوانين والنظم واللوائح يمكن أن تفرض التزامات بتحمل تكاليف معالجة أو تصحيح الأوضاع أو تسفر عن عقوبات مدنية أو جنائية في حالة عدم التقيد بها. وبما أن التقيد بهذه القوانين والنظم من شأنه زيادة التكاليف التي تتحملها الشركة، وحيث أن تلك القوانين والنظم عرضة لكثرة التغيير، فقد لا تتمكن مسك من التنبؤ بالتكاليف المستقبلية المترتبة على التقيد بتلك القوانين والنظم. وعلى الرغم من أن الالتزامات والمطالبات والمتطلبات المتعلقة بالمسائل البيئية لم تؤثر على الشركة تأثيرا يذكر حتى تاريخه، إلا أنه لا يمكن أن يكون هناك تأكيد بأنها لن يكون لها تأثير سلبي كبير على الوضع المالي "للشركة" أو نتائج عملياتها في المستقبل.

## ٢-١-١٥ مخاطر التمويل

يتسم قطاع صناعة الكابلات بطبيعته بالحاجة إلى استثمارات رأس مال كبيرة، ومن ثم فقد تحتاج الشركة إلى قدر كبير من الاستثمار في المستقبل. ومع أن الشركة تتوقع أن تكون في وضع يمكنها من تمويل نموها إلى حد كبير من إيراداتها النقدية المحققة داخليا، إلا أنها قد تضطر إلى تحمل دين إضافي. كذلك ربما لا تتمكن الشركة دائما من جمع التمويل الكافي في وقت الحاجة إليه نتيجة التعهدات التي تلتزم بها بمقتضى أي اتفاقيات تمويل حالية أو مستقبلية أو نتيجة المناخ الاقتصادي للأسواق المالية أو مركز السيولة في "الشركة" ومستوى القدرة على الاستدانة في ذلك الوقت. وهذا ما يمكن أن يؤثر على عمليات الشركة ووضعها المالي وضع أعمالها ونتائج عملياتها.

## ١٦-١-٢ الاعتماد على موظفين رئيسيين

يعتمد أداء مسك على قدرات وخبرات مسؤوليها التنفيذيين وغيرهم من الموظفين الرئيسيين، وبالتالي، فإن نجاح أعمال الشركة يعتمد بدرجة كبيرة على قدرة الشركة على استقطاب أشخاص من ذوي الكفاءات والمؤهلات العالية والاحتفاظ بهم، ذلك أن المنافسة شديدة على هؤلاء الموظفين بالنظر إلى ندرتهم في السوق. وقد بلغ متوسط خدمة الموظف من كبار المسؤولين في الشركة تاريخياً ست سنوات.

ومع أن الشركة (١) دأبت على تطبيق استراتيجيات للحد من خطر تسرب الموظفين والتقليل من أثر فقدان الموظفين الرئيسيين، (٢) وأبرمت عقود توظيف لمدة خمس سنوات قابلة للتجديد مع المدير التنفيذي العام والمدير العام للمبيعات والتسويق، (٣) وتمكنت في السابق من إيجاد بدلاء من ذوي الكفاءة والمؤهلات العالية لمسؤولين تركوا العمل واستطاعت الاحتفاظ هؤلاء البدلاء، إلا أنه لا يمكن تأكيد أن الشركة ستمتكن في الوقت المناسب من إيجاد بدلاء مؤهلين وأكفاء لهؤلاء الموظفين أو الاحتفاظ بهم أو ستكون قادرة على تأمين الموظفين الأكفاء والمؤهلين عند الحاجة إليهم. وبالتالي، فإن الشركة قد تتأثر بخسارة خدمات واحد أو أكثر من كبار مسؤوليها على المدى المتوسط، الأمر الذي قد يؤدي إلى الإخلال بعملياتها ويؤثر تأثيراً سلبياً على توقعاتها المستقبلية ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

## ١٧-١-٢ السعودية

منذ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م بلغ إجمالي عدد العاملين في الشركة ٤٨٤ موظف، منهم ١٠٠ من السعوديين، أي أن العمالة السعودية تمثل حوالي ٢٠,٧٪ من إجمالي القوى العاملة في الشركة. ويقتضي قرار مجلس الوزراء رقم ٥٠ الصادر بتاريخ ١٤١٥/٤/٢١هـ (الموافق ١٩٩٤/٩/٢٧م) بأنه على كافة المؤسسات والشركات التي لديها عشرون (٢٠) موظفاً أكثر أن تعمل على زيادة نسبة عدد الموظفين السعوديين فيها بمعدل خمسة في المائة (٥٪) في كل سنة. ويبلغ الحد الأدنى لنسبة السعودة المطلوبة من الشركات في المملكة حالياً ثلاثين بالمائة (٣٠٪).

وبالنظر إلى طبيعة أعمال الشركة، فإنه من الصعب استقطاب مواطنين سعوديين ضمن القوى العاملة لديها، وبالتالي فقد لا يكون في مقدورها الوفاء بمتطلبات قرار مجلس الوزراء رقم ٥٠. ومع أن وزارة العمل كانت وما زالت تصدر تأشيرات عمل لموظفين غير سعوديين للعمل في الشركة، فإنه ليس هناك ضمان بأن الوزارة ستستمر في ذلك. بالإضافة إلى ذلك، من الممكن أن تقرر وزارة العمل على المؤسسات والشركات في المستقبل سياسات سعودة أكثر تشدداً تلزمها بالتقيد بقانون العمل الذي صدر مؤخراً والذي يشترط أن يكون الحد الأدنى لنسبة العاملين السعوديين اللازم توظيفهم من قبل الشركات السعودية في المملكة خمسة وسبعين في المائة (٧٥٪). وتشمل العقوبات المترتبة على عدم التقيد بمتطلبات السعودة تعليق إصدار تأشيرات العمل لغير السعوديين أو تعليق الموافقة على نقل كفالة الموظفين غير السعوديين أو استبعاد الشركة التي تخالف متطلبات السعودة من الاشتراك في مناقصات الجهات الحكومية وعدم الموافقة على أي طلب منها للحصول على أي قروض حكومية. وبناءً على ذلك، فإن من الممكن أن تتأثر عمليات الشركة وقدرتها على الوفاء بارتباطاتها وأدائها المالي تأثراً سلبياً بسبب عدم تقيدها باشتراطات السعودة.

## ١٨-١-٢ المخاطر النظامية

البيئة التي تحيط بأعمال مسك فيما يتعلق بالتراخيص اللازمة لها والمتطلبات الحكومية المفروضة عليها عرضة للتغير، حيث أن أعمالها تخضع للسياسات والأنظمة في المملكة العربية السعودية والأردن وفي بعض الدول الأخرى التي تبيع فيها منتجاتها. وقد يؤثر ذلك في أعمال الشركة. ومن ثم فإن التغيرات في القوانين والأنظمة واللوائح الحكومية يمكن أن تؤثر على عمليات الشركة نتيجة للقيود على بيع وتوزيع بعض منتجات الشركة وتسهيل دخول مزيد من المنافسين المحتملين إلى السوق، وقد يتطلب من الشركة ذلك تعديل منتجاتها أو عملياتها من أجل التوافق مع التغيرات التي تحدث في تلك القوانين والأنظمة واللوائح.

## ١٩-١-٢ الخبرة في إدارة شركة مساهمة عامة

اعتادت إدارة مسك أن تدير أعمال الشركة كشركة ذات ملكية خاصة وهي بالتالي تفتقر للخبرة في إدارة شركة مساهمة عامة مدرجة في السوق المالية. ومن بين النتائج التي تترتب على قبول الأسهم في القائمة الرسمية وتداولها في سوق الأسهم، أن مسك وأعضاء مجلس إدارتها وإدارتها التنفيذية ستقع عليهم التزامات بتقديم تقارير وإفصاحات وسيخضعون لقيود معينة مفروضة على كل واحد منهم بموجب القوانين والأنظمة التي تصدر عن الهيئة. وبالإضافة إلى هذه المتطلبات، فقد تفرض الهيئة حسب تقديرها المطلق تقديم تقارير وإفصاحات أخرى وقد تشترط الالتزام بمزيد من الأنظمة الإدارية والإشرافية الأخرى.

وتلتزم مسك بالتقيد بهذه الشروط والمتطلبات وضمن الإفصاح بصورة عادلة عن المعلومات المتعلقة بالشركة إلى الهيئة والمساهمين والجمهور بشكل عام. ويعتقد أعضاء مجلس الإدارة أن من مصلحة الشركة أن تحرص على الحوار الفعال والمفتوح مع المساهمين والمختصين بسوق الأوراق المالية ووسائل الإعلام والجمهور بخصوص الأداء التاريخي للشركة وتوقعاتها المستقبلية. كما يعتقد أعضاء مجلس الإدارة أن تحقيق القيمة القصوى للسهم يتأتى من خلال توضيح وتعميم استراتيجيات الشركة ونقاط قوتها وفرص نموها من خلال ذلك الحوار المفتوح والفعال. وفي ذات الوقت، ستراعي الشركة مبدأ السرية بخصوص استراتيجيات العمل والعمليات الرئيسية.

ولتطبيق المبادئ المذكورة أعلاه، تكف الشركة حالياً على إنشاء وتطبيق الضوابط والإجراءات الرقابية الداخلية المرتبطة بتشغيل شركة مساهمة عامة. وهذا التحول قد يضع قدراً من الضغط على إدارة الشركة وموظفيها ومواردها الأخرى، الأمر الذي قد يؤثر بالتالي على أعمال الشركة وأدائها المالي.

## ٢-١-٢ القيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة القيمة النقدية التي يمكن الحصول عليها من أصل يمكن استبداله أو التزام تتم تسويته بين أطراف راغبة في ذلك وضمن شروط التعامل التجاري المتعارف عليها. ويتم إعداد القوائم المالية لشركة مسك على أساس طريقة التكلفة التاريخية، ولذا، ربما تظهر بعض الفروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة.

وفي حالة النقد وما يعادله، تعتبر الذمم الدائنة التجارية والذمم الأخرى، والذمم المدينة التجارية والذمم الأخرى هي القيمة التقريبية لقيمتها الدفترية وذلك نظراً لطبيعتها قصيرة الأجل. أما بالنسبة إلى المبالغ المقترضة، فإن القيمة العادلة لها هي قيمتها المبنية على التدفقات النقدية المخصومة.

وطبقاً لمعايير المحاسبة الدولية، لم يتم وضع قيمة تقديرية للاسم التجاري لشركة مسك في القوائم المالية للشركة. وباستثناء ذلك، فإن إدارة الشركة وأعضاء مجلس إدارتها يعتقدون بأن القيم العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية الموضحة في القوائم المالية للشركة.

## ٢-١-٢ مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما قد يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر إلى خسارة مالية. وتتمثل أهم الأدوات المالية التي تعرض مسك إلى خطر في مركز ائتماني في الذمم المدينة التجارية للشركة. ولا تعتبر الشركة نفسها عرضة لأي خطر ائتماني فيما يتعلق بالذمم المدينة التجارية نظراً لتوسع قاعدة عملائها. ويتم إيداع النقد وما يعادله لدى بنوك محلية ودولية تتمتع بتصنيف ائتماني مرتفع.

## ٢-١-٢ خطر السيولة

خطر السيولة هو خطر احتمال أن تواجه الشركة صعوبات غير متوقعة في تأمين الأموال اللازمة لمواجهة الالتزامات المرتبطة بالأدوات المالية، وقد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أصل مالي من أصول الشركة بالسرعة المطلوبة وبقيمة قريبة من القيمة العادلة.

ويتم تدارك مخاطر السيولة عن طريق التأكد من توفر السيولة اللازمة لتغطية أية التزامات مستقبلية. وقد حصلت الشركة من مؤسسات مالية على تموي كاف لمواجهة أية التزامات مستقبلية محتملة.

## ٢-٢ المخاطر المتعلقة بالسوق

### ٢-٢-١ اندماج السوق

من الممكن أيضاً أن يحدث اندماج في قطاع الكابلات، إذ قد يقوم المنافسون بتكوين تحالفات فيما بينهم، ومن الممكن أن تستحوذ تلك التحالفات بسرعة على حصة في السوق لا يستهان بها. وإضافة إلى ذلك، فإن التركيز ضمن نطاق هذا القطاع أو التحركات الأخرى المحتملة من قبل اللاعبين الرئيسيين في هذا السوق يمكن أن يؤدي إلى تحسين مواطن قوتهم التنافسية وحصتهم في السوق بالمقارنة بتلك التي تتمتع بها الشركة. ولا يمكن أن يكون هناك أي تأكيد بأن الشركة ستكون قادرة على التنافس بنجاح مع أي من هؤلاء المنافسين بعد عمليات الاندماج أو التركيز تلك.

### ٢-٢-٢ العوامل التي تؤثر على صناعة الكابلات

من الممكن أن تتأثر إيرادات صناعة الكابلات بتقلب مختلف عوامل الاقتصاد الكلي مثل البناء التجاري والإنفاق الرأسمالي ومستويات القوى العاملة (البطالة) وكذلك العوامل الصناعية، مثل الإنفاق على البناء الصناعي والاستثمار في المعدات الرأسمالية ومستويات تكنولوجيا المعلومات وسياسة الاستثمار التي تنتهجها مرافق الكهرباء وتحسينات البنية الأساسية والتركيز المستمر على كفاءة التكلفة والجدوى. ولا يمكن أن يكون هناك أي تأكيد بأن الاتجاهات الاقتصادية والصناعية الحالية أو المستقبلية لن يكون لها تأثير سلبي على الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها. وعلاوة على ذلك، ٣، ٩٨٪ من مبيعات مسك لعام ٢٠٠٦م قد تمت في منطقة مجلس التعاون الخليجي، وعليه، فإن الشركة عرضة لمخاطر التغيرات في الظروف الاجتماعية والسياسية والاقتصادية المصاحبة لأي نشاط في هذه المنطقة.

## ٢-٣-٢ التقدم التكنولوجي

تستثمر مسك باستمرار في رفع مستوى منشآتها الصناعية من خلال اقتناء أنظمة إنتاج أكثر كفاءة وفعالية وجدوى. وقد قامت الشركة منذ إنشائها حتى الآن بتنفيذ ستة توسعات في مرافقها الصناعية، وهي الآن بصدد تنفيذ عملية التوسع السابعة. لكن من الممكن أن يؤدي التقدم التكنولوجي السريع أو بدائل الألياف البصرية إلى زيادة المنافسة أو تصبح تقنيات الشركة أو منتجاتها أو خدماتها متأخرة تقنيا، الأمر الذي قد يؤثر على الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها.

## ٣-٢ المخاطر المتعلقة بالأسهم العادية

### ١-٣-٢ السيطرة الفعالة من قبل المساهمين البائعين

سيظل المساهمون البائعون في وضع يتيح لهم ممارسة السيطرة على كل المسائل التي تستلزم موافقة المساهمين، بما في ذلك ترشيح أعضاء مجلس الإدارة والتعاملات الهامة للشركة.

وبعد انتهاء هذا الاكتتاب، سيظل المساهمون البائعون مالكيين لنسبة ٧٠٪ من أسهم الشركة. وبالتالي فإن هؤلاء المساهمين سيكون بمقدورهم مجتمعين التأثير في جميع الأمور التي تتطلب موافقة مساهمي الشركة، وقد يقومون بذلك على نحو قد يؤثر بصورة جوهرية على أعمال الشركة ووضعها المالي ونتائج عملياتها.

### ٢-٣-٢ عدم وجود سوق لأسهم الشركة سابقا

لا يوجد أي تأكيد بأن سعر الاكتتاب سيكون مساوياً لسعر تداول سهم مسك بعد عملية الاكتتاب. ولا يمكن تقديم أي تأكيد بأن سوقاً نشطة ستنشأ لأسهم الشركة بعد طرحها للاكتتاب العام، أو أن تلك السوق، إذا نشأت، ستبقى قائمة أو نشطة بعد هذا الاكتتاب.

وقد تم تحديد سعر الاكتتاب على أساس عدة عوامل، تشمل تاريخ أعمال الشركة وتوقعاتها والسوق التي تنافس فيها وتقييم إدارة الشركة ونتائج عملياتها ونتائجها المالية. وهناك عوامل مختلفة تشمل النتائج المالية للشركة والظروف العامة السائدة في السوق وقوة الاقتصاد وعوامل أخرى خارجة عن سيطرة الشركة، وكلها يمكن أن تسبب تقلبات كبيرة في سعر أسهم الشركة وإمكانية تسبيلها.

### ٣-٣-٢ التقلب في سعر الأسهم

قد لا يستطيع المكتتبون في أسهم الاكتتاب إعادة بيع الأسهم التي اشتروها بنفس سعر الاكتتاب أو أعلى منه، حيث أن سعر سهم الشركة في السوق قد يتأثر بعوامل مختلفة مثل تفاوت نتائج عمليات الشركة أو أحوال السوق أو دخول المنافسين الجدد في السوق أو التغييرات في القوانين أو الأنظمة واللوائح الحكومية. كذلك أن تؤثر تقلبات السوق والأوضاع الاقتصادية تأثيراً سلبياً على سعر سهم الشركة في السوق.

### ٤-٣-٢ المبيعات وعمليات الاكتتاب المستقبلية

من الممكن أن يؤثر بيع كميات كبيرة من أسهم الشركة في السوق بعد انتهاء الاكتتاب أو توقع حدوث ذلك تأثيراً سلبياً على سعر سهم الشركة.

وبعد إتمام هذا الاكتتاب، سيظل المساهمون البائعون مالكيين لنسبة ٧٠٪ من أسهم الشركة، وسيخضعون لفترة حظر قدرها ٦ شهور من تاريخ بدء تداول أسهم الشركة في السوق المالية، والتي يمنع عليهم خلالها التصرف بأية أسهم يملكونها. لكن قيام الشركة بإصدار أسهم جديدة أو قيام أي من المساهمين البائعين ببيع كمية من الأسهم بعد انتهاء فترة الحظر هذه وموافقة الهيئة من شأنه إحداث تأثير سلبى على أسهم الشركة، وقد ينتج عنه انخفاض سعر سهم الشركة في السوق.

### ٥-٣-٢ توزيع الأرباح

يتوقف توزيع الأرباح على المساهمين مستقبلاً على عدة عوامل منها مقدار الأرباح والمركز المالي للشركة واحتياجاتها الرأسمالية والاحتياجات القابلة للتوزيع والأموال النقدية المتوفرة لدى الشركة والأوضاع الاقتصادية العامة وعوامل أخرى يعتبرها مجلس الإدارة مهمة من حين لآخر.

ومع أن الشركة تنوي توزيع أرباح على المساهمين على أساس سنوي، إلا أنها لا تعطي أي تأكيد بتوزيع أية أرباح فعلاً ولا بخصوص مبلغ تلك التوزيعات، إذا تقررت، عن أي سنة مالية. ويخضع توزيع الأرباح على المساهمين لقيود معينة موضحة في النظام الأساسي للشركة (فضلاً أنظر قسم "ملخص النظام الأساسي للشركة").



### ٣- نظرة عامة على السوق

إن المعلومات الواردة في هذا القسم مستمدة من تقرير أعدته GRMC للخدمات الاستشارية في يونيو عام ٢٠٠٦م حصريا لصالح الشركة. وهنا يجب التأكيد على أنه لا GRMC ولا أي من شركاتها التابعة ولا أي من مساهماتها أو مدرائها أو أقاربهم يملكون أية حصة أو مصلحة من أي نوع في الشركة. وقد أعطت GRMC موافقتها الخطية على استعمال بياناتها وبحوثها السوقية بأية طريقة كانت في هذه الدراسة، ولم يتم سحب تلك الموافقة.

تأسست GRMC في دبي بالإمارات العربية المتحدة سنة ١٩٩٩م وتقدم خدمات البحوث السوقية والخدمات الاستشارية في مجال الأعمال.

#### ١-٣ المقدمة

تتألف الكابلات بصورة عامة من كابلات منخفضة الفولطية ومتوسطة الفولطية وعالية الفولطية وكابلات متخصصة. ويمكن تمييز الكابلات منخفضة ومتوسطة وعالية الفولطية أحدهما عن الآخر من خلال طاقته الفولطية. وتتكون الكابلات النحاسية المنخفضة الفولطية من موصلات معزولة وعارية تتراوح سعتها ما بين ٨٠ فولط إلى ١٠٠٠ فولط. أما الكابلات النحاسية متوسطة الفولطية فتتراوح سعتها ما بين كيلو فولط إلى ٣٣ كيلو فولط، في حين تزيد سعة الكابلات العالية الفولطية، سواء كانت من نحاس أم ألومنيوم، عن ٣٣ كيلو فولط. وبالنسبة للكابلات المتخصصة، فهي تصنع من النحاس فقط وتضم طيفا واسعا من الكابلات، بما فيها الكابلات المقاومة للحريق والكابلات الهاتفية وكابلات إنذار الحريق والاتصالات الداخلية والأجهزة العامة والكمبيوتر وكابلات قياس درجات الحرارة وأجهزة القياس وكابلات البيانات وغيرها.

ويعتمد استخدام هذه الكابلات على مواصفات كل منها. وتعتبر مسك شركة رائدة في صناعة الكابلات الصناعية المستخدمة في المشاريع البتروكيمياوية والبتروولية والغازية ومشاريع الطاقة ومشاريع الصناعات الثقيلة. وكما هو معروف، فإن هذه المشاريع عادة ما تقام في المواقع التي تتوفر فيها الموارد الطبيعية و/ أو حيثما تتوفر الحاجة الاستهلاكية تبرر الطلب على الخدمات والمنتجات الصناعية الثقيلة.

#### ٢-٣ صناعة الكابلات في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي

يبلغ تعداد السكان في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي مجتمعة حوالي ٣٤ مليون نسمة، ويغلب على التركيبة السكانية في دول مجلس التعاون الخليجي الشباب وصغار السن. ويعتبر معدل دخل الفرد في دول مجلس التعاون الخليجي أعلى منه لدى الكثير من دول الشرق الأوسط والدول الأوروبية.

الجدول ٣-١: بيانات اقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي

الدولة	السكان (بالمليون)			نمو إجمالي الناتج المحلي	معدل دخل الفرد (ريال)
	٢٠٠٥م	٢٠١٠م	دون ٢٥ (٢٠٠٥م)		
المملكة العربية السعودية	٢٣,٧	٢٧	٥٧,٨%	٢٠٠٥م	٣٥,٣٢٥
الإمارات العربية المتحدة	٤,٦	٦,٤	٤٠,٥%	٢٠٠٥م	٧٦,٤٢٥
الكويت	٢,٧	٣,٤	٣٨,٧%	٢٠٠٥م	٥٨,٣٥٠
قطر	٠,٨	١	٣٩,٨%	٢٠٠٥م	١١١,٩٧٥
البحرين	٠,٧	٠,٨	٤٤,٤%	٢٠٠٥م	٤٧,٤٠٠
عمان	٢,٤	٢,٦	٥٧%	٢٠٠٥م	٣٦,٦٧٥

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية، ٢٠٠٦م.

تعتبر التركيبة السكانية الشبابية لدول مجلس التعاون الخليجي دافعا كبيرا لازدهار صناعة الكابلات، وذلك لأن ارتفاع معدلات دخل الفرد وكون الفئة العمرية الغالبة على التركيبة السكانية هي من الشباب يشكلان زخما كبيرا في الطلب على الخدمات والسلع والمنافع، والتي يتطلب تأمينها التوسع في البنية التحتية، وهذا بدوره يؤدي إلى زيادة الطلب على الكابلات. وعلاوة على ذلك، فإن دول مجلس التعاون الخليجي تتميز بوفرة الموارد الطبيعية. فعلى سبيل المثال، المملكة العربية السعودية هي أكبر منتج ومصدر للنفط الخام في العالم ولديها أكبر احتياطي من النفط الخام في العالم والذي يزيد عن ٢٥%. والكويت هي الأخرى تملك ما يقارب ١٠% من احتياطي النفط الخام في العالم، في حين يساهم القطاع النفطي بأكثر من ٢٧% من إجمالي الناتج المحلي لدولة الإمارات العربية المتحدة. كما أن قطر تمتلك أكبر احتياطي للغاز الطبيعي في العالم. وبفضل هذه العوامل، فقد أقيمت في دول مجلس التعاون الخليجي مشاريع صناعية كبرى تشمل قطاعات النفط والغاز والبتروكيمياويات، وتعتبر مسك من أبرز الشركات التي تستخدم منتجاتها من الكابلات الصناعية في هذه المشاريع.

٢ نمو ٢٠٠٢م

ويوضح الجدول نمو صناعة الكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي، والذي يقيم النمو على أساس حجم الاستهلاك المحلي من الكابلات.

الجدول ٣-٢: معدل استهلاك الكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي

مليون طن متري	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	معدل النمو السنوي
إجمالي الاستهلاك	٤٣١,٩	٤٨٧,٢	٥٢٩,٩	٦١٤,٩	٪١٢,٥

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

وقد بلغ إجمالي الطاقة الإنتاجية الإجمالية في عام ٢٠٠٥م لسائر دول مجلس التعاون الخليجي ٤٦٥,٩ مليون طن متري، لا يستغل منها سوى ٨٢٪.

الجدول ٣-٣: الطاقة الإنتاجية للكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي

مليون طن متري (٢٠٠٥م)	الطاقة الإنتاجية	الإنتاج الفعلي	نسبة الطاقة المستغلة
السعودية	٢٢١,٣	١٩٠,٩	٪٨٦
قطر	١,٢	٠,٨	٪٦٧
عمان	٤٣,٢	٣٢,٠	٪٧٤
البحرين	١٦,٥	١٥,٠	٪٩١
الكويت	٥٥,٢	٤٥,٤	٪٨٢
الإمارات	١٢٨,٦	٩٩,١	٪٧٧
الإجمالي	٤٦٥,٩	٣٨٢,٨	٪٨٢

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

وحتى مع نسبة ٨٢٪ كمعدل استغلال للطاقة الإنتاجية، فإن دول مجلس التعاون الخليجي تظل تعاني من فجوة في عرض الكابلات قدرت في عام ٢٠٠٥م بحوالي ٢٣١,٧٤٥ طن متري. وفي الحقيقة، فإننا بمقارنة الاستهلاك المحلي من الكابلات مع أرقام الإنتاج المحلي، نستطيع أن نتعرف على الحجم المتنامي للفجوة في عرض الكابلات والتي من المتوقع أن تصل إلى ٤٢٧,٣٦٥ طن متري بحلول عام ٢٠١٠.

الجدول ٣-٤: فجوة إمداد الكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي

الدولة	٢٠٠٥م			٢٠١٠م		
	الاستهلاك المحلي	الإنتاج المحلي	فجوة العرض	الاستهلاك المحلي	الإنتاج المحلي	فجوة العرض
البحرين	٢٠,٥٣٣	١٥,٠٠٠	٥,٥٣٣	٣١,١٦٥	٢١,٠٠٠	١٠,١٥٦
الكويت	٤٨,٢٠٤	٤٥,٤٠٠	٢,٨٠٤	٨٦,٨٧٩	٧٥,٠٠٠	١١,٨٧٩
عمان	٤٦,٣٦٤	٣٢,٠٠٠	١٤,٣٦٤	٧١,٤٧٢	٤٠,٨٠٠	٣٠,٦٧٢
قطر	٣٢,٩٤٨	٨٠٠	٣٢,١٤٨	٣٢,٩٤٨	١,٢٠٠	٣١,٧٤٨
السعودية	٢٠٨,٥٨٣	١٩٠,٩٠٠	١٧,٦٨٣	٣٢٣,١٥٦	٢٣٨,٦٢٥	٨٤,٥٣١
الإمارات	٢٥٨,٣٣٣	٩٩,١٢٠	١٥٩,٢١٣	٤١٣,٩٤٠	١٤٥,٥٧٠	٢٦٨,٣٧٠
الإجمالي	٦١٤,٩٦٥	٣٨٣,٢٢٠	٢٣١,٧٤٥	٩٥٩,٥٦٠	٥٢٢,١٩٥	٤٣٧,٣٦٥

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

ويمكننا القول هنا أن الفجوة بين العرض والطلب ناشئة من عدة العوامل منها:

- نمو الصناعات المرتبطة بالبناء خلال العقد الماضي مما عزز بدوره الطلب على كابلات الطاقة الكهربائية.
- تنامي الطلب على الكهرباء في المناطق السكنية والتجارية الجديدة كنتيجة للزيادة الثابتة في السكان.
- التوجه الصناعي نحو إقامة المزيد من محطات الطاقة بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي ١٦٥ مليار ريال سعودي بحلول عام ٢٠١٠م في دول مجلس التعاون الخليجي<sup>٢</sup>. بالإضافة إلى ذلك، هنالك ما قيمته ٩٣,٧ مليار ريال سعودي من محطات الطاقة التي ستقام في الدول العربية الأخرى خلال هذه الفترة.

<sup>٢</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

<sup>٣</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

- هنالك ما يقارب ٥٠٪ من إجمالي إنتاج النحاس يستهلك من قبل قطاع المنتجات الكهربائية والالكترونية<sup>٥</sup> مما يدل على حجم الطلب على أسلاك وكابلات البناء والكابلات الأخرى.
- بالنظر إلى العوامل المذكورة أعلاه، فإن قيمة المشاريع الإنشائية المتوقعة في دول مجلس التعاون الخليجي تقدر بحوالي ٤٥٠ مليار ريال سعودي<sup>٦</sup>، مما يعزز الطلب على كابلات الطاقة وخاصة الكابلات المنخفضة الفولطية.
- بالإضافة إلى ذلك، دخول شركات جديدة تقدم خدمات الهاتف، وكذلك زيادة الطلب على النفط، أدى إلى ارتفاع الطلب على الكابلات.
- لقد انتهجت حكومات دول مجلس التعاون الخليجي مؤخرًا سياسة السماح لشركات هاتفية جديدة بالدخول إلى المنطقة. وإذا أخذنا بعين الاعتبار أن المنطقة تشهد حاليًا معدلات استقطاب عالية للهاتف مقرونة بزيادة معدلات نمو السكان بواقع ٥، ٣٪ سنويًا، فإن هذه المنطقة مؤهلة لأن تكون سوقًا واعدًا لمشاريع اتصالات جديدة، وبالتالي سوقًا واعدًا أيضًا لكابلات الاتصالات.
- تزايد الطلب على النفط في الشرق الأوسط، ومع نمو السكان يتوقع أن يؤدي هذا إلى ارتفاع أكبر في الطلب على النفط، خاصة من خلال زيادة استعمال وسائل المواصلات والنقل. ونتيجة لذلك، فإن التوسع في إقامة المرافق الإنتاجية النفطية من شأنه أن يؤدي إلى تنامي الطلب على الكابلات المتخصصة المستخدمة في صناعة النفط والغاز.

### ٣-٣ مجموعات منتجات مسك

بالإضافة إلى الكابلات الصناعية، تنتج مسك أيضًا كابلات وأسلاك المباني والكابلات المنخفضة الفولطية، علما بأن الشركة تخطط لإنتاج الكابلات المنخفضة الفولطية بشكل رئيسي من خلال شركة الكابلات الأردنية الحديثة (JNCC) التابعة لها. وقد تم تحليل الطلب المتوقع على هذه المنتجات من خلال تقسيم الفجوة المذكورة أعلاه حسب المنتج وعلى أساس ثلاثة مستويات:

**المستوى الأساسي:** يعتمد هذا المستوى على الإنتاج المحلي الفعلي والسوق المتوقع للكابلات.

**المستوى الأعلى:** يعتمد هذا المستوى على فرضية أن الاستهلاك المحلي سيشهد معدل نمو مرتفع بواقع يتراوح ما بين ٨٪ إلى ١٢٪ أعلى من المستوى الأساسي المبين أعلاه.

**المستوى الأدنى:** يعتمد هذا المستوى على فرضية دخول مصنعي كابلات آخرين إلى السوق مما يؤدي إلى ارتفاع الطاقة الإنتاجية في كافة دول مجلس التعاون الخليجي.

وقد تم تصنيف الكابلات الصناعية وكابلات البناء معا باعتبارهما كابلات متخصصة، بينما تم تحليل سوق الكابلات المنخفضة الفولطية وسوق الكابلات العالية الفولطية بشكل منفصل.

الجدول ٣-٥: الفجوة المتوقعة مستقبلا في إمداد الكابلات بدول مجلس التعاون الخليجي

الكابلات عالية الفولطية		الكابلات المنخفضة الفولطية		الكابلات المتخصصة		
٢٠١٠م	٢٠٠٥م	٢٠١٠م	٢٠٠٥م	٢٠١٠م	٢٠٠٥م	
٨٠,٥٨٤	١٨,٦٠٧	٢٢٦,٤٧٤	٩٣,١٤١	١٠٥,٣٧٧	٥٠,٧١٨	المستوى الأعلى
٥٠,٠٧٦	١٨,٦٠٧	١٩١,٩١٤	٩٣,١٤١	٨٧,٤٣٢	٥٠,٧١٨	المستوى الأساسي
٢٦,٧٤٧	١٨,٦٠٧	١٤٧,٧٢٥	٩٣,١٤١	٦٣,٢٩٦	٥٠,٧١٨	المستوى الأدنى

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

يبين هذا الجدول أنه يتوقع لمعدل نمو فجوة العرض للكابلات أن يشهد بين عامي ٢٠٠٥م و ٢٠١٠م زيادة كبيرة، والتي لأغراض توضيحية، ستكون في أقل تقدير ٢٤، ٨٪ بالنسبة للكابلات المتخصصة و ٥، ٥٨٪ بالنسبة للكابلات المنخفضة الفولطية و ٥، ٤٣٪ بالنسبة للكابلات العالية الفولطية.

سيأتي نمو الطلب على الكابلات بشكل كبير من قطاعات البناء والطاقة والصناعة والنفط والغاز.

### ٣-٣-١ قطاع البناء

شهد قطاع البناء في دول مجلس التعاون الخليجي نموا بما يقارب ٤٪ سنويا خلال الفترة ما بين عامي ٢٠٠٠م و ٢٠٠٤م، وشكل ما نسبته ٦، ٥٪ من إجمالي الناتج المحلي للمنطقة في عام ٢٠٠٤م. ويتوقع للنمو المستقبلي لهذا القطاع أن يأتي من زيادة عدد السكان في المنطقة وتحسن المناخ الاستثماري وترسخ ثقة

<sup>٥</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

<sup>٦</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

المستثمرين وتنامي معدلات الاستثمار للشركات الخليجية داخل المنطقة وحجم الاستثمار الكبير المتوقع من القطاعات الحكومية في مشاريع البناء.

الجدول ٣-٦: حجم نشاط الانشاء من الناتج القومي لدول مجلس التعاون الخليجي (مليار ريال سعودي)

٢٠١٠م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٢م	٢٠٠١م	٢٠٠٠م	
١,٧٧٧	١,٥٩٠	١,٥٠١	١,٤١٥	١,٣١٢	١,٢٩٦	١,٢٧٦	إجمالي الناتج المحلي
١٠٦	٩٠	٨٥	٨٠	٧٥	٦٩	٦٧	حصة قطاع البناء من إجمالي الناتج المحلي
%٦,٠	%٥,٧	%٥,٦	%٥,٧	%٥,٧	%٥,٣	%٥,٢	نسبة قطاع البناء من إجمالي الناتج المحلي

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

### ٣-٣-٢ قطاع الطاقة

شهد الطلب على الكهرباء في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي نمواً بواقع ١,٦٪ سنوياً خلال فترة ما بين ٢٠٠٠م إلى ٢٠٠٤م. وعلاوة على ذلك، شهد استهلاك الفرد من الطاقة الكهربائية نمواً بنسبة ٩,٢٪ سنوياً خلال نفس الفترة. ويتوقع للنمو المستقبلي في هذا القطاع أن يتأثر بالعوامل التالية:

- لدى دولة الكويت حالياً خمس محطات لتوليد الكهرباء، لكن يتوقع أن ينمو الطلب على الكهرباء بواقع ٨-٩٪ في السنوات القادمة مما يستدعي معه إنشاء محطات توليد إضافية لزيادة طاقة توليد الكهرباء في الدولة واستثمار ٤,٩ مليار ريال سعودي لزيادة طاقة التوليد.
- طاقة توليد الكهرباء في دولة البحرين بالكاد تغطي الاستهلاك الحالي، فيما أدت زيادة السكان وما تشهده الدولة من نمو اقتصادي متسارع إلى زيادة الطلب على الكهرباء بحوالي ٥٪ سنوياً.
- يشهد الطلب على الكهرباء في دولة قطر زيادة بواقع ١٢٪ سنوياً

الجدول ٣-٧: الطلب على الكهرباء في دول مجلس التعاون الخليجي

٢٠١٠م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٢م	٢٠٠١م	٢٠٠٠م	
٣٠٣,٨	٢٥٠,١	٢٤٦,٠	٢٣٢,٤	٢١٤,٠	٢٠٥,٩	١٩٤,٤	الطلب على الكهرباء (مليار كيلو واط)
٨,٢	٧,٤	٧,٥	٧,٣	٦,٩	٦,٨	٦,٧	نصيب الفرد من الإستهلاك (كيلو واط)

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

### ٣-٣-٣ القطاع الصناعي

تضاعفت الاستثمارات في القطاع الصناعي بدول مجلس التعاون الخليجي بواقع ثلاثة مرات تقريباً خلال العقد الماضي وبما يزيد عن ٣٧٥ مليار ريال سعودي، علماً بأن هذا الرقم مرشح للزيادة في المستقبل. وقد قفز إجمالي الاستثمارات الرأسمالية في القطاع الصناعي في دول مجلس التعاون الخليجي من حوالي ١٢٢,٧ مليار ريال سعودي في عام ١٩٩٠ إلى حوالي ٣٩٢,٧ مليار ريال سعودي في نهاية عام ٢٠٠٥م، وتستحوذ المملكة العربية السعودية على ما يقارب ٦٨٪ منها، ثم تأتي دولة الإمارات العربية المتحدة بما يزيد عن ١٠٪ من قيمة الاستثمارات الموظفة في هذا القطاع.

وقد أدت هذه الاستثمارات إلى زيادة عدد الوحدات الصناعية في دول مجلس التعاون الخليجي من حوالي ٢٨٠,٤ في عام ١٩٩٠م إلى ما يزيد عن ٨,٠٠٠ وحدة صناعية في عام ٢٠٠٥م، علماً بأن هذه الاستثمارات الصناعية لا تشمل الاستثمارات في قطاع الغاز، الذي جذب لوحده ما يقارب ١١٢,٥ مليار ريال سعودي. تركزت بشكل رئيسي في دولة الإمارات العربية المتحدة وقطر وعمان.

الجدول ٣-٨: حصة النشاط الصناعي من إجمالي الناتج المحلي لدول مجلس التعاون الخليجي (مليار ريال سعودي)

٢٠١٠م	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م	٢٠٠٢م	٢٠٠١م	٢٠٠٠م	
١,٧٧٧	١,٥٩٠	١,٥٠١	١,٤١٥	١,٣١٢	١,٢٩٦	١,٢٧٦	إجمالي الناتج المحلي
٢٢٢	١٧٨	١٧٧	١٥٣	١٣٠	١٢٨	١٢٥	حصة قطاع الصناعة من إجمالي الناتج المحلي
%١٢,٥	%١١,٢	%١١,٨	%١٠,٨	%٩,٩	%٩,٩	%٩,٨	نسبة قطاع الصناعة من إجمالي الناتج المحلي

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

### ٣-٤ قطاع النفط والغاز

من المتوقع للطلب العالمي على النفط أن يشهد زيادة بنسبة ٩,١٪ بما يمثل ٨٤,٨ مليون برميل يوميا لعام ٢٠٠٦م، مدفوعا بالنمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية وآسيا (وخاصة الصين والهند).<sup>٧</sup>

ولمواكبة هذه الزيادة في الطلب على النفط، فإنه يتوقع أن يستمر التوسع في مشاريع النفط والغاز في منطقة مجلس التعاون. وكنيجة لذلك، من المتوقع أن يرتفع الطلب على الكابلات الصناعية أيضا. وقد شهد سوق النفط زيادة ملموسة في الأسعار، مما جعل اقتصاديات دول مجلس التعاون تشهد فائضا تجاريا وماليا.<sup>٨</sup>

### ٣-٤ واردات الكابلات في منطقة مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال إفريقيا

شهدت واردات الكابلات في دول مجلس التعاون الخليجي (باستثناء السعودية) ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ارتفاعا ملحوظا خلال الفترة ما بين ٢٠٠١ إلى ٢٠٠٤، وهو ما يدل بدرجة كبيرة على عدم كفاية الإنتاج المحلي لتغطية الطلب على الكابلات مما يرشح هذه الدول لاستيراد الكابلات.

الجدول ٣-٩: واردات الكابلات لدى دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وشمال إفريقيا

ألف طن متري	٢٠٠١م	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	متوسط النمو السنوي المركب	٢٠١٠
الكويت	٢٠,٧	٢١,٣	٢٠,٢	٢٣,٢	٤,١٪	٤٢,٩
البحرين	١١,٤	١٢,١	٩,١	١٠,٤	(١,٣)٪	٢٢,١
عمان	٢٤,٧	١٧,٣	١١,١	١٣,٠	(٦,١)٪	٣٧,٤
قطر	١٣,٧	٢٥,٩	٢٣,٩	٢٦,٤	٣٠,٦٪	٦١,٢
الإمارات	٨٦,٧	١٠٧,٥	١١٣,٧	١٣٣,٤	١٥,٧٪	٢٨٣,٣
ايران	٨,٣	١٢,٤	١٦,٧	٢٣,٨	٤٢,١٪	٨٤,٨
الاردن	٦,٢	٦,٠	٥,٥	٨,٩	١٦,٦٪	١٦,٧
مصر	١٢,٦	غير متوفر	١١,٦	١٤,٦	٤,٥٪	١٨,٥
الجزائر	٣٣,١	٣٥,٧	٣٣,٠	٣٠,١	(٢,٩)٪	٣٨,٤
السودان	١٢,٤	١٧,٥	٢٨,٦	٣٢,٩	٤٠,٠٪	١١٤,٥
المغرب	غير متوفر	٢٢,٥	٢٥,٣	٣١,٣	١٨,١٪	٥٠,٤

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

## ٤- الشركة

### ١-٤ مقدمة

تأسست مسك كشركة سعودية ذات مسؤولية محدودة مسجلة في الرياض بموجب سجل تجاري رقم ١٠١٠١٠٢٤٠٢ بتاريخ ١٠/٥/١٤١٣هـ (الموافق ١١/٤/١٩٩٢) برأس مال مدفوع قدره ١٩ مليون ريال سعودي، ولها فرعان في مدينتي جدة والخبر مسجلان بموجب السجلين التجاريين رقم ٤٠٣٠١٢٦٥٥٥ و ٢٠٥١٠٢٢٣٢٢٤ على التوالي، وللشركة كذلك مكتب مبيعات إقليمي في دبي برخصة مهنية رقم ٥١٢٤٩١. وقد أعلن وزير التجارة والصناعة، بموجب القرار رقم (١٩٥/ق) بتاريخ ٢١/٧/١٤٢٨هـ (الموافق ٢٠٠٧/٨/٤م) على تحويل الشركة إلى شركة سعودية مساهمة.

لقد تم زيادة رأس مال مسك بمعدل الضعفين منذ نشأة الشركة. الزيادة الأولى في رأس المال كانت في عام ٢٠٠٤م بمقداره ٥ مليون ريال سعودي وكانت عن طريق تحويل جزء من أرباحها المتبقية، بينما تمت الزيادة الثانية في عام ٢٠٠٧م بمقدار ٢٩٦ مليون ريال سعودي على النحو التالي:

الجدول ٤-١: زيادة رأس مال مسك

التوضيح	(بملايين الريالات)
رأس المال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	٢٤,٠
احتياطي نظامي	١٢,٠
أرباح مبقاة	١٣٠,٧
قروض المساهمين ذات العلاقة بشراء مسك حصة في JNCC من المساهمين	١٥٣,٣
رأس المال الجديد	٣٢٠,٠

المصدر: مسك

نتيجة لذلك، هيكل ملكية مسك مكون من ٣٢ مليون سهم عادي مدفوع القيمة بالكامل بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالات سعودية للسهم كما هو موضح أدناه:

الجدول ٤-٢: هيكل ملكية مسك

بعد الطرح		قبل الطرح				
(القيمة الاسمية ١٠ ريالات سعودية للسهم)		(القيمة الاسمية ١٠ ريالات سعودية للسهم)				
%	القيمة	الأسهم	%	القيمة	الأسهم	المساهمون
٢٦,٦%	٨٥,١٢٠,٠٠٠	٨,٥١٢,٠٠٠	٣٨,٠%	١٢١,٦٠٠,٠٠٠	١٢,١٦٠,٠٠٠	عبد العزيز محمد النملة
١٩,٩%	٦٣,٦٨٠,٠٠٠	٦,٣٦٨,٠٠٠	٢٨,٤%	٩٠,٨٨٠,٠٠٠	٩,٠٨٨,٠٠٠	محمد على عبد الله السويلم
١٢,٦%	٤٠,٣٢٠,٠٠٠	٤,٠٣٢,٠٠٠	١٨,٠%	٥٧,٦٠٠,٠٠٠	٥,٧٦٠,٠٠٠	لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا
٨,٤%	٢٦,٨٨٠,٠٠٠	٢,٦٨٨,٠٠٠	١٢,٠%	٣٨,٤٠٠,٠٠٠	٣,٨٤٠,٠٠٠	منصور عبد العزيز محمد كعكي
١,٤%	٤,٤٨٠,٠٠٠	٤٤٨,٠٠٠	٢,٠%	٦,٤٠٠,٠٠٠	٦٤٠,٠٠٠	سليمان محمد النملة
١,١%	٣,٥٢٠,٠٠٠	٣٥٢,٠٠٠	١,٦%	٥,١٢٠,٠٠٠	٥١٢,٠٠٠	صالح محمد على السويلم
٣٠,٠%	٩٦,٠٠٠,٠٠٠	٩,٦٠٠,٠٠٠	-	-	-	المكاتبون
١٠٠%	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٢,٠٠٠,٠٠٠	١٠٠%	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٢,٠٠٠,٠٠٠	الإجمالي

المصدر: مسك

منذ عام ٢٠٠٣م، مسك والأشخاص ذوو العلاقة بها المذكورين أدناه، مساهمون في شركة مساهمة عامة مسجلة في الأردن (شركة الكابلات الأردنية الحديثة أو "JNCC").

الاسم	علاقته مع مسك
عبدالعزیز محمد النملة	رئيس مجلس الإدارة
لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا	مساهم بائع
عبدالرؤوف وليد البيطار	عضو مجلس إدارة
صالح محمد علي السويلم	عضو مجلس إدارة
هاشم سلامة الهنيدي	عضو إدارة تنفيذية
فتحي حسن العوبلي	عضو إدارة تنفيذية

المصدر: مسك

مسك والأشخاص المذكورون أعلاه يملكون مجتمعين ٨,٤٣٪ في عام ٢٠٠٣م، ٧,٥١٪ في عام ٢٠٠٤م، ٧,٤٧٪ في عام ٢٠٠٥م، ٧,٤٧٪ في عام ٢٠٠٦م و٤,٦٠٪ كما في ١٦ أكتوبر ٢٠٠٧م من أسهم JNCC وكان لهم بالتالي سيطرة مؤثرة في إدارتها على مدى السنوات الأربع الماضية.

وخلال هذه الفترة زادت مسك تدريجيا حصتها في JNCC عبر سلسلة من عمليات الشراء وذلك من ١,٥٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٤,٥٪ في الوقت الحاضر. وقد وافق مجلس إدارة مسك مؤخرا على خطة الشركة للاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ١٠٪ من أسهم JNCC في المستقبل، علما بأن قرارا لم يتخذ بعد بشأن آلية هذه العملية أو توقيتها.

الجدول ٤-٤: هيكل ملكية JNCC

### هيكل ملكية شركة الكابلات الأردنية الحديثة في تاريخ ١٦ أكتوبر، ٢٠٠٧م

الاسم	النسبة المئوية	المساهمون من مسك	عدد الأسهم
مسك	٤٥,٠٠٪	-	٦,٠٧٥,٠٠٠
عبدالرؤوف وليد البيطار	٨,٧١٪	عضو مجلس إدارة	١,١٧٥,٥٤٢
لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا	٦,٤٠٪	مساهم	٨٦٤,٤٩٧
صالح محمد علي السويلم	٠,١٠٪	عضو مجلس إدارة	١٣,٨٣١
هاشم سلامة الهنيدي	٠,٠٦٪	عضو إدارة تنفيذية	٧,٤٧٩
فتحي حسن العوبلي	٠,٠٥٪	عضو إدارة تنفيذية	٧,٣٢٤
عبدالعزیز محمد النملة	٠,٠٥٪	رئيس مجلس الإدارة	٧,٠٦٥
آخرون	٣٩,٦٣٪	-	٥,٣٤٩,٢٦٢
المجموع	١٠٠,٠٪		١٣,٥٠٠,٠٠٠

المصدر: JNCC

### ٢-٤ تطور الشركة

في مطلع التسعينات الميلادية شهد قطاعا النفط والغاز ازدهارا كبيرا وتمت إقامة العديد من المشاريع الصناعية في المملكة، وهذا ما صاحبه نمو في الطلب على الكابلات المستعملة في تلك المشاريع الصناعية، والذي لم يكن بالإمكان تغطيته محليا. ولغرض تلبية هذا الطلب، تأسست مسك عام ١٩٩٢م وسرعان ما طورت هذا الخط من الإنتاج ليصبح علامة مميزة لها في السوق. وبعد ما يزيد عن العقد الواحد بقليل، أصبحت مسك اليوم من أبرز الشركات المنتجة للكابلات الصناعية في المملكة العربية السعودية.

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

ويمكن وصف تطور الشركة في ثلاثة مراحل، هي:

١. مرحلة التأسيس وبداية الإنتاج (١٩٩٤-١٩٩٥م).

٢. مرحلة النمو والتوسع (١٩٩٥-٢٠٠٣م).

٣. مرحلة التركيز النوعي الاستراتيجي (٢٠٠٣م إلى الوقت الحاضر).

#### ٤-٢-١ مرحلة التأسيس وبداية الإنتاج (١٩٩٤-١٩٩٥م)

ما أن لاحظ مؤسسو الشركة المستوى الكبير للطلب على الكابلات المتخصصة وغياب المصنعين المحليين، حتى بادروا بتعهد فكرة إنشاء مصنع متخصص يلبي حاجة هذا القطاع، وأسسوا معاً أول مصنع للشركة مجهز بأحدث الماكائن والمعدات من مختلف دول العالم.

تأسست مسك سنة ١٩٩٢م وبدأت الإنتاج سنة ١٩٩٤م، واستطاعت خلال فترة وجيزة أن تبني لنفسها سمعة رفيعة في السوق كمورد لمنتجات عالية الجودة وفي مواعيد التسليم المقررة، الأمر الذي انعكس من خلال زيادة مطردة في طلبات الشراء المتكررة والمتزايدة حجماً. وبحلول عام ١٩٩٥م، استطاعت الشركة أن تورد الكابلات إلى مشاريع متعددة في المملكة.

#### ٤-٢-٢ النمو والتوسع (١٩٩٥-٢٠٠٣م)

أجرت مسك منذ إنشائها ستة توسعات بغرض مواكبة وتلبية النمو المتصاعد للطلب على منتجاتها. وقد أتاحت لها هذه التوسعات إمكانية رفع الطاقة الإنتاجية لمصانعها وزيادة تشكيلة منتجاتها، الأمر الذي مكناها من دخول أسواق جديدة.

#### التوسعة الأولى

قبل التوسعة الأولى التي تمت في عام ١٩٩٥م، كانت تشكيلة منتجات مسك تشمل فقط كابلات التحكم وكابلات القياس، ولذا فقد كان يتم توريد معظم إنتاجها من الكابلات الصناعية فقط إلى شركات البتروكيماويات والنفط والغاز. وعقب هذه التوسعة، أصبح بمقدور الشركة تصنيع كابلات قياس درجات الحرارة التي تستخدم في الصناعات الثقيلة.

#### التوسعة الثانية

حرصاً من مسك على المحافظة على تميزها في السوق من حيث تصنيع كابلات القياس والتحكم، فقد عمدت في عام ١٩٩٧م إلى زيادة طاقتها الإنتاجية من خلال إنتاج كابلات من هذا النوع ذات أقطار أكبر، الأمر الذي مكن الشركة من توريد سلسلة متكاملة من كابلات القياس والتحكم لعملائها. وعلاوة على ذلك، عمدت الشركة إلى رفع مستوى إمكانياتها في مجال التعبئة والإنتاج لديها.

#### التوسعة الثالثة

أصبحت المشاريع الكبرى تتطلب الكابلات الثانوية والكابلات التي تنقل إشارات الصوت والصورة والاتصالات إلى غرف التحكم، وعليه فقد استغلت الشركة من خلال هذه التوسعة زيادة قاعدة عملائها في سوق كابلات أجهزة القياس والتحكم لتتحم بقوة مجال إنتاج كابلات الأنظمة مثل كابلات الهاتف وشبكات الاتصال المحلية (LAN) والكابلات المحورية.

إن إنتاج كابلات القياس والتحكم يستدعي طلاء النحاس بالقصدير. وقد أقامت الشركة قسم للطلاء بالقصدير لكي تتمكن من جمع عمليات هذا النشاط داخلياً وتستغني بالتالي عن الاعتماد على استيراد هذه المادة من الخارج، وهذا ما أدى بدوره إلى تقليص تكلفة الإنتاج لديها.

#### التوسعة الرابعة

إدراكاً من الشركة للحاجة إلى رفع كفاءة أنظمة الإنتاج لديها لكي تتميز عن منافسيها في السوق على المدى البعيد، فقد عمدت مسك إلى تحديث آلياتها التي كانت تستخدم في تصنيع كابلات الهاتف وشبكة الاتصال المحلي. ونتيجة لذلك، أصبحت الشركة قادرة على إنتاج كميات أكبر من الكابلات في وقت أقل وتمت زيادة الطاقة الإنتاجية للشركة بدرجة كبيرة.

ويستدعي إنتاج الكابلات عملية يتم فيها تجميع الكابلات معاً وترفيح وتطويل الأسلاك النحاسية. وقد زادت الشركة من إمكانياتها التصنيعية هذه، مما مكن الشركة من تصنيع كابلات بأطوال أكبر. وبالإضافة إلى ذلك، أنتجت الشركة كابلات مغلقة بالرصاصة. وكما هو معروف، فإن الكابلات المغلفة بالرصاصة تؤمن حماية عالية ضد الرطوبة وتزيد بالتالي من عمر الكابلات. وبسبب طبيعة الطقس في دول مجلس التعاون الخليجي، فإن الحاجة إلى كابلات مغلقة بالرصاصة تعد ملحة بالفعل. وكانت هذه خطوة استراتيجية من جانب إدارة الشركة لتمكينها من دخول سوق مجلس التعاون الخليجي المتنامي.

وقد انعكست هذه التوسعات في نمو مطرد لمبيعات الشركة خلال هذه الفترة، والتي زادت من ٧٢ مليون ريال سعودي في عام ١٩٩٦م إلى ١٧١,٦ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م.



التوسعة	المجموع	السنة
التوسعة الأولى	٣٥,٠	١٩٩٥م
	٧٢,٤	١٩٩٦م
التوسعة الثانية	١٠٢,٤	١٩٩٧م
	١٠٩,٦	١٩٩٨م
التوسعة الثالثة	١٣٤,٧	١٩٩٩م
	١٣٧,٨	٢٠٠٠م
	١٦٥,٩	٢٠٠١م
التوسعة الرابعة	١٥٩,٧	٢٠٠٢م
	١٧١,٦	٢٠٠٣م

المصدر: مسك

### ٤-٢-٣ مرحلة التركيز الاستراتيجي والتوسعة الخامسة (٢٠٠٣م حتى الوقت الحاضر)

مع أن مبيعات الكابلات الصناعية والكابلات الأخرى واصلت نموها منذ بداية تأسيس الشركة، إلا أن إدارة الشركة شعرت بالحاجة إلى توسيع مواردها القائمة ولإضافة مرافق جديدة لإنتاج كابلات صناعية لمواكبة الطلب المتنامي والاستفادة من الخبرة التي اكتسبتها الشركة. وتتويجا لذلك دشنت الشركة التوسعة الخامسة والسادسة في الفترة ما بين أعوام ٢٠٠٤م و٢٠٠٥م و٢٠٠٦م التي تمثلت في زيادة كبيرة في طاقتها لتصنيع الكابلات الصناعية، وعمدت علاوة على ذلك إلى تركيب مرافق جديدة لإنتاج هذه الكابلات بأطوال وأقطار أكبر. وتعتقد إدارة مسك أن عملية تطوير الاستراتيجية على هذا النحو ستساعد الشركة على تعزيز موقعها في سوق الكابلات الصناعية.

### ٤-٢-٤ بيئة تنافسية

بناءً على الأرقام لعام ٢٠٠٥م، توجد في دول مجلس التعاون الخليجي ١٥ شركة كابلات، بصرف النظر عن مسك. ١٠ من هذه الشركات تقوم بإنتاج الكابلات الصناعية، لكن الكابلات الصناعية تشكل أغلبية الإنتاج لشركة واحد فقط من هذه الشركات. جميع الشركات الأخرى تركز في إنتاجها على الكابلات منخفضة الفولطية وكابلات المباني وكابلات أخرى.

## ٣-٤ المنتجات

يمكن تصنيف منتجات الشركة إلى ثلاثة فئات رئيسية كما هو مبين في الجدول التالي:

الجدول ٤-٦: أصناف المنتجات

الفئة	خطوط الإنتاج الرئيسية	المستخدمون
الكابلات الصناعية	كابلات أجهزة القياس / البيانات / التحكم كابلات مقاومة للحريق كابلات توسعة ذات حرارية مزدوجة	محطات الطاقة وتحلية المياه والمشاريع البتروكيمياوية والنفط والغاز والصناعات الثقيلة كالاسمنت والحديد.
كابلات المرافق الإنشائية وكابلات إدارة المباني	كابلات الصوت والصورة كابلات الأمن وإنذار الحريق كابلات التدفئة والتهوية والتبريد كابلات الاتصال الداخلي وأجهزة مخاطبة الجمهور	الأسواق المركزية والمستشفيات والجامعات والمباني السكنية والفنادق والمنتجعات الصحية وصلات المطارات وخلافه
كابلات منخفضة الفولطية / أسلاك مرنة وأسلاك المباني	أسلاك المباني كابلات مرنة / مطاطية كابلات منخفضة الفولطية وكابلات التحكم	أسلاك المنازل والأجهزة المنزلية وأنظمة الري واللحام وتأمين تيار منخفض الفولطية للمراسلات وأجهزة التوزيع.

المصدر: مسك

منذ تأسيس الشركة، تطور إنتاجها من الكابلات الصناعية حتى أصبحت هذه الكابلات أكبر فئة من منتجات مسك حيث شكلت ٦٠,١٪ من مجمل مبيعات الكابلات في عام ٢٠٠٦م. وقد باتت مسك واحدة من أبرز الشركات المنتجة للكابلات الصناعية في المملكة.

الجدول ٤-٧: المبيعات التاريخية حسب خط الإنتاج

السنة	كابلات صناعية	كابلات مباني	منخفضة الفولطية	أخرى	المجموع	النسبة المئوية من المجموع		
						منخفضة الفولطية	كابلات مباني	منخفضة الفولطية
١٩٩٦م	١٣,٩	٥,٦	٥١,٠	١,٩	٧٢,٤	١٩,٢٪	٧,٧٪	٧٠,٤٪
١٩٩٧م	٢٨,٢	٥,٣	٥٨,٨	٠,٠	١٠٢,٤	٢٧,٤٪	٥,٢٪	٥٧,٤٪
١٩٩٨م	٣٠,٩	٨,٨	٦٨,٧	١,٢	١٠٩,٦	٢٨,٢٪	٨٪	٦٢,٧٪
١٩٩٩م	٣٧,١	١٠,٦	٦١,٠	٢٦,٠	١٣٤,٧	٢٧,٥٪	٧,٩٪	٤٥,٣٪
٢٠٠٠م	٤٤,٢	١١,٣	٧٠,٥	١١,٨	١٣٧,٨	٣٢,١٪	٨,٢٪	٥١,٢٪
٢٠٠١م	٣٥,٠	١٥,٨	٧٩,٨	٣٥,٣	١٦٥,٩	٢١,١٪	٩,٥٪	٤٨,١٪
٢٠٠٢م	٤٩,٠	١٢,٣	٧٩,٨	٢٢,٨	١٥٩,٧	٣٠,٧٪	٧,٧٪	٥٠,٠٪
٢٠٠٣م	٨٢,٤	١٦,٣	٦٦,٨	٩,٣	١٧١,٦	٤٨,٠٪	٩,٥٪	٣٨,٩٪
٢٠٠٤م	٩٣,١	١٢,٣	٧٦,٢	١١,٣	١٩١,٧	٤٨,٥٪	٦,٤٪	٣٩,٨٪
٢٠٠٥م	١٤٠,٥	١١,٧	٩١,٨	٣٢,٥	٢٧٦,٥	٥٠,٨٪	٤,٢٪	٣٣,٢٪
٢٠٠٦م	٢٠٦	١٣,٢	١٤٣,٣	٣٦,٧	٣٩٩,٢	٥١,٦٪	٣,٣٪	٣٥,٩٪

المصدر: مسك

وقد انعكست نتائج التوسعة الخامسة، التي نفذت بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية للكابلات الصناعية، من خلال الارتفاع المموس في مبيعات الكابلات الصناعية في عامي ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م.

السنة	الكابلات الصناعية	كابلات المباني	الكابلات الفولطية المنخفضة	المجموع
١٩٩٧م	١٧٥,٥٪	(٥,٤٪)	١٥,٣٪	٤١,٤٪
١٩٩٨م	(١٩,٣٪)	٦٦٪	١٦,٨٪	٧,٠٪
١٩٩٩م	٢٠,١٪	٢٠,٥٪	(١١,٢٪)	٢٢,٩٪
٢٠٠٠م	١٩,١٪	٦,٦٪	١٥,٦٪	٢,٣٪
٢٠٠١م	(٢٠,٨٪)	٣٩,٨٪	١٣,٢٪	٢٠,٤٪
٢٠٠٢م	٤٠,٠٪	(٢٢,٢٪)	٠,٠٪	(٣,٧٪)
٢٠٠٣م	٦٨,٢٪	٣٢,٥٪	(١٦,٣٪)	٧,٥٪
٢٠٠٤م	١٣٪	(٢٤,٥٪)	١٤,١٪	١١,٧٪
٢٠٠٥م	٥٠,٩٪	(٤,٩٪)	٢٠,٥٪	٤٤,٢٪
٢٠٠٦م	٤٦,٦٪	١٢,٨٪	٥٦,١٪	٤٤,٤٪
معدل النمو السنوي المركب	٣٠,٩٪	٩٪	١٠,٩٪	١٨,٦٪

المصدر: مسك

وفيما يلي نبذة عن كل واحد من خطوط الإنتاج الرئيسية لكل فئة:

#### ٤-٣-١ الكابلات الصناعية

تستخدم الكابلات الصناعية لنقل إشارات التيار الكهربائي منخفض الفولطية بين مختلف مصادر الطاقة والأجهزة، بينما تستخدم كابلات أجهزة القياس بشكل رئيسي في مرافق التصنيع ومحطات توليد الكهرباء والمصافي البترولية والمصانع البتروكيمياوية لغرض مراقبة عمليات الإنتاج إضافة إلى مجالات أخرى.

وتتميز الكابلات التي تصنعها مسك بأنها مقاومة للحريق وللزيوت والقلويات والكيماويات والأشعة فوق البنفسجية، وهي مطابقة للمواصفات القياسية العالمية وكذلك المواصفات المحلية البريطانية والأمريكية والألمانية. وتضم خطوط إنتاج هذه الفئة ما يلي:

##### ١. كابلات أجهزة القياس / البيانات / التحكم

تتوفر هذه الكابلات بمختلف المواصفات، ومنها:

الكابلات المضادة للهيدروكربونات: تمتلك الهيدروكربونات الشحمية القدرة على نقل النار، وهي عادة ما توجد في التربة الغنية بالزيت. ومع إقامة المصافي والمصانع البتروكيمياوية على هذه التربة، فإن هذه الهيدروكربونات يمكن أن تتغلغل داخل الكابلات وتشكل بالتالي مصدر خطر حقيقياً. ولذا، فإن مسك تنتج كابلات مغلقة بالرصاص ضد الهيدروكربونات الشحمية يمكن دفنها في التربة دون أية حماية أخرى.

الكابلات المسلحة: عند الحاجة إلى تركيب الكابلات في الهواء المفتوح، فإنها قد تكون عرضة للتلف بسبب ثقل المعدات. أما الكابلات المسلحة فتوفر حماية من مثل هذا التلف.

الكابلات غير المسلحة: هذه الكابلات مصممة للاستعمال داخل غرف التحكم والأماكن المغلقة الأخرى ضمن المشاريع الصناعية. وتصنع مسك هذه الكابلات بمختلف القياسات والمواصفات بما يجعلها ملائمة لمختلف طرق التركيب.

##### ٢. الكابلات المقاومة للحريق

تستخدم الكابلات في بيئات العمل التي تستدعي تشديد إجراءات السلامة بالنسبة للأفراد والمعدات، وذلك لأنها تمتاز بأنها لا ينبعث منها سوى مقادير محدودة جداً من الغازات السامة والدخان. وهذا ما يسمح بإجراء إخلاء آمن للموظفين. وتستطيع هذه الكابلات المقاومة للحريق أن تعمل ما بين ٣ إلى ١٠ ساعات عند نشوب الحريق في المكان وتحت درجة حرارة تصل لغاية ١٠٠٠ درجة مئوية.

تحتاج كافة المشاريع الصناعية في عملياتها التصنيعية إلى أنواع خاصة من الكابلات والأسلاك التي يمكنها رصد قياسات دقيقة للحرارة من خلال الكابلات مزدوجة الحرارة والكابلات التعويضية. وهي كابلات مصممة بطريقة تجعلها تتحمل الظروف الصعبة وتصنعها مسك بمختلف المواصفات حسب الحاجة إلى الحماية من الحريق أو التلف الميكانيكي أو الهيدروكربونات.

وبناء على ما تقدم، إن ما تمتلكه الشركة من مرافق إنتاجية متخصصة يتيح لها إنتاج كابلات خاصة حسب متطلبات عملائها ضمن طيف واسع من المواد وخيارات التسليح والتغليف.

#### ٤-٣-٢ كابلات المرافق الإنشائية وإدارة المباني

تستخدم هذه الكابلات لنقل الإشارات الصوتية والمرئية والبيانات والتحكم والإنذار. وعادة ما تستخدم هذه الأنواع من الكابلات في مراكز التسوق والفنادق والمستشفيات والأسواق المركزية والمباني التجارية.

ويتم تصنيع هذه الفئة من الكابلات في مرافق الشركة طبقاً لأفضل المواصفات القياسية المعتمدة عالمياً في الولايات المتحدة الأمريكية وألمانيا وبريطانيا.

وقد استدعت وسائل الاتصال الحديثة استخدام الكابلات لنقل إشارات الصوت والبيانات، وتلبي منتجات مسك هذه المواصفات وتصنع بحيث تناسب مختلف مستويات الأداء وتلبي احتياجات العملاء. وجميع الكابلات التي يتم تصنيعها في خط الإنتاج هذا تضمن انبعاث الحد الأدنى من الدخان في حالة الحريق ويمكن مدها من طابق لآخر وضمن نفس الطابق.

وتشمل خطوط الإنتاج ضمن هذه الفئة الأصناف التالية:

##### ١ - الكابلات السمعية والصوتية

تستخدم هذه الكابلات في الأماكن التي تتطلب قدراً كبيراً من الحماية ضد التشويش الكهرومغناطيسي وتحديدًا في أنظمة مكبرات الصوت وأجهزة مخاطبة الجمهور.

##### ٢ - كابلات إنذار الأمن والحريق

تستخدم هذه الكابلات في أنظمة إنذار الحريق وكواشف الدخان وأجهزة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء ودوائر إشارات إنذار الحرائق، فيما تستخدم الكابلات البصرية الدقيقة لأغراض الرصد والمراقبة.

##### ٣ - كابلات التدفئة والتهوية والتبريد

تستخدم هذه الكابلات لأغراض التدفئة والتهوية والتبريد وفي أجهزة التحكم منخفضة الفولطية.

##### ٤ - أجهزة الاتصالات الداخلية ومخاطبة الجمهور

تمتاز هذه الكابلات بالموثوقية العالية وبالحماية ضد التشويش الكهربائي.

#### ٤-٣-٣ كابلات الفولطية المنخفضة والتحكم

تشمل خطوط الإنتاج ضمن هذه الفئة الأصناف التالية:

##### ١ - أسلاك المباني

يضم خط إنتاج أسلاك المباني بمسك طيفا واسعا من الأسلاك والكابلات، من استخدامات المنازل والأسلاك المستخدمة في شبك المكائن إلى الكابلات المزودة بحماية كاثودية للاستخدامات الصناعية.

##### ٢ - الكابلات المرنة

بالإضافة إلى استعمالها في الأجهزة المنزلية، يتم استخدام الكابلات المرنة في الروبوتات، إذ تتطلب الروبوتات المستخدمة في عمليات التصنيع كابلات تتحمل أقصى درجات الانثناء والالتواء. كما أن الكابلات التي تصنعها شركة مسك تتحمل مختلف درجات الحرارة والفولطية. وتوفر مسك لعملائها العديد من خيارات التغليف والتسليح لحماية هذه الكابلات من التشويش الكهربائي.

تستخدم كابلات الكهرباء لنقل التيار الكهربائي، بينما تستخدم كابلات التحكم في نقل إشارات القياس وبيانات التحكم في المرافق الصناعية وكذلك لأغراض التسليك في دوائر إمداد التيار. وتشمل استخدامات هذا النوع من الكابلات شبكات التوزيع الخاصة والعامة ومصافي البترول والصناعات البتروكيمياوية. وفيما يلي بعض من المواصفات الرئيسية لهذه الكابلات:

كابلات صفائر النحاس المسلحة: تتميز الموجات الكهرومغناطيسية بأنها عالية التردد بشكل كبير. ولذا فإن هذه الكابلات تصنع خصيصا للمشاريع التي تتطلب تحمل هذا التردد العالي، ومن أجل ذلك يتم تصنيع هذه الكابلات من النحاس المدرع وعلى شكل صفائر.

كابلات التحكم المسلحة: تتوفر هذه الكابلات بأنواع تدرج متفاوتة لتأمين حماية قصوى ضد التشويش الكهربائي المنطلق من المحركات والمولدات وبما يكفل عدم التشويش على الإشارات المرسلة عبر الكابلات والأسلاك.

الكابلات المضادة للهيدروكربونات الشحمية: تؤمن هذه الكابلات حماية ضد الهيدروكربونات الشحمية الموجودة في التربة.

تمتاز جميع كابلات الكهرباء والتحكم التي تصنعها مسك بأنها معيقة للحريق ومقاومة للزيت والقلويات والكيماويات والأشعة فوق البنفسجية وبأنها مطابقة لأفضل المواصفات القياسية العالمية بما فيها المواصفات القياسية الألمانية والبريطانية والأمريكية.

## ٥- أقسام التشغيل والمساندة

### ١-٥ الهيكل التنظيمي

قامت مسك بتطوير هيكل تنظيمي يشتمل على خمسة أقسام تشغيل وثلاثة أقسام مساندة، وتتولى أقسام التشغيل المسؤولية المباشرة عن عدد من مراحل الإنتاج و التوزيع وتتكون مما يلي:

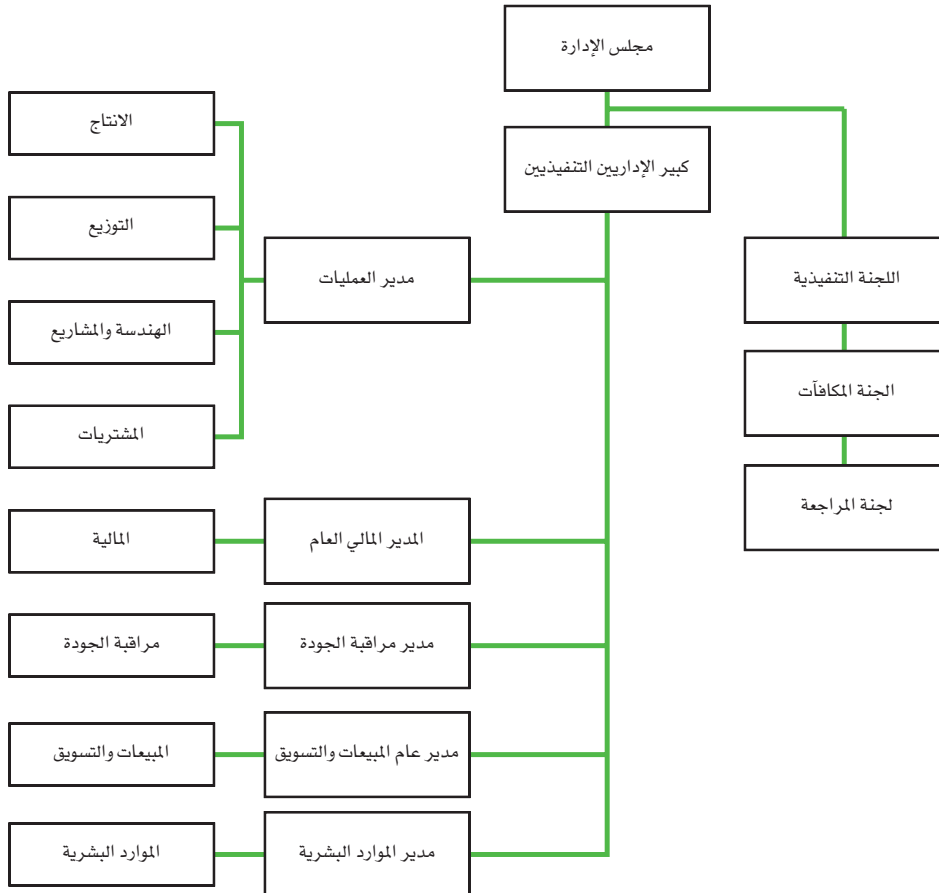
- المشتريات
- الإنتاج
- التوزيع
- ضمان الجودة
- الهندسة والمشاريع

وتتلقى هذه الأقسام المساندة على مستوى الشركة من خلال الإدارات المساندة التالية:

- المبيعات والتسويق
- المالية
- الموارد البشرية

وتركز أقسام المساندة على تقديم المساندة الوقائية والاستباقية لوحدات التشغيل وضمان مواءمة أهداف العمليات مع الأهداف الكلية للشركة.

ويرأس كل إدارة مدير يتبع للمدير التنفيذي العام. وتدرك كل إدارة الأهداف التي يتوجب عليها تحقيقها وتقدم ميزانيتها التقديرية السنوية إضافة إلى برامج الإنفاقات الرأسمالية الخاصة بها للموافقة عليها من قبل المدير التنفيذي العام وفقا للميزانية التقديرية الرئيسية، والتي يتم على ضوءها تقييم أدائها الفعلي بصورة دورية.



## ٢-٥ العمليات

فيما يلي مختلف الأقسام التي يتم تصنيع المنتجات من خلالها.

### ١-٢-٥ المشتريات

يعتمد هذا القسم أفضل الإجراءات الدارجة في السوق لتأمين وتوريد المواد الخام. وقد اتخذت مسك منذ عام ٢٠٠٥ م لنفسها وضعا استراتيجيا يكفل لها عدم الاعتماد على مورد وحيد للمواد المهمة مثل البولي إثيلين والأسلاك الفولاذية المجلفنة وقضبان النحاس، الأمر الذي وفر لها درجة عالية من المرونة والقوة التفاوضية في التعامل مع مورديها.

ونظرا لطبيعة المنتجات التخصصية التي تنتجها مسك وبغرض التقيد بالمعايير المحلية والعالمية، فقد قامت الشركة بتطوير نظام فعال لاختيار واعتماد الموردين يتضمن اختبار المواد وتقييم المواصفات والتسليم، وكلها عوامل تساعد في ضمان تأمين المواد المطلوبة بأفضل الأسعار المتوفرة في الأسواق وفي الوقت المحدد.

تركز إدارة المشتريات في مسك على التوفير الاستراتيجي للمواد والذي يشمل التعريف المحدد للمواد المطلوبة والاتفاقيات على الشروط التجارية مع الموردين الذين يتم اختيارهم والموافقة عليهم. وهي استراتيجية تتيح للشركة الاستفادة من التخفيضات الضخمة في التكاليف و تقليص زمن التسليم، إضافة إلى ضمان جودة المواد المشتراة.

وبما أن النحاس يمثل المادة الأساسية لتصنيع الكابلات، فقد اعتمدت الإدارة في الأونة الأخيرة على إثنتين من الموردين الدوليين لتقليل اعتمادها على المورد المحلي الحالي. وبالنسبة للمواد الأخرى مثل مركبات البلاستيك والمعادن والأسلاك الفولاذية والبراميل والأشرطة المختلفة فيتم طلبها عند الحاجة. ولا تتم ترسية الطلبات إلا بعد التقيد بشروط الجودة والتسليم.

### ٢-٢-٥ الإنتاج

لضمان تلبية متطلبات العملاء الدقيقة ومطابقة المعايير الدولية، تقتني مسك حاليا مجموعة كبيرة من أحدث المكائن متعددة الأغراض. وقد حققت الشركة معدلات عالية في استغلال طاقتها الإنتاجية تراوحت ما بين ٩١٪ و٩٣٪ خلال الفترة من عام ٢٠٠٢ إلى ٢٠٠٦ م، وهذا ما يتماشى بشكل جيد مع معدل الاستخدام في المملكة العربية السعودية والذي بلغ ٨٦٪ وفي دول مجلس التعاون والذي بلغ ٨٢٪<sup>٤</sup>، علما بأن مرافق الإنتاج تعمل على مدى الأربع والعشرين ساعة بثلاث نوبات عمل في اليوم.

يتم إنتاج الكابلات أولا بسحب القضبان النحاسية على شكل أسلاك. ولتمكين الأسلاك من حمل الإشارات، توضع معا لتكوين موصلات ومن ثم يتم عزلها. وحيث أن غالبية كابلات مسك تستخدم في صناعات النفط والغاز والبتروكيماويات والاسمنت والحديد، فإنها تتطلب حماية من المواد الهيدروكربونية الموجودة في التربة الغنية بالنفط نظرا لقدرة تلك المواد الكربونية على توصيل النار. كذلك ربما تلزم الحماية من الضجيج الكهربائي الذي ينبعث من المحركات والمولدات والنار ومن التلف الذي يمكن أن تحدثه المعدات الثقيلة. وأيضا كانت الحماية اللازمة، فإنها تضاف طبقا لمتطلبات المشروع.

كما يتم تجهيز جميع المكائن العاملة في المصنع بنظام مراقبة إلكتروني متطور يضمن:

- إنتاج الكابلات طبقا لمعايير الجودة الدقيقة المعتمدة لدى مسك
- وجود تشكيلة مثالية من المنتجات، مما يحقق بالتالي للمصنع أقصى درجات الفعالية واستغلال الطاقة الإنتاجية والحد من تكاليف الإنتاج ويساهم في ترشيد استخدام القوى العاملة.

وتتماز المكائن المستخدمة في الإنتاج بالمرونة العالية في العمل حيث يمكن تبديل الإنتاج من منتج لآخر أو من مواصفات إلى أخرى مباشرة وفقا لمتطلبات العملاء واحتياجاتهم. وفور إنتاج المنتجات يتم شحنها إلى المستودعات، والتي تستخدم أيضا لتخزين المواد الخام وقطع الغيار. ويوجد لدى مسك في الوقت الحاضر ثلاثة مستودعات.

### ٣-٢-٥ التوزيع

يعتبر الوكلاء والباعة وممثلو المبيعات على درجة عالية من الأهمية بالنسبة لمبيعات كابلات مسك. وتعمل الشركة باستمرار على توثيق العلاقات معهم لتشكيل تحالفات تجارية قوية مع كبار المقاولين والعملاء المحتملين.

قبل إبرام الترتيبات مع هؤلاء الوكلاء وممثلي المبيعات، تقوم مسك بتطبيق مجموعة شاملة ومتكاملة من الإجراءات التي يتم خلالها عمل بحوث تسويقية مستفيضة عنهم وتقييم إمكانياتهم الفردية ومقدرتهم على بيع منتجات الشركة. وبناء على ذلك، يتم تزويد الإدارة بدراسات مقارنة وشاملة لمساعدتها في اختيار أنسبهم.

<sup>٤</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

بالنسبة لمبيعاتها خارج المملكة العربية السعودية، فقد أبرمت مسك اتفاقيات مع تسعة وكلاء وممثلي مبيعات، علماً بأن هذه الاتفاقيات لا يتم توقيعها إلا بعد الأخذ في الحسبان الجوانب الاستراتيجية والمصالح التجارية المستقبلية للشراكة، وتوقع العقود لمدة سنة واحدة قابلة للتمديد على ضوء الأداء. وبالنسبة لمبيعات الشركة من كابلات المباني وكابلات الفولطية المنخفضة داخل المملكة العربية السعودية، فإن مسك تستخدم ثمانية باعة.

كذلك تقوم مسك بتقييم الأداء العام للوكلاء وممثلي المبيعات قبل تاريخ انتهاء الاتفاقية السنوية بشهرين آخذة في الاعتبار عدداً من العوامل الأساسية ومنها مدى التقيد بسياسات مسك بخصوص المحافظة على مخزون المنتجات وشراء الكميات المتفق عليها والتقيد بشروط الدفع.

#### الجدول ٥-١: مواقع الوكلاء وممثلي المبيعات والباعة

الصفة	الموقع
وكلاء / ممثلو مبيعات	نيو جيرزي، أمريكا
	كاليفورنيا، أمريكا
	القاهرة، مصر
	طوكيو، اليابان
	الكويت، الكويت
	الدوحة، قطر
	العين، الإمارات
	المنامة، البحرين
	مسقط، عُمان
باعة	الرياض، السعودية
	جدة، السعودية
	الدمام، السعودية

المصدر: مسك

#### ٥-٢-٤ إدارة الجودة

تضطلع إدارة الجودة بمسؤولية التأكد من التقيد بالموصفات القياسية العالمية، أيزو ٩٠٠١: ٢٠٠٠، وتسعى إلى تحقيق هذا الهدف من خلال تطبيق إجراءات ضبط الجودة على ثلاث مراحل أثناء عملية الإنتاج:

- استلام المواد الخام: تقوم إدارة الجودة بإعداد مواصفات المواد الخام الرئيسية وإعداد وإصدار وإجراء الاختبارات للتحقق من المنتجات الموردة وضمان أن المواد المطابقة للمتطلبات هي فقط التي يسمح باستخدامها في الإنتاج.
- تصنيع الكابلات: التأكد من مطابقة المنتجات، في مختلف مراحل الإنتاج، لمعايير الجودة المحددة للمشروع المعني. ولتحقيق هذا الغرض، يتم فحص المنتجات النهائية ويتم إبلاغ العمالة المعنية بإنتاجها بنتائج الفحص.
- تسليم المنتجات: تقوم إدارة الجودة بفحص الكابلات قبل تسليمها للتأكد من مطابقتها لمتطلبات العميل وللمواصفات القياسية العالمية. ويتم ذلك من خلال إجراء عدد من الفحوص الروتينية والقياسية والخاصة، وذلك بهدف المحافظة على سمعة الشركة من حيث جودة منتجاتها.

#### ٥-٢-٥ الهندسة والمشاريع

تضطلع إدارة الهندسة والمشاريع بمهام إدارة وتخطيط ومراقبة وتنفيذ كافة الأنشطة الخاصة بمشاريع التوسع. ويشمل ذلك، من بين أشياء أخرى، شراء المكائن الجديدة والتوسعات والتطويرات الإنشائية في المواقع وكذلك التطويرات والتحسينات المستحدثة في المكائن ووحدات التصنيع.



## ٣-٥ الأقسام المساندة

من أجل تحقيق أهداف الشركة، فإن الأقسام التشغيلية تتلقى المساعدة والمساندة من أقسام المساندة التالية:

### ١-٣-٥ المبيعات والتسويق

تعمل إدارة التسويق في مسك على تحفيز الطلب على منتجات الشركة. وتتمركز الفرق المسؤولة عن المبيعات المحلية في الرياض، بينما يتواجد موظفو الفريق المختص بالمبيعات الخارجية في دبي وهم مسئولون عن التسويق والدعاية والإعلان والعلاقات العامة.

وسعيًا إلى تحقيق أهداف الشركة في النمو والتطور ومن أجل زيادة المبيعات، فقد قامت مسك بإعادة هيكلة إدارة المبيعات والتسويق بصورة شاملة حيث تم تقسيمها إلى ثلاثة فرق، هي:

١. فريق المشاريع بالمملكة العربية السعودية،

٢. فريق المشاريع الدولية، ويتواجد بكامله في دبي،

٣. فريق مبيعات الأصناف العادية.

ولمساعدة العملاء وخدمتهم بشكل أفضل، فإن لكل قسم طاقم خاص به من موظفي خدمة العملاء يعمل بالتنسيق مع القسم المركزي لخدمة العملاء بالمكتب الرئيسي. وتتلقى جميع هذه الأقسام المساعدة من فرق المبيعات المكونة من مهندسين أكفاء يتواجدون في المكتب الرئيسي وفي دبي.

● يستهدف الفريقان الأول والثاني مشاريع إنتاج النفط والغاز والبتروكيماويات والمصافي ومعالجة الغاز وقطاعات معالجة المياه والطاقة. وتشكل الكابلات الصناعية غالبية المنتجات المطلوبة لهذه المشاريع.

● تولى الفريق الثالث عمليات التسويق لكافة الأصناف العادية مثل أسلاك وكابلات الهواتف والكابلات المحورية وأجهزة الإنذار بالحريق وكابلات التيار المنخفض. وإدارة مبيعاتها بفعالية، تحرص مسك على عدم التعامل مباشرة مع عملائها إلا عبر الموزعين والوكلاء.

وتعتمد إدارة المبيعات والتسويق الاستراتيجيات التسويقية التالية:

● تعزيز مفهوم إدارة المعرفة: يحرص قسم المبيعات والتسويق على الاتصال مع قسم الإنتاج من وقت لآخر لإطلاعهم على الفرص التسويقية لكي تتمكن الإدارة من التوسع في إنتاج المنتجات التي توفرها مسك.

● ضمان توافر المنتجات: يعمل القسم بصورة وثيقة مع الموزعين لضمان توفر المنتجات للعملاء في المواعيد المناسبة.

● العمل على الترويج للعلامة التجارية الخاصة بالشركة: تقوم مسك من وقت لآخر بترويج منتجاتها وإنجازاتها من خلال المجلات العامة والمتخصصة في مجال صناعة الكابلات .

كما قامت الإدارة في عام ٢٠٠٥م بإعادة صياغة الماركة التجارية وصورتها العامة. وتهدف الصورة الجديدة للشركة إلى تحويلها من شركة محلية إلى شركة إقليمية تصل بمنتجاتها إلى كل منطقة الخليج والشرق الأوسط.

### ٢-٣-٥ المالية

تخضع الإدارة المالية وتقنية المعلومات مباشرة إلى المدير المالي وتضطلع بالمسؤوليات والمهام التالية:

● الشؤون المالية: الموارد التمويلية وإدارة النقدية والاتصالات المتعلقة بالزكاة والضريبة.

● الحسابات: إعداد الكشوفات المالية الفردية والموحدة وتقديم المعلومات عن المعايير المحاسبية المعتمدة من قبل مسك ومراقبة مدى الالتزام بها وتطبيق الإجراءات المحاسبية والمالية.

● الإيرادات: إعداد الإيرادات وعمليات الفوترة داخل الشركة.

● المراقبة الإدارية: إعداد الميزانيات التقديرية والتقارير والأرقام والبيانات الإدارية التقديرية الشهرية/ الربع سنوية.

● ترتيب التسهيلات البنكية والتمويل المطلوب.

### ٣-٣-٥ الموارد البشرية

تضطلع إدارة الموارد البشرية بتقديم خدمات كالتوظيف والتدريب والتعويضات والبدايات وتقييم الأداء وصيانة المباني المكتبية والعلاقات الحكومية والعامة والرعاية الصحية منسوبي الشركة وعلاقات الموظفين والرواتب.

## ٦- الممتلكات

يقع المقر الرئيسي للشركة بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية. وتدير الشركة عملياتها من خلال فرعها في المملكة ومكتبها الإقليمي في دبي وشركتها التابعة في الأردن، علماً بأن جميع أراضي الشركة ومكاتبها مستأجرة، بينما تملك الشركة جميع المرافق الصناعية.

تعتمد أنظمة الإنتاج لدى مسك أحدث التقنيات الرائدة في هذا المجال. ولدى الشركة برنامج متميز للصيانة يتم تطبيقه من خلال قسم الصيانة التابع للشركة. وتؤدي أعمال الصيانة الروتينية الدورية وسياسة الاستبدال في المواعيد المحددة إلى خفض تكاليف التشغيل.

فيما يلي المرافق التابعة للشركة حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م:

الجدول ٦-١: الأصول الثابتة

بالريال السعودي السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م		التاريخ	الموقع	المرفق
صافي القيمة الدفترية	التكلفة			
المكتب الرئيسي (مسك)				
٢١,٤١٨,٥٣٩	٣٣,١٣٤,٤٧٤	١٩٩٤م	السعودية	مباني مصنع ومستودعات
٤١,٣٨٤,٦٩٢	١٠٣,٨٦٣,٥٨٦	١٩٩٤م	السعودية	مكائن
١,١٧٦,٤٦٤	٤,٣٤٠,٣٧٠	١٩٩٤م	السعودية	ملحقات الإنتاج
٤٧١,٠١٩	٣,٥٦١,١٧٧	١٩٩٤م	السعودية	معدات الاختبار
١٢٠,٨١٩	٩٣٧,٦٦٣	١٩٩٤م	السعودية	أدوات الإنتاج
٣,٣٧٩	٢٣٣,٦٩٣	١٩٩٤م	السعودية	أدوات العمل
٧٠٦,٢٧٩	٦,٥٧٢,٩٠٤	١٩٩٤م	السعودية	المصنع والخدمات
٤٣,٨٦٢,٦٥٢	١١٩,٥٠٩,٣٩٣			المكائن والمعدات
١٧٦,٤٢١	٦٩٩,٦٥٢	١٩٩٤م	السعودية	أثاث الورشة
١٠,٤١٩	٤٥,٦٤٦	١٩٩٤م	السعودية	أثاث المتصرف
٥٥,٥٨٦	٣٨٥,٩٤٠	١٩٩٤م	السعودية	أثاث السكن
٦٣,٥٠٦	١٥٠,٩٤٠	١٩٩٤م	السعودية	موجودات أخرى
٣٧٠,٧٨٥	١,١٢٠,٦٣٨	١٩٩٤م	السعودية	أثاث مكنتي
١٢٦,٦٢٧	١٦٣,٢٥١	٢٠٠٠م	دبي	أثاث مكنتي
٢,٢٥٢,٩٤٤	٥,٣٧٣,٠٧٣	١٩٩٤م	السعودية	كمبيوترات
٢٥,٧٥٩	٤٩,٢٢٤	٢٠٠٠م	دبي	كمبيوترات
٢٠٩,٦٧٨	١,٤٠١,٧٠٨	١٩٩٤م	السعودية	أجهزة مكتبية
٢٥,٩٢٠	٤١,٢٨٤	٢٠٠٠م	دبي	أجهزة مكتبية
١	٨,٠٠٠	١٩٩٤م	السعودية	حاويات
٣,٣١٧,٦٤٧	٩,٤٣٩,٣٥٦			أثاث ولوازم وأجهزة
١,٢٠٦,٢٥٥	٤,٠٧٥,٩١٥	١٩٩٤م	السعودية	مركبات
٢١٣,٨٠٧	٤٤٩,٧٠٢	٢٠٠٠م	دبي	مركبات
١,٤٢٠,٠٦٢	٤,٥٢٥,٦١٧			مجموع المركبات

بالريال السعودي السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م				
المرفق	الموقع	التاريخ	التكلفة	صافي القيمة الدفترية
إجمالي أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	السعودية	٢٠٠٥م-٢٠٠٦م	٢,٨١٦,٢٤٦	٢,٨١٦,٢٤٦
مجموع الأصول الثابتة لمسك			١٦٩,٤٢٥,١٨٨	٧٢,٨٣٥,٢٤٧
المكتب الرئيسي (JNCC)				
الأرض	الأردن	١٩٩٢م	٧٢٩,٩٨٦	٧٢٩,٩٨٦
المصنع والمستودعات	الأردن	١٩٩٢م	٩,٠٦٧,١٤٥	٥,٧٤٠,٩٨٠
المصنع والمستودعات	الأردن	١٩٩٤م	٣,٤٢٢,٤٧٨	٢,٨٤٥,٢٤٥
المعرض	الأردن	١٩٩٤م	٨,٢٨٥,٤٣٢	٦,٠٧٢,٦٩٣
سد مياه	الأردن	١٩٩٤م	٣٨٨,٥٧٨	٥
المكائن والمعدات	الأردن	١٩٩٤م-٢٠٠٦م	٧٨,٦١٧,١٣٨	٤٩,٩٩٨,٩٥٠
الأثاث والأجهزة المكتبية		١٩٩٤م-٢٠٠٥م	٢,٥٤٧,١٢٢	١,٥٨٢,٨٢٩
مركبات		١٩٩٤م-٢٠٠٥م	٢,٩٩٣,١٦٨	١,٥٢٧,٢١٠
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	المكتب الرئيسي، الرياض	٢٠٠٥م-٢٠٠٦م	٢,٠٥٨,٥٥٨	٢,٠٥٨,٥٥٨
المجموع الأصول الثابتة لـ (JNCC)			١٠٨,١٠٩,٦٠٥	٧٠,٥٥٦,٤٥٦
مجموع الأصول الثابتة لمسك و (JNCC)			٢٧٧,٥٣٤,٧٩٣	١٤٣,٣٩١,٧٠٣
كما في البيانات المالية				
البيانات المالية لمسك				
الأراضي			-	-
المباني			٣٣,١٣٤,٤٧٤	٢١,٤١٨,٥٢٩
المصنع والمكائن والمعدات			١١٩,٥٠٩,٣٩٣	٤٣,٨٦٢,٦٥٢
الأثاث والمركبات والأجهزة المكتبية			٩,٤٣٩,٣٥٦	٣,٣١٧,٦٤٧
المركبات			٤,٥٢٥,٦١٧	١,٤٢٠,٠٦٢
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ			٢,٨١٦,٢٤٦	٢,٨١٦,٢٤٦
المجموع لمسك			١٦٩,٤٢٥,١٨٨	٧٢,٨٣٥,٢٤٧
البيانات المالية لـ JNCC				
الأراضي			٧٢٩,٩٨٦	٧٢٩,٩٨٦
المباني			٢١,١٦٣,٦٣٤	١٤,٦٥٨,٩٢٣
المصنع والمكائن والمعدات			٧٨,٦١٧,١٣٨	٤٩,٩٩٨,٩٥٠
الأثاث والمركبات والأجهزة المكتبية			٢,٥٤٧,١٢٢	١,٥٨٢,٨٢٩
المركبات			٢,٩٩٣,١٦٨	١,٥٢٧,٢١٠
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ			٢,٠٥٨,٥٥٨	٢,٠٥٨,٥٥٨
المجموع لـ JNCC			١٠٨,١٠٩,٦٠٥	٧٠,٥٥٦,٤٥٦

كما في البيانات المالية	التكلفة	صافي القيمة الدفترية
البيانات المالية لمسك و JNCC		
الأراضي	٧٢٩,٩٨٦	٧٢٩,٩٨٦
المباني	٥٤,٢٩٨,١٠٨	٣٦,٠٧٧,٤٦٢
المصنع والمكائن والمعدات	١٩٨,١٢٦,٥٣١	٩٣,٨٦١,٦٠٢
الأثاث والمركبات والأجهزة المكتبية	١١,٩٨٦,٤٧٨	٤,٩٠٠,٤٧٦
المركبات	٧,٥١٨,٧٨٦	٢,٩٤٧,٢٧٣
أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	٤,٨٧٤,٩٠٤	٤,٨٧٤,٩٠٤
<b>المجموع</b>	<b>٢٧٧,٥٣٤,٧٩٣</b>	<b>١٤٣,٣٩١,٧٠٣</b>
المملكة العربية السعودية (%)	%٦٠,٨	%٥٠,٥
الأردن (%)	%٣٩,٠	%٤٩,٢
دبي (%)	%٠,٣	%٠,٣
<b>المجموع (%)</b>	<b>%١٠٠</b>	<b>%١٠٠</b>

المصدر: مسك و JNCC



## ٧- إدارة الجودة والسلامة والبيئة

### ١-٧ مراقبة الجودة

لقد تعزز الالتزام القوي لمسك بحصولها على شهادة الجودة (الايزو ٩٠٠١: ٢٠٠٠) والمنجزات العديدة التي حققتها الشركة على مدى السنوات الماضية. وهذا ما يؤكد كذلك أن الخبراء والمعلماء، على حد سواء، يدركون الجهود التي تبذلها الشركة من أجل تحسين نوعية منتجاتها. الشركة حائزة على شهادة الايزو ٩٠٠١: ٢٠٠٠ منذ سنة ١٩٩٥م.

يوجد لدى شركة مسك مختبر مجهز بكافة المعدات لإجراء الاختبارات الروتينية والعشوائية المتعددة وفقا للمعايير والمواصفات العالمية. ويتألف نظام مراقبة الجودة من ثلاث مراحل كما هو مبين أدناه:

#### ١- فحص المواد الخام

هناك مواصفات دقيقة ومفصلة ومعايير محددة لجميع المواد الخام المستخدمة كمواد خام لتصنيع الكابلات. ويوجد هناك كشف بمواصفات التحكم للمواد يتوفر لجميع العاملين المختصين في الشركة. وعند استلام المواد من الموردين، تقوم إدارة الجودة بفحص المواد للتأكد من مطابقتها للمواصفات المحددة. ولا يتم فسخ المواد إلى موقع الإنتاج إلا بعد الموافقة عليها من قبل مدير الجودة.

#### ٢- عمليات مراقبة الجودة

بالإضافة إلى أنظمة التحكم العادية مثل مراقبة الأقطار وأجهزة اختبار الشمعات والسعة واللامركزية لعمليات ضبط التحمل، يتم تحليل الإمكانيات العملية لجميع الماكثن الرئيسية باستخدام إجراءات مراقبة الجودة الإحصائية في كل مرحلة من مراحل العمليات.

إضافة إلى ذلك، يتم الاحتفاظ بالرسومات الخاصة بمراقبة الجودة ثم تقارن بمواصفات التصميم الصادرة من القسم الفني. كذلك هنالك العديد من الاختبارات التي تتم على براميل المعالجة قبل المرحلة النهائية للمنتج.

وقد أوضحت الإدارة أنه يتم إعداد خطة جودة لكل مشروع لاستخدامها كمرجعية للفحوصات والاختبارات التي تجري للعمليات.

#### ٣- اختبار الكابلات الجاهزة

تخضع جميع طبلات الكابلات لعدة اختبارات للتأكد من التقيد بالمواصفات العالمية وطلبات العملاء المحددة. ويتم إعداد وتسليم شهادات الاختبار للعملاء قبل التسليم النهائي للمنتجات. كما تقوم مسك بترتيب عمليات المعاينة من قبل العملاء والجهات الخارجية متى لزم لذلك.

### ٢-٧ إدارة السلامة والصحة

تلتزم مسك تماما بتوفير بيئة عمل آمنة من خلال تنفيذ السياسات والإجراءات التي تتوافق مع المعايير الدولية في كافة مرافق عملها. وقد تم مؤخرا ترتيب ندوة تعريفية لرفع الوعي لدى المديرين والمشرفين. وبهذا الخصوص، أبرمت مسك عقد استشاري مع TUV OHSAS ١٨٠٠١ من أجل برنامج توعية تدريبي لمدة يومين.

إدراكا من مسك لمخاطر النقل والمواصلات، فقد عملت على إعداد برامج تدريبية ونظم مراقبة لضمان توعية سائقي الشركة بكافة نواحي السلامة ومخاطر الطرق.

كما أن الشركة تسعى للحد من الحوادث التي تقع في أماكن العمل وتطبق حاليا برامج محددة تخاطب أنشطة ومواقع معينة. كما تخطط الإدارة للحصول على شهادة أنظمة الصحة والسلامة المهنية (OHSAS ١٨٠٠١) بمجرد حصولها على شهادة أنظمة إدارة البيئة (EMS).

### ٣-٧ إدارة البيئة

إدراكا من مسك لمسئولياتها البيئية، فقد حرصت على تصميم مرافق التصنيع بطريقة تكتفل الحد من حدوث أية مشكلات أو مخاطر بيئية. وقد أجرت الشركة في عام ٢٠٠٥م مراجعة شاملة لمجمل أنشطتها تضمنت تحليلا لكافة نواحي وعمليات الإنتاج في ضوء المتطلبات النظامية المقررة من قبل إدارة الأرصاد الجوية وحماية البيئة (MEPA) التابعة لوزارة الدفاع والطيران، وهي الجهة الرسمية في المملكة العربية السعودية المسؤولة عن مهام مراقبة مستوى جودة الهواء ونوعية المواد المنبعثة ومستويات الضجيج في مناطق العمل وكذلك معالجة والتخلص من الخردة والمخلفات.

وتمارس إدارة مسك حاليا سياسة بيئية تفصيلية تتضمن إجراءات وقواعد مراقبة لضمان تقيد الشركة بكافة المتطلبات النظامية. وقد سبق للشركة أن حصلت على شهادة ايزو ٩٠٠١ والتي تعبر عن النوعية في أنظمة المنتجات الخاصة بالشركة. وقد حصلت مسك على الشهادة البيئية ايزو ١٤٠٠١: ٢٠٠٤ في سنة ٢٠٠٦م.

## ٨- العلامات التجارية وبراءات الاختراع والملكيات الفكرية

تمتلك مسك خمس علامات تجارية للشعار الخاص بها ، وهي كالتالي:

الجدول ٨-١: العلامات التجارية

رقم	الدولة	المالك	العلامة التجارية	رقم التسجيل	التاريخ	تاريخ الانتهاء	تصنيف التسجيل
١	السعودية	مسك	كابلات مسك التخصّصية (بالعربية)	١٤/٧٦٣	١٤٢٥/٤/١٨هـ	١٤٣٥/٤/١٧هـ	٩
٢	السعودية	مسك	كابلات مسك التخصّصية (بالأحرف اللاتينية)	١٣/٧٦٣	١٤٢٥/٤/١٨هـ	١٤٣٥/٤/١٧هـ	٩
٣	سوريا	مسك	كابلات مسك التخصّصية (بالأحرف العربية واللاتينية)	٩٦٤٩٦	٢٠٠٥/٤/١٤م	٢٠١٥/٤/١٤م	٩
٤	الإمارات	مسك	كابلات مسك التخصّصية (بالأحرف العربية واللاتينية)	٥٦٦٢٣	٢٠٠٥/٤/٥م	٢٠١٥/٤/٥م	٩
٥	الأردن	مسك	كابلات مسك التخصّصية (بالأحرف العربية واللاتينية)	٨٠٠٥٦	٢٠٠٦/٢/٢٠م صادر في ٢٠٠٦/٢/١٣	٢٠١٥/٤/٣م	٩
٦	سلطنة عُمان	مسك	كابلات مسك التخصّصية (بالأحرف العربية واللاتينية)	٣٥٨٠٧	٢٠٠٥/٣/٧م صدرت في ٢٠٠٦/٥/٧م	٢٠١٥/٣/٧م	٩

المصدر: مسك

وتعمل الشركة حالياً على تسجيل علاماتها التجارية في البحرين والكويت وقطر وعمان ولبنان ومصر وليبيا والعراق واليمن والسودان.

كذلك تمتلك شركة JNCC علامتين تجاريتين مسجلتين باسمها بالأحرف العربية واللاتينية تحت سجل رقم ٨١٥٨٤ و ٨١٥٨٣ من الفئة (٩).

## ٩- التراخيص الحكومية

يتعين على كل من مسك وشركة JNCC أن تحصل على التراخيص النظامية المناسبة لممارسة الأنشطة المسموحة لها بموجب وثائق التأسيس ذات العلاقة.

### ١-٩ شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

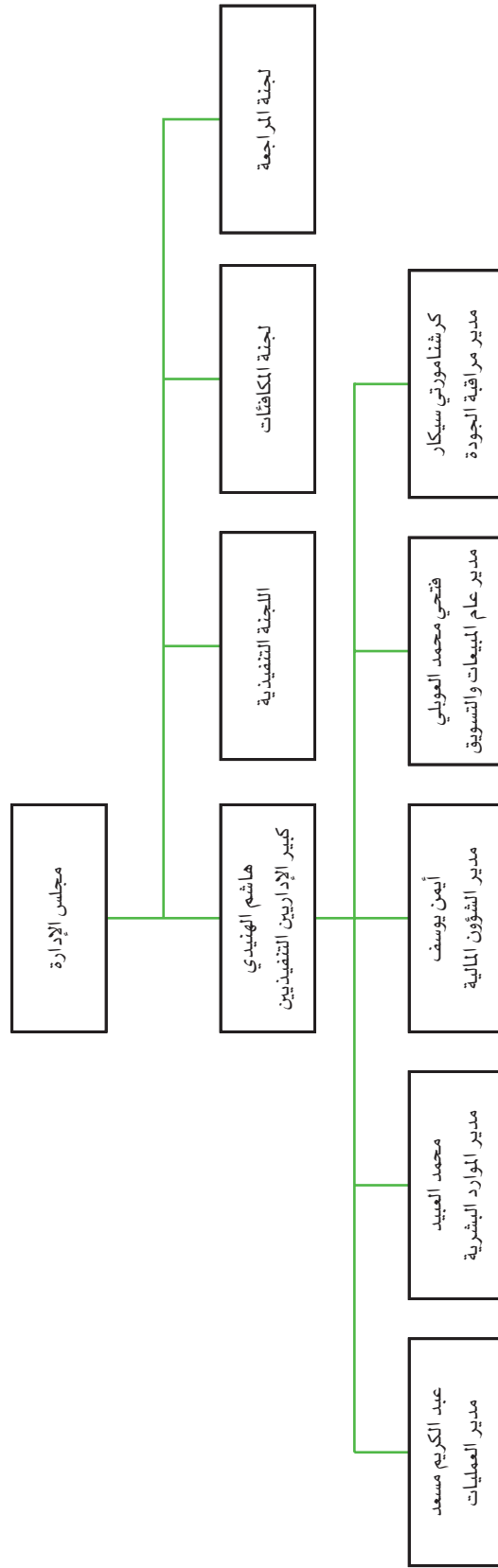
- ١-٩-١ ترخيص صناعي رقم ٨٢١/ص بتاريخ ١/٤/٢٨هـ (صادر عن وزارة التجارة والصناعة) بإجمالي تمويل يبلغ ١٨٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي. وحسب الترخيص، فإن الطاقة الإنتاجية للشركة محددة على النحو التالي: ١٦٢٠ طن من الأسلاك والكابلات الكهربائية المرنة، ٢٠٠ طن من الأسلاك والكابلات المحورية، ٤٥٧ طن من الأسلاك والكابلات المرنة، ٢١٢٥ طن من الأسلاك والكابلات الكهربائية المغلفة بالنايلون ١٠.٥٦٣ طن من كابلات التحكم ونقل المعلومات، ٤٤ طن من أسلاك وكابلات الكمبيوتر، ٢٥ طن من أسلاك وكابلات السلامة والمقاومة للحريق، ٧٠٩ طن من كابلات وأسلاك الهاتف للتركيب الداخلي، ٢٢٦ طن من الكابلات المغلفة بالرصااص.
- ١-٩-٢ ترخيص الجودة النوعية رقم ١٤١٦/٩٦ بتاريخ ١٠/٧/٢٨هـ صادر من الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس (ساسو) لاستخدام علامة جودة معينة على الكابلات المعزولة بمادة بولي كلوريد الفينيل (PVC). وهذا الترخيص صالح لغاية ٢٢/٧/٢٠٠٨م.
- ١-٩-٣ شهادة عضوية رقم ٤٩٤٥٥ صادرة من الغرفة التجارية الصناعية في الرياض بتاريخ ٩/١/٢٠٠٧م. وصالحة لغاية ٣١/١٢/٢٠٠٧م.
- ١-٩-٤ ترخيص مهني رقم ٥١٢٤٩١ صادر من إدارة التنمية الاقتصادية في دبي للترخيص كفرع لشركة خليجية بتاريخ ٩/٦/١٩٩٩م، وهذا الترخيص صالح لغاية ٨/٦/٢٠٠٨م.

### ٢-٩ شركة الكابلات الأردنية الحديثة

تحمل شركة الكابلات الأردنية الحديثة التراخيص التالية:

- ١-٢-٩ بطاقة استيراد رقم ٩١٩٥ م س صادرة من قبل وزارة التجارة والصناعة الأردنية بتاريخ ٢١/٣/٢٠٠٥م، وصالحة لغاية ٢٠٠٨م (حسب التجديد).
- ٢-٢-٩ ترخيص مهني رقم ٠٣٤٧٨ المفرق، صادر بتاريخ ١/٢/٢٠٠٧م. وتم تجديده برقم ٠٠١٠٥٩ وهو صالح لغاية ٣١/١٢/٢٠٠٧م.
- ٢-٢-٩ شهادة تسجيل شركة مساهمة رقم ٢١٥ صادرة عن وزارة التجارة والصناعة الأردنية بتاريخ ٢٦ يناير ١٩٩٢م.
- ٤-٢-٩ ترخيص مهني صناعي رقم ٠٩/٢٦١٧ صادر عن أمانة عُمان الكبرى بتاريخ ٥/٢/٢٠٠٧م وصالح لغاية ٣١/١٢/٢٠٠٧م.
- ٥-٢-٩ شهادة عضوية رقم ٧١٨٠ لعام ٢٠٠٧م صادرة عن الغرفة التجارية والصناعية وهي صالحة لغاية ٣١/١٢/٢٠٠٧م.
- ٦-٢-٩ شهادة سجل صناعي صادرة من وزارة التجارة والصناعة الأردنية صادرة بتاريخ ١٦ أكتوبر ١٩٩١م لغرض بناء المصنع برأس مال قدره ٨,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني لإنتاج الأسلاك والكابلات الكهربائية وأسلاك الهاتف والتلفزيون.

## ١٠- الهيكل التنظيمي للشركة





## ١-١٠ مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

### ١-١-١٠ مجلس الإدارة

تدار مسك من قبل مجلس إدارة ("مجلس الإدارة") يضم تسعة أعضاء ثلاثة منهم غير تنفيذيين مستقلين. وقد شكل مجلس الإدارة ثلاث لجان فرعية هي اللجنة التنفيذية ولجنة التدقيق ولجنة المكافآت. وهذه اللجان من شأنها أن توسع من دور مجلس الإدارة في مراجعة أنشطة مسك وتقديم الإرشاد والتوجيه إلى الإدارة. وتجتمع هذه اللجان بصفة دورية لمرات أكثر من اجتماعات مجلس الإدارة وترفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة.

الجدول ١-١٠: مجلس إدارة مسك

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر
عبدالعزیز محمد النملة	رئيس مجلس الإدارة	سعودي	٥٥
صالح محمد علی السويلم	عضو مجلس إدارة	سعودي	٤٥
سليمان محمد النملة	عضو مجلس إدارة	سعودي	٤٤
منصور عبد العزيز محمد كعكي	عضو مجلس إدارة	سعودي	٥٢
عبدالرؤوف وليد البيطار*	عضو مجلس إدارة	أردني	٤٨
محمد علي السويلم	عضو مجلس إدارة	سعودي	٨٢
شاغر*	عضو مجلس إدارة مستقل	-	-
شاغر*	عضو مجلس إدارة مستقل	-	-
شاغر*	عضو مجلس إدارة مستقل	-	-

المصدر: مسك

\* بعد انتهاء فترة الاكتتاب سيتم انعقاد الجمعية العامة العادية حيث سيتم انتخاب بقية أعضاء مجلس الإدارة.

**الإسم:** عبد العزيز محمد النملة (العمر: ٥٥ سنة)

**المنصب:** رئيس مجلس إدارة مسك.

**المؤهلات العلمية:** بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة دنفر بالولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٧٥م.

ماجستير في إدارة الأعمال من نفس الجامعة في عام ١٩٧٦م.

**الخبرات العملية:** شغل الأستاذ عبد العزيز محمد النملة في السابق عدة مناصب إدارية في السلك العسكري خلال الفترة من ١٩٧٦م ولغاية تقاعده في عام ١٩٩٧م برتبة عميد في الجيش السعودي. وهو مؤسس شركة الشرق الأوسط لصناعة كابلات الألياف والمصنع السعودي للصوف الصخري ومصنع العيون للمياه وشركة صناعة الأنابيب سابقة العزل، صادرات GLT في المملكة المتحدة، ومصنع الإمارات للأنابيب سابقة العزل في الإمارات العربية المتحدة.

**المناصب الحالية:** عضو في مجالس إدارة كلاً من الشركة السعودية للصناعات المتطورة والشركة الوطنية لتوزيع الغاز وشركة الكابلات الأردنية الحديثة.

**الاسم:** صالح محمد علی السويلم (العمر: ٤٥ سنة)

**المنصب:** عضو مجلس إدارة

**المؤهلات العلمية:** بكالوريوس في الهندسة من جامعة الملك سعود عام ١٩٨٥م

**الخبرات العملية:** الأستاذ صالح السويلم هو مؤسس ومدير عام شركة الشرق الأوسط للبلاستيك وشركة الشرق الأوسط للأبواب المعدنية ومصنع المنهل للمياه.

الإسم:

سليمان محمد النملة (العمر : ٤٤ سنة)

المنصب:

عضو مجلس إدارة

المؤهلات العلمية:

بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ساوثيرن كولورادو بالولايات المتحدة في عام ١٩٨٨م، ماجستير في إدارة الأعمال من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في عام ٢٠٠٤م.

الخبرات العملية:

يشغل الأستاذ سليمان النملة عضوية لجنة إدارة مسك<sup>١١</sup> منذ عام ١٩٩٨م. وبالإضافة إلى ذلك، فهو يملك شركة المداريون للأعمال الالكتروميكانيكية أيضاً.

المناصب الحالية:

وهو عضو في مجلس إدارة كل من شركة الشرق الأوسط لصناعة كابلات الفيبر وشركة المداريون للأعمال الالكتروميكانيكية.

الأسم:

منصور عبد العزيز محمد كعكي (العمر: ٥٢ سنة)

المنصب:

عضو مجلس إدارة

المؤهلات العلمية:

بكالوريوس في إدارة أعمال الانتاج الدولية وإدارة العمليات من جامعة أوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية منذ عام ١٩٧٨م.

الخبرات العملية:

شغل الأستاذ منصور منصب مساعد المدير العام بالبنك الأهلي التجاري، بعد أن عمل قبل ذلك مدير أجهزة الصرف الآلي وشبكة فروع البنك.

المناصب الحالية:

يشغل حالياً منصب رئيس شركة مصنع العيون للمياه ويشغل عضوية مجلس إدارة في عدد من الشركات.

الأسم:

عبدالرؤوف وليد البيطار (العمر : ٤٨ سنة)

المنصب:

عضو مجلس إدارة

المؤهلات العلمية:

بكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة سيراكيوز بالولايات المتحدة الأمريكية منذ عام ١٩٨٢م.

الخبرات العملية:

شغل الأستاذ عبدالرؤوف وليد البيطار سابقاً منصب نائب المدير العام لشركة مصنع المنهل للمياه. وبقيادته لهذه الشركة، أصبحت من أبرز الشركات الرائدة والمرموقة في مجال صناعة المياه المعبأة في المملكة العربية السعودية.

المناصب الحالية:

ويشغل الأستاذ عبدالرؤوف وليد البيطار حالياً منصب العضو المنتدب وكبير الإداريين التنفيذيين لمصنع المنهل للمياه. وفي المملكة العربية السعودية، يشغل عضوية مجلس إدارة في كل من مصنع الينابيع للمياه ومصنع الأنهار للمياه والشركة السعودية لصناعة الأنابيب المسبقة العزل ومصنع الشرق الأوسط للبلاستيك والمسبوكات. وفي الأردن، يشغل عضوية مجلس إدارة بنك الصادرات والتمويل والشركة العامة للتعدين وشركة سرايا العقبة. وفي الإمارات العربية المتحدة، يشغل الأستاذ البيطار منصب عضو مجلس إدارة في شركة تبريد، وفي ألمانيا عضو مجلس إدارة مصنع الينابيع للمشروبات.

الأسم:

محمد علي السويلم (العمر : ٨٢ سنة)

المنصب:

عضو مجلس إدارة مستقل

الخبرات العملية:

الاستاذ السويلم هو الرئيس والمؤسس لشركة محمد السويلم للتجارة والمقاولات. وشغل سابقاً منصب عضو مجلس إدارة تنفيذي في الغرفة التجارية والصناعية في القصيم.

المناصب الحالية:

يشغل الاستاذ محمد السويلم حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة نجد للتمور وعضو مجلس إدارة في شركة معارض القصيم الدولية وشركة البكيرية للتطوير.

## ١٠-١-٢ الإدارة العليا

نجحت مسك دوماً في الاحتفاظ بأعضاء إدارتها التنفيذية حيث يعمل معظمهم لديها منذ بدايات عهدها.

يتولى كبير الإداريين التنفيذيين المسؤولية الأساسية عن تسيير أعمال مسك، وهو مسئول مباشرة أمام مجلس الإدارة عن أداء الشركة وفقاً لأهداف وتوجهات أعضاء مجلس إدارتها والمساهمين فيها.

<sup>١١</sup> كشركة ذات مسؤولية محدودة، لم يكن لدى مسك مجلس إدارة بدلاً من ذلك كان لديها لجنة إدارة تقوم بمتابعة أعمال الشركة. بعد تحول الشركة لشركة عامة تم حل هذه اللجنة.

الاسم	المنصب	الجنسية	العمر	مدة الخدمة
هاشم سلامة الهنيدي	كبير الإداريين التنفيذيين	أردني	٥٣	١٣
فتحي محمد حسن العوبلي	مدير عام - المبيعات والتسويق	أردني	٤٩	١٣
أيمن أنيس يوسف	المدير المالي العام	أردني	٣٣	٢
عبد الكريم مسعد إبراهيم	مدير العمليات	أردني	٤٥	٩
كريشنا مورثي سيكار	مدير مراقبة الجودة	هندي	٥٦	١٢
محمد إبراهيم العبيد	مدير الموارد البشرية	سعودي	٤١	٨

المصدر: مسك

**الاسم:** هاشم سلامة الهنيدي (العمر: ٥٣ سنة)

**المنصب:** كبير الإداريين التنفيذيين

**المؤهلات العلمية:** بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك سعود عام ١٩٧٦م.

**الخبرات العملية:** يقوم الأستاذ الهنيدي بمهام إدارة وتوجيه أنشطة وأعمال مسك. وهو يتمتع بخبرة تزيد عن ٢٥ سنة في مجال الكابلات ولديه سجل حافل في مجال إنشاء وإدارة مصانع الكابلات. وقبل أن ينضم إلى مسك في عام ١٩٩٣م، عمل الأستاذ الهنيدي لمدة ١٤ سنة كمدير مشاريع، ثم مدير مصنع الشركة الوطنية لصناعة الكابلات والأسلاك في الأردن.

**الاسم:** فتحي حسن العوبلي (العمر: ٤٩ سنة)

**المنصب:** مدير عام - المبيعات والتسويق

**المؤهلات العلمية:** بكالوريوس في الهندسة من جامعة كارديف بالملكة المتحدة عام ١٩٨٢م

**الخبرات العملية:** يتمتع الأستاذ فتحي العوبلي بخبرة تزيد عن ٢٢ سنة في تسويق وبيع الكابلات. وقد تولى قبل انضمامه لمسك منصب مدير المبيعات في المنطقة الوسطى في الشركة السعودية للكابلات. ويعمل في مسك منذ إنشائها ولعب دوراً أساسياً في تطورها.

**المنصب الحالي:** عضو مجلس إدارة بشركة الكابلات الأردنية الحديثة.

**الاسم:** أيمن أنيس يوسف (العمر: ٣٣ سنة)

**المنصب:** المدير المالي العام

**المؤهلات العلمية:** بكالوريوس في المحاسبة من الجامعة الأردنية سنة ١٩٩٦م. محاسب قانوني معتمد ومدقق أنظمة معلومات معتمد.

**الخبرات العملية:** يتولى الأستاذ أيمن المسئولية عن المراقبة المالية وإعداد التقارير والقوائم المالية. وقد انضم إلى مسك في أغسطس ٢٠٠٥م. ويتمتع بخبرة قدرها ١٠ سنوات في التدقيق الخارجي والاستشارات المالية. وكان قبل انضمامه إلى مسك أحد كبار المديرين في مكاتب شركة إرنست ويونغ في عمان وجدة على مدى ٨ سنوات. وقبل ذلك مباشرة، عمل بالبنك العربي بالأردن.

**الاسم:** عبد الكريم مسعد إبراهيم (العمر: ٤٥ سنة)

**المنصب:** مدير العمليات

**المؤهلات العلمية:** بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة ويلز في المملكة المتحدة سنة ١٩٨٦م.

**الخبرات العملية:** يتولى الأستاذ عبد الكريم المسئولية عن عمليات التشغيل وأنشطة الإمداد والتصنيع والمخازن والصيانة في مسك. وكان قد التحق بالعمل لدى مسك في أوائل عام ١٩٩٨م.

يتمتع الأستاذ عبد الكريم بخبرة تزيد عن ١٩ سنة في مجال صناعة الكابلات وله سجل حافل في مجال أعمال البيع والتصميم والتكاليف والتصنيع والتخطيط وإدارة عمليات الإمداد. وقبل انضمامه إلى مسك مباشرة، عمل مديراً عاماً مساعداً في شركة الكابلات الأردنية الحديثة. وشغل قبل ذلك مناصب مختلفة في مجالات الإنتاج والتخطيط في الشركة الوطنية للأسلاك والكابلات في الأردن خلال الفترة من ١٩٨٧ إلى ١٩٩٥م.

الأسم: كريشنا موورثي سيكار (العمر: ٥٦ سنة)

المنصب: مدير مراقبة الجودة

المؤهلات العلمية: دبلوم في الهندسة الكهربائية من مجلس التعليم الفني في الهند سنة ١٩٧٠م.

الخبرات العملية: يتمتع الأستاذ سيكار بخبرة تزيد عن ٣٥ سنة في عمليات العمليات الفنية لمراقبة الجودة في عدد كبير من أنشطة صناعة الكابلات. وقد عمل قبل انضمامه إلى مسك في ١٩٩٤م لدى شركات كابلات مرموقة في الهند وسوريا والأردن.

الأسم: محمد إبراهيم العبيد (العمر: ٤١ سنة)

المنصب: مدير الموارد البشرية

المؤهلات العلمية: دبلوم في إدارة الموارد البشرية من الغرفة التجارية بالرياض.

الخبرات العملية: التحق الأستاذ محمد العبيد بمسك عام ١٩٩٩م، ولديه خبرة قوامها اثنتان وعشرون سنة في الشؤون الإدارية والموارد البشرية. وقبل انضمامه لمسك، عمل الأستاذ العبيد مديرا لشؤون الموظفين في وزارة الدفاع خلال الفترة من ١٩٨٦ لغاية ١٩٩٩م. وشغل قبل ذلك منصب مساعد مدير شؤون الموظفين في مصرف الراجحي لمدة ثلاث سنوات. كما كان عضوا في صندوق تنمية الموارد البشرية في المملكة العربية السعودية.

المناصب الحالية: ويشغل حاليا عضوية لجنة الموارد البشرية التابعة للغرفة التجارية بالرياض.

## ١٠-٢ بعض العلاقات والتعاملات المهمة لأطراف ذات علاقة

فيما عدا التعاملات المبينة أدناه، فإن مسك ليست حاليا طرفا في أية تعاملات مماثلة وليس هناك أية تعاملات من هذا القبيل تنوي الدخول فيها وتتطوي على أية مصلحة مهمة مباشرة أو غير مباشرة لأي من أعضاء مجلس إدارة مسك أو من مسؤوليها التنفيذيين أو ممن يملكون خمسة في المائة أو أكثر من أسهمها أو من أعضاء أسرهم المباشرين. ومن واقع تحليل الأوضاع المناهضة فيما يتعلق بالمعاملات المماثلة لتلك التي يتضمنها البيان الآتي، ذكرت الإدارة أن تلك المعاملات قد تم تنفيذها على أساس شروط ليست أقل ملاءمة بالنسبة لشركة مسك مما كانت ستحصل عليه لو أنها تمت مع جهات أخرى لا تربطها بها أي علاقات تبعية. وتحرص مسك على أن تتم كافة التعاملات التي ستبرمها مستقبلا مع المسؤولين فيها وأعضاء مجلس إدارتها وشركائها الرئيسيين في رأسمالها والجهات التابعة لهم، بموافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة وأن تجرى بشروط لا تقل ملاءمة بالنسبة للشركة عن تلك التي يمكن أن تحصل عليه من جهات أخرى غير مرتبطة بها.

الجدول: ٣-١٠ عمليات الأطراف ذات العلاقة

الطرف ذو العلاقة	المساهم	طبيعة العملية
شركة الشرق الأوسط لصناعة الكابلات الليفية	عبد العزيز محمد النملة	شراء كابلات ألياف والتعاقد من الباطن على إنتاج منتجات معينة
شركة الشرق الأوسط للمسبوكات والأصباغ	عبدالرؤوف وليد البيطار (زوج لمى إسماعيل فوزي أبو خضرا)	شراء قوالب وبكرات بلاستيك

المصدر: مسك

وتخضع جميع العقود والاتفاقيات مع أعضاء مجلس الإدارة ذات العلاقة لموافقة الجمعية العامة للشركة على ألا يحق لأعضاء مجلس الإدارة المعنيين بالتصويت على أي قرار يتخذ بشأنها. وسوف تقوم الشركة بتطبيق المادة ٦٩ من نظام الشركات على جميع صفقات الأطراف ذات العلاقة وسيتم عرض هذه الصفقات على أول جمعية عامة عادية تعقدها الشركة.

## ١٠-٣ الإقرارات المتعلقة بأعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين الرئيسيين

يقر أعضاء وسكرتير مجلس إدارة مسك بما يلي:

- أنه لم يحدث في أي وقت أن أشهر إفلاسه أو كان عرضة لإجراءات إشهار الإفلاس.
- باستثناء ما تم الإفصاح عنه خلاف ذلك في موضع آخر في هذه النشرة (صفحة ل)، أنه ليست لهم هم أنفسهم ولا لأي من أقربائهم أو الجهات التابعة لهم أي مصالح مباشرة أو غير مباشرة في أسهم مسك أو سنداتهما.
- باستثناء ما تم الإفصاح عنه خلاف ذلك في موضع آخر في هذه النشرة (صفحة ٣٦)، أنه ليست لهم هم أنفسهم ولا لأي من أقربائهم أو الجهات التابعة لهم أي مصلحة مادية في أي عقد أو ترتيب كتابي أو شفهي قائم أو متوقع عند إصدار هذه النشرة وله أهمية فيما يتعلق بأعمال مسك.

## ١٠-٤ رواتب ومكافآت أعضاء الإدارة العليا

ليس لدى أعضاء مجلس الإدارة حاليا عقود عمل مع الشركة وتحدد مكافآتهم، إن وجدت، من قبل الجمعية العامة العادية وفقا للنظام الأساسي للشركة وفي حدود نصوص نظام الشركات والقوانين والأنظمة المكتملة. ليس لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في الأعمال والعقود التي تتم لحساب الشركة، بما يتطابق مع المادة ٦٩ من نظام الشركات. ليس أي منهم شريك في أي عمل من شأنه منافسة الشركة ولا يتاجر أي منهم في أحد فروع النشاط الذي تزاوله الشركة، بما يتطابق مع المادة ٧٠ من نظام الشركات.

وقد أبرم بعض أعضاء الإدارة التنفيذية لمسك عقود عمل ثابتة المدة مع الشركة حددت أحكام خدمتهم ومكافآتهم. بلغ إجمالي المكافآت التي دفعتها أو منحتها مسك عن السنوات المالية ٢٠٠٤م، ٢٠٠٥م، ٢٠٠٦م لكبير إدارييها التنفيذيين وكل من مسؤوليها التنفيذيين الستة الذين يتقاضون أعلى الرواتب والمكافآت في مسك ٣,٢٧ مليون، ٤,٥١ مليون، ٩,٨٧ مليون ريال سعودي على التوالي. وتشمل المكافأة عدة مزايا وبدلات بما فيها السكن والانتقال ورسوم المدارس. كما يدخل في هذا أيضا (أ) مكافأة المدير التنفيذي العام والمدير العام للمبيعات والتسويق والذيان يحصل كل منهما على ٥,٢٪ من صافي الدخل التشغيلي السنوي، و(ب) مكافآت أخرى للمدير التنفيذي العام والذي يتلقى ٥,٢٪ من دخل العمليات غير الأساسية لمسك كل سنة.

تعود الزيادة في المكافآت لعام ٢٠٠٦م، إلى الزيادة في الربحية خلال السنة. علاوة على ذلك، المكافآت التي حصل عليها المدراء لا تتعارض مع قوانين الشركة.

وفيما عدا ما تم الإفصاح عنه هنا، فإنه لا توجد أية عمولات أو خصومات أو أتعاب وساطة، أو أي عوض غير نقدي، منحتها الشركة خلال السنتين السابقتين مباشرة لتاريخ طلب التسجيل، تتعلق ببيع أية أوراق مالية تخص الشركات لأي مدير أو مدير محتمل، أو أحد أعضاء الإدارة العليا، أو أحد المطورين أو الخبراء.

ولا توجد أية ترتيبات نافذة، أو متوقعة، في وقت تقديم هذه النشرة، فيها مصلحة مهمة لكبير الإداريين التنفيذيين للشركة، أو كبير الماليين للشركة، أو لأي مدير آخر فيها، أو لأي من أقاربهم، مما يؤثر في عمل الشركة.

## ١٠-٥ حوكمة الشركة

تلتزم مسك انتهاز أرفع معايير حوكمة الشركة، وترى أن ذلك كان عاملا أساسيا في نجاحها حتى الآن.

وقد أجرت مسك مراجعة شاملة لهذا الإطار التنظيمي لكي تكون الإرشادات والتوجيهات الصادرة في نطاق هذا الإطار متمشية مع أرفع المعايير، وتتميز مسك بوجود تقسيم واضح للمسؤوليات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية. وتماشيا مع أفضل القواعد والممارسات العالمية، فقد روعي أن يكون ثلاثة من أعضاء مجلس إدارة مسك غير تنفيذيين. وتتألف الإدارة التنفيذية للشركة برئاسة المدير التنفيذي العام للشركة من فريق متمرس وذو خبرة واسعة ويتمتع بسلطات تنفيذية كافية لإدارة الشركة إدارة فعالة ضمن نطاق التوجيهات والإرشادات التي يضعها مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.

وتتبنى مسك أنظمة متقنة التصميم وضوابط وإجراءات رقابية داخلية سليمة. وسيكون في مسك جهاز تدقيق داخلي يعمل فيه موظفون محترفون للقيام بأعمال المراجعة المستقلة لكافة أنشطة الشركة. كما تتعاقد الشركة مع مدققين خارجيين يتولون تدقيق حساباتها وإعداد قوائمها وتقاريرها المالية وخطاب الإدارة السنوي المتعلق بذلك، وهم بطبيعة الحال لا يكفون بأية خدمات تتعارض مع مهمتهم الأصلية.

وفيما يلي ملخص للإطار التنظيمي المقترح لمسك:

**الجمعية العامة للمساهمين:** سوف يتم إطلاع المساهمين أولا بأول على كل التطورات الرئيسية التي تحدث في مسك من خلال التواصل المكثف معهم وتزويدهم بتقارير دورية عن الأداء المالي للشركة والعمل على زيادة مستوى مشاركتهم في فعاليات الجمعية العامة للشركة.

**مجلس الإدارة:** يضطلع مجلس الإدارة بمهام تسيير أعمال مسك وتوفير قيادة فعالة والمحافظة على استمرار وجود واتباع نظام سليم للضوابط والإجراءات الرقابية الداخلية من أجل الحفاظ على مصالح مساهمي الشركة.

الأعضاء المستقلون/ غير التنفيذيين: من أجل ضمان رفع مستوى الإطار التنظيمي للشركة، أربعة أعضاء مستقلين غير تنفيذيين تم تعيينهم في اجتماع الجمعية العامة التحويلية. والهدف من ذلك هو توفير الموضوعية والتوازن في عملية اتخاذ القرار من قبل مجلس الإدارة.

العضو المستقل هو عضو مجلس الإدارة الذي يتمتع بالاستقلالية التامة. ومما ينافي الاستقلالية التامة على سبيل المثال لا الحصر أي من الآتي:

١. أن يملك حصة سيطرة في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها.
٢. أن يكون من كبار التنفيذيين خلال العامين الماضيين في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها.
٣. أن تكون له صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من أعضاء مجلس الإدارة في الشركة أو في شركة من مجموعتها.
٤. أن تكون له صلة قرابة من الدرجة الأولى مع أي من كبار التنفيذيين في الشركة أو في أي شركة من مجموعتها.
٥. أن يكون عضو مجلس إدارة في أي شركة ضمن مجموعة الشركة المرشح لعضوية مجلس إدارتها.
٦. أن يكون موظفاً خلال العامين الماضيين لدى أي من الأطراف المرتبطة بالشركة أو بأي شركة من مجموعتها كالمحاسبين القانونيين وكبار الموردين، أو أن يكون مالكاً لحصص سيطرة لدى أي من تلك الأطراف خلال العامين الماضيين.

العضو غير التنفيذي هو عضو مجلس الإدارة الذي لا يكون متفرغاً لإدارة الشركة، أو لا يتقاضى راتباً شهرياً أو سنوياً منها.

رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين التنفيذيين: سيتم إعداد وتوفير توجيهات واضحة بشأن تقاسم المسؤولية فيما بين رئيس مجلس الإدارة وكبير الإداريين التنفيذيين من أجل تحقيق توزيع متوازن للصلاحيات والمسؤوليات.

تقديم المعلومات المالية والمعلومات الأخرى: مجلس الإدارة مسئول عن تزويد المساهمين بصورة صادقة وعادلة عن الأداء المالي للشركة. وبالإضافة إلى ذلك، يراعى أن تكون هناك آلية يجري تطبيقها بما يضمن تلقي مجلس الإدارة لكل المعلومات اللازمة أولاً بأول وفي الوقت المناسب ليتسنى له الوفاء بالتزاماته على نحو فعال.

لجان مجلس الإدارة: بالإضافة إلى الثلاث لجان المذكورة أدناه، يشكل مجلس الإدارة لجاناً إضافية لمساعدته في التمكن من إدارة الشركة على أفضل وجه ممكن. وتحديدًا، يتكفل مجلس الإدارة بما يلي:

- أن تخضع كافة اللجان لشروط مرجعية مكتوبة ومعتمدة تشرح أدوارها ومهامها ومسؤولياتها.
- أن يتم إعداد محاضر بكافة الاجتماعات وأن يُزود مجلس الإدارة بنسخ من هذه المحاضر لمراجعتها.
- أن يتم تحديد صلاحية واختصاصات كل لجنة بدقة ووضوح.

#### ١٠-٥-١ اللجنة التنفيذية

تتألف اللجنة التنفيذية من أربعة أعضاء: السادة صالح محمد على السويلم وسليمان النملة وعبد الرؤوف وليد البيطار وهاشم سلامة الهندي. وتتولى هذه اللجنة مهام الإدارة اليومية لأعمال الشركة وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول مختلف القضايا مثل التخطيط الاستراتيجي والتعيينات الإدارية العليا. وتحظى اللجنة التنفيذية بكافة صلاحيات مجلس الإدارة التي يمكن تفويضها لها وفقاً لعقد تأسيس الشركة ونظامها الأساسي والقوانين المعمول بها في هذا الصدد، شريطة أن تمارس هذه اللجنة الصلاحيات التي أسندت لها على النحو الذي يتماشى مع أية قرارات يفرضها عليها مجلس الإدارة. ويمكن تفويض اللجنة التنفيذية من قبل مجلس الإدارة بصلاحيات تنفيذية محددة مثل تطبيق سياسة استثمارية ومراقبة أداء عمليات الشركة واعتماد صفقات المشتريات الرئيسية ومبيعات الأصول.

#### ١٠-٥-٢ لجنة المراجعة

بالإضافة إلى اللجنة التنفيذية، يوجد لدى مسك لجنة مراجعة تتألف من ثلاثة أعضاء: عبد الرؤوف وليد البيطار وسليمان النملة ومنصور عبدالعزيز محمد كعكي. علماً بأن جميع أعضاء اللجنة أعضاء غير تنفيذيين. منصور الكعكي لديه خبرة عميقة في النواحي المحاسبية والمالية.

سيقوم مجلس الإدارة في كل سنة، بناء على توصية لجنة المراجعة، بمراجعة ميثاق عمل لجنة المراجعة. ومن بين المسؤوليات التي ستضطلع بها لجنة المراجعة ما يلي:

- الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة، من أجل التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها لها مجلس الإدارة.

- دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، ويراعى عند التوصية بالتعيين التأكد من استقلاليتهم.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة خطة المراجعة مع المحاسب القانوني وإبداء ملحوظاته عليها.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة القوائم المالية الأولية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

### ١٠-٥-٣ لجنة المكافآت

- تتألف لجنة الرواتب والمكافآت من ثلاثة أعضاء هم السادة عبد العزيز محمد النملة وعبدالرؤوف وليد البيطار وصالح محمد علي السويلم.
- تمارس لجنة الرواتب والمكافآت مهامها وفقا للميثاق الداخلي الذي يشمل القواعد والمبادئ التي تحكم أعمالها والذي يعتمده مجلس الإدارة. ويعين مجلس الإدارة رئيس هذه اللجنة وأعضاءها الآخرين. وتتألف لجنة المكافآت بشكل رئيسي من أعضاء مستقلين غير تنفيذيين.
- وبناء على توصية لجنة المكافآت، يقوم مجلس الإدارة في كل سنة بمراجعة الميثاق الداخلي للجنة والذي يشمل القواعد والمبادئ التي تحكم أعمالها. ومن بين المسؤوليات التي تتولاها لجنة الرواتب والمكافآت ما يلي:
- مراقبة واقتراح مستوى وهيكل كافة الرواتب والمكافآت المباشرة وغير المباشرة لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء الإدارة التنفيذية.
  - مراقبة واقتراح الرواتب والمكافآت التي يتم منحها بمقتضى أي خطط سابقة بشأن الرواتب والمكافآت وأي خطط حوافز تتبناها مسك.
  - وضع سياسة رسمية تتسم بالشفافية لتحديد أنظمة مكافآت وتمويضات أعضاء مجلس الإدارة.
  - اعتماد وتقييم خطط وسياسات وبرامج المكافآت الخاصة بالشركة.

## ٦-١٠ الموظفون

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م، بلغ عدد العاملين في مسك، بما فيها شركتها التابعة، ٨٧٧ فرداً؛ منهم ٧٦,٤٪ يعمل في أنشطة الإنتاج، و٦,٨٪ في المبيعات والتسويق و٢,٤٪ في مراقبة الجودة.

وتعمل مسك بصفة مستمرة على توظيف والمحافظة على وجود عاملين سعوديين ذوي خبرة أو حديثي التخرج. وتوجد برامج تدريبية موضوعة ويجري تنفيذها من أجل تطوير مهارات وقدرات العاملين السعوديين من خلال مركز التدريب الداخلي للشركة.

الجدول ١٠-٤: مكافآت موظفي مسك و JNCC

كما في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر				تكلفة العاملين بالآلاف الريالات
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
عدد العاملين (مسك)				
٢٨١	٣١٣	٣٠٨	٣١٢	العمليات
٥٠	٦٠	٦١	٥٢	المبيعات والتسويق
٤٢	٥٤	٤١	٣٩	الشؤون الهندسية
٢٩	٢٩	٥١	٣٥	الشؤون الإدارية
١٦	٢١	٢٢	٢١	مراقبة الجودة
٨	٨	١١	١١	المالية / الحسابات
٨	٨	٩	٩	المشتريات
٦	٦	٥	٥	تقنية المعلومات
٤٤٣	٤٩٩	٥٠٨	٤٨٤	المجموع
عدد العاملين (JNCC)				
١٥٦	٢١٩	٣٠١	٣٥٨	العمليات
٢	٣	٥	٨	المبيعات والتسويق
٣	٤	٥	١٣	المالية
١١	١٣	١٥	١٤	آخرون
١٧٢	٢٣٩	٣٢٦	٣٩٣	المجموع
عدد العاملين (مسك و JNCC)				
٤٣٧	٥٣٢	٦٠٩	٦٧٠	العمليات
٥٢	٦٣	٦٦	٦٠	المبيعات والتسويق
٤٢	٥٤	٤١	٣٩	الشؤون الهندسية
٢٩	٢٩	٥١	٣٥	الشؤون الإدارية
١٦	٢١	٢٢	٢١	مراقبة الجودة
١٤	١٢	١٦	٢٤	المالية / الحسابات
٨	٨	٩	٩	المشتريات
٦	٦	٥	٥	تقنية المعلومات
١١	١٣	١٥	١٤	آخرون
٦١٥	٧٣٨	٨٣٤	٨٧٧	المجموع
حسب البلد (مسك)				
٤٣٤	٤٨٨	٤٩٥	٤٧٢	المملكة العربية السعودية
٩	١١	١٣	١٢	الإمارات العربية المتحدة
٤٤٣	٤٩٩	٥٠٨	٤٨٤	المجموع



كما في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر				تكلفة العاملين بالآلاف الريالات
٢٠٠٣ م	٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
حسب البلد (JNCC)				
١٧٢	٢٣٩	٢٢٦	٣٩٣	الأردن
١٧٢	٢٣٩	٢٢٦	٣٩٣	المجموع
حسب البلد (مسك و JNCC)				
٤٣٤	٤٨٨	٤٩٥	٤٧٢	المملكة العربية السعودية
٩	١١	١٣	١٢	الإمارات العربية المتحدة
١٧٢	٢٣٩	٢٢٦	٣٩٣	الأردن
٦١٥	٧٣٨	٨٣٤	٨٧٧	المجموع
حسب الجنسية (مسك)				
٨٠	٧٩	٩٠	١٠٠	سعوديون
٣٢	٣٣	٣٠	٣٢	دول الخليج الأخرى
٢٢	٢١	٢٦	٢٤	أردنيون
١	١	١	٠	خبرات غربية
٣٠٨	٣٦٥	٣٦١	٣٢٨	خبرات آسيوية
٤٤٣	٤٩٩	٥٠٨	٤٨٤	المجموع
حسب الجنسية (JNCC)				
٠	٠	٠	٠	سعوديون
٢	٢	٣	٣	دول الخليج الأخرى
١٦٧	٢٣٢	٣١١	٣٧٨	أردنيون
٠	٠	١	١	خبرات غربية
٣	٥	١١	١١	خبرات آسيوية
١٧٢	٢٣٩	٣٢٦	٣٩٣	المجموع
حسب الجنسية (مسك و JNCC)				
٨٠	٧٩	٩٠	١٠٠	سعوديون
٣٤	٣٥	٣٣	٣٥	دول الخليج الأخرى
١٨٩	٢٥٣	٣٣٧	٤٠٢	أردنيون
١	١	٢	١	خبرات غربية
٣١١	٣٧٠	٣٧٢	٣٢٩	خبرات آسيوية
٦١٥	٧٣٨	٨٣٤	٨٧٧	المجموع
تكلفة الموظفين حسب القسم (مسك)				
١٥,٢١٦	١٥,٥١٣	١٥,٤٥٦	٢٣,٧٠٦	الإنتاج
٧,٠٨٦	٧,٩٣٢	٨,٥٠٦	٨,٤٧٩	المبيعات والتسويق
٥,٢٦٧	٦,٢٦٩	٥,٩٣٥	٩,٢٥٠	المالية / الحسابات
٢٧,٥٦٩	٢٩,٧١٤	٢٩,٨٩٧	٤١,٤٣٥	المجموع
تكلفة الموظفين حسب القسم (JNCC)				
١,٧٢٩	٢,٩٣٧	٤,٥٠١	٦,٥١٣	الإنتاج
٦٤	١٤٩	٣١٩	٣٥٧	المبيعات والتسويق
٧٠٨	٩٢٠	١,٢٨٧	١,٣٥٤	المالية / الحسابات

كما في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر				تكلفة العاملين بالآلاف الريالات
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٢,٥٠٠	٤,٠٠٦	٦,١٠٧	٨,٢٢٤	المجموع
تكلفة الموظفين حسب القسم (مسك و JNCC)				
١٦,٩٤٥	١٨,٤٥٠	١٩,٩٥٧	٣٠,٢١٩	الإنتاج
٧,١٥٠	٨,٠١٨	٨,٨٢٥	٨,٨٣٦	المبيعات والتسويق
٥,٩٧٥	٧,١٨٩	٧,٢٢٢	١٠,٦٠٤	المالية / الحسابات
٣٠,٠٦٩	٣٣,٧٢٠	٣٦,٠٠٤	٤٩,٦٥٩	المجموع
تكلفة الموظفين حسب النوع (مسك)				
١٢,٨٣٤	١٣,٥٣٢	١٤,٨٢٥	١٥,٨٧٤	رواتب وأجور
١,٨٣١	١,٨٢٦	-	١,٠٢٤	تعويض نهاية الخدمة
٣,٢٦٧	٣,٤٣٨	٦,٥٣٦	١٤,٤٠٠	مكافآت
١,٨٦٦	٢,٠٥٦	-	٦٠٠	بدل إجازة وتذاكر
٧,٧٧١	٨,٨٦٢	٨,٥٣٦	٩,٥٣٧	تكاليف موظفين أخرى
٢٧,٥٦٩	٢٩,٧١٤	٢٩,٨٩٧	٤١,٤٣٥	المجموع
تكلفة الموظفين حسب النوع (JNCC)				
٢,٥٠٠	٤,٠٠٦	٦,١٠٧	٦,٤٦٥	رواتب وأجور
٠	٠	٠	١,٧٥٩	مكافآت
٢,٥٠٠	٤,٠٠٦	٦,١٠٧	٨,٢٢٤	المجموع
تكلفة الموظفين حسب النوع (مسك و JNCC)				
١٥,٣٣٤	١٧,٥٣٨	٢٠,٩٣٢	٢٢,٣٣٩	رواتب وأجور
١,٨٣١	١,٨٢٦	-	١,٠٢٤	تعويض نهاية الخدمة
٣,٢٦٧	٣,٤٣٨	٦,٥٣٦	١٦,١٥٩	مكافآت
١,٨٦٦	٢,٠٥٦	-	٦٠٠	بدل إجازة وتذاكر
٧,٧٧١	٨,٨٦٢	٨,٥٣٦	٩,٥٣٧	تكاليف موظفين أخرى
٣٠,٠٦٩	٣٣,٧٢٠	٣٦,٠٠٤	٤٩,٦٥٩	المجموع

المصدر: مسك و JNCC

<sup>١١</sup> تعود الزيادة في المكافآت لعام ٢٠٠٦م إلى الزيادة في الربحية خلال السنة.

## ١١- المزايا التنافسية

تعتبر الإدارة أن العوامل الآتية تمثل مواطن قوة منافسة تتمتع بها الشركة:

### ١-١١ تمييز مسك في صناعة الكابلات الصناعية

لقد نجحت مسك في إرساء مكانتها المتميزة في السوق من خلال موقعها كأبرز الشركات في المنطقة في إنتاج الكابلات الصناعية. ونظرا لعدم وجود أي منافسة تذكر في السوق المحلي، فإن إدارة مسك تعتقد أن هذا ما مكن الشركة من زيادة حصتها في السوق المحلية بدرجة كبيرة لهذا الصنف من الكابلات الذي يمثل أكبر خط إنتاج لدى الشركة. وقد اتخذت إدارة مسك في عام ٢٠٠٣م قرارا استراتيجيا بتعزيز مركز الشركة الرائد في السوق المحلية للكابلات الصناعية ورفعت منذ ذلك الحين من طاقتها الإنتاجية لهذه الكابلات. ويمكن قياس مكانة مسك في هذا السوق من خلال حقيقة أن مبيعاتها من الكابلات الصناعية ازدادت من ٨٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٢٠٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م، وهذا ما يشكل معدل نمو تراكمي بنسبة ٢٧,٥٪ سنويا.

### ٢-١١ الموقع

تقع المرافق الصناعية للشركة في موقع استراتيجي يأتي مكملا لتشكيلة منتجاتها الواسعة، حيث مشاريع النفط والغاز والبتروكيماويات التي تأتي في مقدمة مستخدمي الكابلات الصناعية. وتصنع مسك هذه الكابلات في الرياض، وبالتالي فإن منشأتها الصناعية قريبة من المشروعات الصناعية الكبرى في هذه القطاعات سواء في المملكة أو في منطقة مجلس التعاون الخليجي. وهذا ما يخفف من التكاليف الكبيرة المرتبطة بنقل تلك الكابلات ويبيح لمسك نقلها بشروط مرنة (فضلا انظر الفقرة ١١-٣).

كما تستفيد الشركة من البيئة الخالية من الضرائب بالنسبة للطلبات التي تُسلم داخل المملكة حيث المشاريع الرئيسية للنفط والغاز والبتروكيماويات. كذلك تستفيد JNCC من موقعها الاستراتيجي، فهي تعمل في الأردن مستفيدة من قربها من الاقتصاديات النامية لكل من العراق وسوريا ولبنان كأسواق واعدة بالنسبة لكابلات الفولطية المنخفضة. وبالإضافة إلى ذلك، ونظرا لاتفاقيات التبادل التجاري الحر بين ١٤ دولة، فإنه لا تدفع جمارك على الصادرات من الأردن إلى الإمارات والكويت وقطر وعمان والبحرين والسعودية والعراق ومصر والمغرب وليبيا ولبنان وسوريا وتونس.

### ٣-١١ مرونة نظام التوزيع

تقل مسك إنتاجها من الكابلات على أساس شروط تسليم مرنة إلى مقاوليها وفقا لاحتياجات المشروع الذي يعملون فيه والبرنامج الزمني لتنفيذه. وتستفيد مسك في ذلك من ميزة قرب منشأتها الإنتاجية من مواقع المشاريع. كما أن أصحاب المشاريع يستفيدون هم أيضا من هذه الميزة لأنهم ببساطة لا يضطرون للدفع مقدما نظير توفير كافة احتياجاتهم من الكابلات في كامل المشروع. كذلك الأمر بالنسبة للمقاولين الذين يستطيعون استلام الكابلات متى احتاجوها وبالتالي لا يحتاجون إلى توفير مساحة كبيرة في المستودعات لتخزين الكابلات اللازمة للمشروع بأكمله طوال فترة تنفيذ المشروع التي قد تكون طويلة جدا، مما يقلص من التكاليف التي يتكبدها. كما تستفيد مسك من ميزة قرب منشأتها من مواقع المشاريع لأنها تتمكن من تنفيذ طلبات وأوامر توريد مختلفة ومتعددة في نفس الوقت.

### ٤-١١ الإدارة المتمرسنة

يدير مسك فريق يتمتع بالمهارة والخبرة والدراية العميقة في كافة قطاعات الشركة. وقد تم استقطاب الموظفين الرئيسيين في مسك من أشخاص يتمتعون بخلفيات مهنية متنوعة وجمعون بين البراعة والمهارة والخبرة والمعرفة بأوضاع المنطقة.

وقد نجحت إدارة مسك في إثبات قدرتها على تطوير وتنمية أعمالها من خلال الاستجابة الفعالة لمتطلبات السوق، وقامت بتطوير ما تقدمه من خدمات لملء الفجوة في احتياجات السوق. ويتمتع أعضاء فريق الإدارة بخبرة صناعية مكثفة وعلاقات طويلة الأمد في السوق، الأمر الذي سيسهم إسهاما فعالا في استمرار دفع عجلة نمو مسك وضمان استمرار نجاحها.

### ٥-١١ الأداء المالي القوي

لقد استطاعت مسك على مدار تاريخها التشغيلي أن تحقق عوائد مالية جذابة من مبيعات منتجاتها الرئيسية وذلك بفضل نظام فعال للتكاليف. وقد ظلت معدلات ربحية مسك تشهد نموا مطردا على مدى عدة سنوات، حيث ارتفع صافي الأرباح من ١٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٨٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م. كما حافظت مسك على هذا المستوى المرتفع من العوائد، فيما واصلت زيادة حصتها السوقية، مما أسفر عن تحقيق مستويات عالية من التدفقات النقدية. وتتوقع الإدارة أن تواصل مسك أداءها المالي الممتاز طوال السنوات القادمة.

## ٦-١١ المعرفة باحتياجات السوق – النهج الاستشاري للمبيعات

من خلال تفاعل فريق التسويق مع القاعدة العريضة من عملاء الشركة، تكتسب مسك معرفة وثيقة بالفرص الجديدة في السوق، و يسعى قطاع التسويق، بالتنسيق الوثيق مع فريق عمليات التشغيل، إلى العمل على الاستفادة من تلك الفرص من أجل التوسع في نطاق منتجات مسك. وقد أمكن تحقيق هذه المعرفة المكثفة بفضل فريق المبيعات في مسك الذي يتمتع بإمكانات رفيعة المستوى، ويتألف أغلبه من مهندسين مؤهلين تأهيلا عاليا. وهذا ما يشكل ميزة تنافسية هامة من حيث أنه يمكن مسك من التوسع في نطاق منتجاتها بعد أن قامت بمبادرات إيجابية نشطة لقياس احتياجات السوق، مما يجعلها تتقدم على منافسيها في هذا المجال.

## ٧-١١ العلاقات الطويلة الأمد بالعملاء

طورت مسك علاقات قوية وطويلة الأمد مع عدد من المؤسسات والشركات، والتي منها من دأب على شراء احتياجاتها من الكابلات من مسك على مدى السنوات التسع الماضية. وتعتقد الإدارة أنه مع توسع عملائها الحاليين، فسوف تزداد احتياجاتهم للحصول على كميات إضافية من منتجات مسك.

## ٨-١١ الجدارة الائتمانية العالية للعملاء

تتمثل غالبية مبيعات الشركة في الكابلات الصناعية. ويركز فريق المبيعات في المملكة وفي المنطقة على بيع هذه الكابلات إلى المشروعات الضخمة التي تقام في قطاعات النفط والغاز والصناعات البتروكيمياوية ومعالجة الغاز ومشروعات الطاقة الكهربائية ومعالجة المياه، والتي يملكها في الغالب عملاء على درجة عالية من الجدارة الائتمانية، بمن فيهم جهات حكومية، وتتفدها شركات مقاولات عالمية مميزة. ونتيجة لذلك تعتبر معظم حسابات الذمم المدينة للشركة عالية الجودة.

## ٩-١١ تطوير وتشجيع الموارد البشرية

سعى إلى استمرار مواكبة موظفيها لكافة التطورات الحديثة في مجال صناعة الكابلات والارتقاء بمهارتهم وإعداد المستجدين منهم للمستقبل، دأبت مسك على تدريب موظفيها منذ عام ٢٠٠١م وأنشأت عام ٢٠٠٣م مركز تدريب في مقرها. وتقوم بتدريب حوالي ٤٠ سعوديا سنويا في برنامج تدريبي مدته سنة. ويتم التدريب في هذا المركز على يد أكثر من ١٠ من المهندسين والمشرفين المؤهلين من مختلف المجالات والمهن ومدربين محترفين من مؤسسات استشارية مرموقة.

علاوة على ذلك ومن أجل تعزيز ولاء موظفيها وتحفيزهم، تعتمد مسك برنامجا تحفيزيا يتضمن ثلاثة مستويات من المكافآت، الأول لكبير الإداريين التنفيذيين ومدير عام المبيعات والتسويق، والثاني لموظفي المبيعات والتسويق، والثالث لبقية العاملين في الشركة.

## ١٠-١١ النظام الاستباقي في التسويق والمساندة

بهدف استكشاف وتحديد الفرص في السوق وضعت مسك إجراءات تحكم عملية متابعة الفرص في الأسواق المستهدفة. وفي سياق تنفيذ هذه السياسة، تتولى "إدارة تطوير السوق واستراتيجية التسويق" جمع الكثير من المعلومات من المجالات وقواعد البيانات المتخصصة حول المشروعات الحالية والمستقبلية، وتقوم بالتعاون مع مديري المبيعات بتحديد المجالات التي يمكن أن تتيح لشركة مسك فرص محتملة. وبعد ذلك تسند إلى مديري حسابات العملاء مهمة متابعة تلك الفرص الحالية والمستقبلية. ومن خلال هذا الأسلوب، الذي يتميز بالمبادرة والفعل الاستباقي إزاء الفرص المحتملة في السوق حتى، في بعض الحالات، قبل أن يتم تأهيل المقاولين لتنفيذ مشروع معين، استطاعت مسك أن تحقق نموا في مبيعاتها.

## ١١-١١ اسم تجاري قوي

لقد أصبح الاسم التجاري لمسك في نظر مقاولي التصميم والتوريد والإنشاء (EPC) مرادفا للجودة والخبرة المتخصصة وأحدث التقنيات، فمنجتها معتمدة من قبل الشركات العالمية الكبرى العاملة في هذا المجال التي تستخدم منتجات مسك. وقد أدت سنوات التسويق والخدمة الرفيعة المستوى وبناء الصورة الذهنية عن مسك إلى تأسيس أرضية صلبة تنطلق منها مسك نحو مزيد من النمو في أعمالها.

## ١٢-١١ السياسة العامة لمسك

تعتقد الإدارة أن السياسة العامة للشركة والقيم التي تتبناها من شأنها أن تدعم علاقاتها مع منسوبيها وعملائها وموزعيها. وليس أدل على ذلك من حقيقة أن جميع موزعيها يعملون معها منذ توقيع العقود معهم. كما أن هذه الثقافة تدعم الولاء للشركة وتعزز الكفاءة الإنتاجية للعاملين فيها، وهذا ما ينعكس جليا من خلال حقيقة أن متوسط خدمة الموظف في الشركة يقارب خمس سنوات.

## ١١-١٣ شبكة قوية من الوكلاء والموزعين

إن علاقات الشركة بشبكة وكلائها وممثلي المبيعات والباعة، والتي تم بناؤها على مدى سنوات عديدة من التعاون المستمر ومواصلة الأعمال، تمكن مسك من التركيز لاحقاً على مهمتها الرئيسية، وهي التصنيع، بينما تستفيد من خبرة وبراعة موزعيها/ وكلائها في السوق المحلية. ومن أجل تطوير مبيعاتها خارج المنطقة، تعاقدت الشركة مع ثلاثة ممثلي مبيعات في اليابان وكوريا والولايات المتحدة الأمريكية على أساس العمولة وذلك بهدف بناء علاقات مع مقاولين كبار وعملاء محتملين آخرين. وهذا ما من شأنه أن يسمح لمسك بزيادة قاعدة عملائها والدخول في أسواق دولية والمنافسة على مستوى عالمي وتلبية متطلبات عملائها في تلك الدول، علماً بأن علاقة مسك مع موزعيها كانت دوماً علاقة راسخة ذات طبيعة طويلة الأمد، مما يتيح استمرار العلاقات مع العملاء وإرساء أساس قوي للمعرفة المتعلقة بالمنتجات.

## ١٢ - التوقعات المستقبلية

يمكن رؤية التوقعات المستقبلية لشركة مسك من خلال جوانب مختلفة تشمل:

١. مدى استمرار نواحي القوة التي تتمتع بها مسك لا مجرد وجودها.
٢. التوقعات المحتملة للأسواق التي تعمل فيها مسك.
٣. وضع مسك الحالي في السوق ومدى الاستفادة من المزايا التنافسية التي تتمتع بها.

### ١٢-١ مدى استمرار عوامل النمو الرئيسية الحالية

- يرجع جزء كبير من نجاح مسك إلى كونها واحدة من أبرز الشركات في المنطقة في صناعة الكابلات الصناعية. وهو وضع يمكن استمراره في المستقبل المنظور بسبب العقبات التي تعيق دخول شركات جديدة إلى هذا السوق. وتشمل هذه العقبات التكاليف الباهظة لإقامة مشاريع من هذا النوع وصعوبة إعدادها للتشغيل على النحو الذي يمكنها من المنافسة بفعالية في السوق أمام اللاعبين الرئيسيين ممن وطدوا أقدامهم في هذا السوق، وكذلك ضرورة أن يكون لدى هؤلاء القادمين الجدد طاقة إنتاجية كبيرة في الكابلات الصناعية وأن يكونوا قادرين على توفير مرافق لوجستية كبيرة وآليات لمساندة التوريد والتسليم، إلى جانب حاجتهم إلى امتلاك معرفة دقيقة بسوق الكابلات الصناعية على المستويين المحلي والإقليمي.
- استمرار الاسم التجاري المميز لمسك والذي تعكسه حقيقة أن غالبية مبيعات مسك تتحقق من خلال تكرار الطلبات وأوامر التوريد من نفس المشتريين، فضلا عن تزايد الكميات المطلوبة في أوامر الشراء والتوريد.
- استمرار النجاح الذي حققته مسك حتى الآن في توريد الكابلات إلى المشروعات الصناعية الكبرى في المنطقة نتيجة للاستراتيجية السبّاقة التي تتبعها مسك في استهداف المشروعات المستقبلية والمنافسة عليها. وقد أدى ذلك بالفعل إلى تمكين إدارة مسك من الفوز بالعديد من المناقصات خلال عام ٢٠٠٦م.
- الدور الفعال الذي تلعبه الإدارة التنفيذية للشركة في نمو مسك. ومن المتوقع استمرار الاستفادة من هذه الإدارة الفعالة في المستقبل القريب من حيث أن أحدا من أعضائها الرئيسيين لم يبد أي نية لترك الشركة نظرا لأنهم هم أنفسهم شاركوا في تأسيسها ومن المتوقع أن يبقوا معها.

### ١٢-٢ اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي وصناعة الكابلات

تتميز الدول التي تعمل فيها مسك بأنها مناطق مفعمة بالنشاط والحيوية وبتريكية سكانية شبابية ومنتامية. ومع تزايد متوسط دخل الفرد في هذه الدول، فإن جيل الشباب يخلق حجما كبيرا من الطلب على السلع والخدمات، الأمر الذي من شأنه أن يخلق توقعات ممتازة للنمو في مختلف قطاعات الاقتصاد. وتتصف صناعات النفط والغاز والبتروكيماويات في دول مجلس التعاون بخصائص عديدة تبشر كلها بتوقعات نمو واعدة في المستقبل. وتشمل تلك الخصائص ما يلي:

- يتوقع أن يشهد الطلب العالمي على النفط زيادة بواقع ٩, ١٪ بما يمثل ٨, ٨٤ مليون برميل يوميا لعام ٢٠٠٦، مدفوعا بالنمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية وآسيا (وخاصة الصين والهند)<sup>١٢</sup>.
- الاتجاه المتنامي نحو إقامة المزيد من المحطات الكهربائية حتى عام ٢٠١٠م في دول مجلس التعاون الخليجي والتي يبلغ إجمالي تكلفتها ١٦٥ مليار ريال سعودي. ومن المتوقع كذلك إقامة محطات كهربائية يبلغ إجمالي تكلفتها ٧, ٩٢ مليار ريال سعودي في الدول العربية الأخرى في نفس هذه الفترة.<sup>١٣</sup>

يعمل منتجوا الكابلات في منطقة دول الخليج العربي بطاقة إنتاجية قدرها ٢٥, ٠٠٠ مليون طن في السنة في المتوسط. وعلى هذا الأساس، قدرت نقص الإمداد من الكابلات عام ٢٠١٠م بحوالي ٤٢٧, ٠٠٠ مليون طن. يمكن استنتاج أن هناك فرصة في السوق لدخول ١٧ منتجا إضافيا للكابلات على مدى الخمس سنوات القادمة لغرض إحلال المنتج المحلي للكابلات محل ما يماثلها من واردات من الخارج (عدا الصادرات بين دول مجلس التعاون الخليجي)، وذلك على الرغم من أن متوسط استغلال الطاقة الإنتاجية بالنسبة لمنتجي الكابلات المحليين في دول مجلس التعاون الخليجي يعادل ٨٢٪. وبالتالي، فإن هناك أمام الشركات الصناعية السعودية في هذا المجال فرص تصدير ممتازة إلى دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، حيث أن معظم هذه الأسواق تفتقر في الوقت الراهن لطاقة إنتاجية محلية كافية.

<sup>١٢</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

<sup>١٣</sup> المصدر: GRMC للخدمات الاستشارية

## ١٢ - ٣ مكانة مسك في السوق

### التحول من منتج للكابلات إلى مقدم لحلول الكابلات

تمكنت مسك، من خلال التوسعات المختلفة في منشآتها الصناعية على مدى العشر سنوات الماضية، من إرساء مكانتها في السوق كإحدى الشركات الرائدة في إنتاج تشكيلة واسعة من الكابلات الصناعية في المنطقة.

من ناحية أخرى، أتاح قرار التملك التدريجي لحصة ٤٥٪ من شركة JNCC الفرصة لمسك لدخول سوق كابلات الأنظمة والفولطية المنخفضة دون أن يشكل ذلك أي عبء إضافي على مواردها الحالية، والتي يمكن استغلالها نتيجة لذلك في إنتاج الكابلات الصناعية والمتخصصة.

وعلاوة على ذلك، تخطط مسك حالياً لتنفيذ توسعة ثامنة تتيح لها إنتاج كابلات الفولطية المتوسطة والعالية، وستكون هذه التوسعة من خلال شركة تدعى شركة مسك فوجيكورا للكابلات، والتي تم تسجيلها في الأردن في مايو ٢٠٠٧م كشركة مساهمة خاصة تتوزع ملكيتها على النحو التالي: مسك: ٤٦٪، JNCC: ١٩٪، فوجيكورا: ٢٠٪، آخرون: ١٥٪.

وهكذا، تملك مسك حصة مهيمنة في هذه الشركة الجديدة، بشكل مباشر، وبشكل غير مباشر من خلال JNCC، بينما ستكون الشركة اليابانية مسؤولة عن بعض جوانب الإنتاج والجودة. وسوف تستخدم مسك قناتها الخاصة في السوق لتأمين المواد الخام، وموظفي المبيعات وخدمة العملاء لديها لتوزيع المنتجات الجديدة، وإدارتها الحالية لإدارة خط الإنتاج ومن المتوقع أن تكلف هذه التوسعة حوالي ١٦٠ مليون ريال سعودي مما سيتيح لمسك أن تقدم حلولاً أوسع من الكابلات.

### زيادة الحضور الإقليمي

ارتفعت نسبة مبيعات مسك من الكابلات الصناعية إلى دول مجلس التعاون الخليجي، عدا المملكة العربية السعودية، من ٤، ١٤٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٨، ٢٢٪ في عام ٢٠٠٦م. وكان ذلك ثمرة القرار الاستراتيجي الذي اتخذته الإدارة بإعداد مسك لأية منافسة في المستقبل تنجم عن انضمام السعودية إلى عضوية منظمة التجارة العالمية. كما تنوي الشركة الاستمرار في مبيعاتها الإقليمية من الكابلات المنخفضة الفولطية من خلال شركتها الشقيقة في الأردن، الأمر الذي سيتيح لمسك إمكانية الدخول في الأسواق النامية المجاورة.

### الاستثمار في أنظمة الإنتاج

في سياق سعيها الدؤوب منذ إنشائها نحو رفع مستوى كفاءة عملياتها وتقليص تكاليفها، واصلت مسك على الدوام تحديث وتطوير منشآتها الإنتاجية، حيث أجرت حتى الآن ستة توسعات لمنشآتها الصناعية بتكلفة إجمالية بلغت ١٤٥ مليون ريال. كما تعكف مسك في الوقت الحالي على تنفيذ التوسعة السابعة لتلك المنشآت والتي سيستجيب لها زيادة طاقتها الإنتاجية من الكابلات الصناعية وكابلات المباني. وتبلغ تكلفة هذه التوسعة ٤٣ مليون ريال وسيتم تمويلها جزئياً من خلال التدفقات النقدية الداخلية وعن طريق قروض بنكية.

### تطوير فرص جديدة في السوق

توسعت مسك منذ إنشائها بصورة أفقية بزيادة تشكيلة المنتجات التي توفرها وذلك بغرض الدخول إلى أسواق جديدة. ففي عام ١٩٩٦م نجحت الشركة في تصنيع الكابلات الحرارية المزدوجة ومن ثم إنتاج كابلات الهاتف والشبكات الداخلية والمحورية. وهذا ما أتاح لمسك توفير مجموعة متزايدة من أصناف الكابلات لعملائها، فيما تنوي مواصلة هذه الاستراتيجية نحو مزيد من التوسع الأفقي من أجل زيادة مبيعاتها.

### تعزيز المبيعات من خلال قاعدة منتجات مركبة

كثيرة لريادة مسك من حيث المبيعات في السوق وبفضل علاقاتها طويلة الأمد مع كثير من عملائها، فإن مسك تعتقد أن لديها أكبر قاعدة كابلات صناعية مركبة في المملكة العربية السعودية.

وتعتقد مسك أن معرفتها بهذا السوق مكنتها من تطوير سمعة قوية لها، وهذا ما يتضح من خلال حقيقة كونها معتمدة لدى أبرز شركات المقاولات التي تنفذ مشاريع الهندسة والتوريد والإنشاء في مختلف أنحاء العالم. وتعتزم مسك زيادة مبيعاتها من خلال الاستفادة من قاعدة منتجاتها المركبة والتشكيلة المتزايدة من حلول هذه المنتجات.

## ١٣ - مناقشة الإدارة وتحليلها للمركز المالي ونتائج العمليات<sup>١٤</sup>

ينقسم هذا القسم إلى:

- ١-١٣ مناقشة وتحليل الإدارة المتعلق بالمركز المالي للشركة ونتائج أعمالها للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م. هذه المناقشة والتحليل مبنية على ويجب أن تُقرأ مع القوائم المالية الموحدة للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.
- ٢-١٣ مناقشة وتحليل الإدارة المتعلق بالمركز المالي للشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م وفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م. هذه المناقشة والتحليل مبنية على ويجب أن تُقرأ مع القوائم المالية المدققة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م وفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م.

يتضمن تقرير مناقشة الإدارة وتحليلها للوضع المالي ونتائج العمليات إفادات مستقبلية تشمل على مخاطر وتصورات غير مؤكدة، ويمكن أن تختلف النتائج الفعلية للشركة بشكل جوهري عن تلك التوقعات بسبب العديد من العوامل التي تم تناولها أدناه والمبينة في أماكن أخرى من نشرة الاكتتاب، وخصوصاً في قسم "عوامل المخاطرة".

### إقرار مجلس الإدارة بشأن سلامة المعلومات المالية

يُقر أعضاء مجلس الإدارة بأن المعلومات المالية الواردة في نشرة الإصدار قد تم إعدادها من واقع القوائم المالية المدققة للشركة دون إجراء أي تغيير جوهري عليها، وأنه تم إعداد القوائم المالية الموحدة المدققة ("يشار إليها مجتمعة بـ "القوائم المالية") طبقاً للمعايير الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

كما يقر أعضاء مجلس الإدارة بأنه لم يطرأ أي تغيير سلبي على الوضع المالي والتجاري للشركة خلال الأربعة سنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م، ٢٠٠٥م وحتى تاريخ نشرة الإصدار هذه.

السياسات المحاسبية الأساسية

تم تجميع القوائم المالية الموحدة للسنوات المالية الثلاث المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، و ٢٠٠٥م على أساس تراكمي وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وتمشيا مع المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ويقتضي إعداد القوائم المالية من الإدارة إجراء تقديرات وأحكام. وقد تم سرد السياسات المحاسبية المتبعة لدى الشركة في الملاحظات المتعلقة بالقوائم المالية.

## ١-١٣ مناقشة وتحليل الإدارة المتعلق بالمركز المالي للشركة ونتائج أعمالها للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م

### ١-١٣-١ المبيعات

ارتفعت المبيعات الموحدة للشركة من ٢١٨،٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٤٣٢،٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م. وهذا ما يعادل نمواً سنوياً في المبيعات بنسبة ٤٠،٨٪، ويعود لسببين أساسيين هما:

- ارتفاع أسعار النحاس من ٧،٣٥٠،٧ للطن المتري عام ٢٠٠٣م إلى ١٣،٧٩٥،٩ للطن المتري عام ٢٠٠٥م، والذي تم بسببه رفع الأسعار التي كانت تتقاضاها الشركة من العملاء.
- زيادة الطاقة الإنتاجية لدى مسك و JNCC.

<sup>١٤</sup> البيانات المالية الموحدة للسنوات ٢٠٠٣، ٢٠٠٤، ٢٠٠٥، و ٢٠٠٦م مبنية على حصة مسك البالغة ٣٩٪ في JNCC. وفي عام ٢٠٠٧م، رفعت مسك حصتها في JNCC من ٣٩٪ إلى ٤٥٪. وقد تم إعداد البيانات المالية المدققة لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م والبيانات المالية الموحدة الرسمية لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م حسب الحصة الجديدة لمسك في JNCC.



الجدول ١٣-١: المبيعات الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		(بالملايين)
قيمة النمو						
٢١٨,٤		٢٩٣,٥		٤٣٢,٨		المبيعات الموحدة
١٧١,٦		١٩١,٧		٢٧٦,٥		مسك
٥٠,٢		١١١,٩		١٦٢,٥		JNCC
نسبة النمو						
		٪٣٤,٤		٪٤٧,٥		المبيعات الموحدة
		٪١١,٧		٪٤٤,٢		مسك
		٪١٢٢,٩		٪٤٥,٢		JNCC

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

يرجع ارتفاع الطاقة الإنتاجية لدى مسك إلى التوسعتين الرابعة والخامسة اللتين تمتا في الفترة ما بين ٢٠٠٢م و ٢٠٠٥م بتكلفة إجمالية قدرها ٥٠ مليون ريال، نتج عنهما زيادة الطاقة الإنتاجية من ٤٤٠ طن إلى ٦٠٠ طن تقريبا. كما زادت JNCC طاقتها الإنتاجية خلال الفترة ما بين ٢٠٠٢م إلى ٢٠٠٥م من خلال الاستثمار في الماكينات والمعدات، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع مبيعاتها بنسبة تراكمية إلى ٩,٩٪ خلال ذات الفترة كما ورد في قسم ١٣-١-٧-٢). وقد تمت هذه الاستثمارات في ظل الطلب المتنامي في السوق المحلية وبموجب استراتيجية JNCC الرامية إلى التغلغل في الأسواق المجاورة.

كما واصلت مسك نموها من خلال زيادة التغلغل في الأسواق الخليجية، حيث أقدمت مؤخرا على فتح مكتب مبيعات لها في دبي، ونتيجة لذلك تمكنت من الحصول على العديد من العقود في دول مجلس التعاون الخليجي، الأمر الذي أدى إلى نمو سنوي في مبيعاتها الدولية بنسبة ٧٨٪ تقريبا منذ عام ٢٠٠٣م إلى عام ٢٠٠٥م.

الجدول ١٣-٢: المبيعات التاريخية لمسك للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		المبيعات (بالملايين)
ريال	%	ريال	%	ريال	%	
١٤٥,١	٪٨٤,٦	١٤٤,٦	٪٧٥,٤	١٩٢,٧	٪٦٩,٧	المبيعات المحلية
٢٦,٥	٪١٥,٤	٤٧,١	٪٢٤,٦	٨٣,٨	٪٣٠,٣	المبيعات الدولية
١٧١,٦	٪١٠٠	١٩١,٧	٪١٠٠	٢٧٦,٥	٪١٠٠	المجموع

المصدر: مسك

ويعود هذا النمو بدرجة كبيرة إلى مبيعات الكابلات الصناعية إلى دول مجلس التعاون الخليجي، ومرد ذلك هو أن الاستخدامات الرئيسية للكابلات الصناعية تشمل مشاريع النفط والغاز والبتروكيماويات وأن منطقة الخليج غنية بهذه الموارد الطبيعية. وفي الحقيقة، فإن هذه المنطقة تنهياً للاستفادة بدرجة كبيرة من ازدياد الطلب على هذه الموارد، وقرب المنشآت الصناعية لشركة مسك من المشاريع التي بدأت أو تلك التي ستبدأ مستقبلا يجعل الإدارة على ثقة بأن النمو القوي في إيرادات الكابلات الصناعية سيستمر في المستقبل.

الجدول ١٣-٣: مبيعات مسك الدولية في منطقة التعاون الخليجي للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

المبيعات (بالملايين)		٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٣م	
	ريال	%	ريال	%	ريال	%	ريال
دول مجلس التعاون	٢٧٤,٤	٩٩,٢%	١٨٧,٥	٩٧,٨%	١٦٩,٩	٩٩%	
السعودية	١٩٢,٧	٦٩,٧%	١٤٤,٦	٧٥,٤%	١٤٥,١	٨٤,٦%	
قطر	٣١,٥	١١,٤%	٨,٨	٤,٦%	٣,٣	١,٩%	
الإمارات	٢٧,٤	٩,٩%	١٠,١	٥,٣%	٤,٩	٢,٨%	
الكويت	١٤,٥	٥,٢%	١٧	٨,٨%	١٥,٢	٨,٩%	
عمان	٧,٨	٢,٨%	٥,٢	٢,٧%	٠,٥	٠,٣%	
البحرين	٠,٥	٠,٢%	١,٨	١,٠%	٠,٩	٠,٥%	
دول أخرى	٢,١	٠,٨%	٤,٢	٢,٢%	١,٧	١,٠%	
المجموع	٢٧٦,٥	١٠٠%	١٩١,٧	١٠٠%	١٧١,٦	١٠٠%	

المصدر: مسك

كما هو موضح أعلاه، على مدى السنوات الثلاث الماضية تفاوتت مبيعات مسك على مستوى الدولة الواحدة وذلك نظرا للمشاريع المستمرة لتلك الدول. وقد تم تسجيل المبيعات التي تمت لمشاريع ينفذها مقاول غير محلي كمبيعات دولية مع أن تلك المشاريع تنفذ في المملكة العربية السعودية. وقد حققت مسك هذا النمو في مبيعاتها من خلال قاعدة عملاء متنوعة ومتزايدة. وقد ارتفعت مبيعات الشركة إلى العملاء غير المتكررين من ١٠٦,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م ١٠٤,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ١٦٠,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م.

الجدول ١٣-٤: مبيعات مسك الدولية لعملاء متكررين للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

المبيعات بالملايين		٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٣م	
	ريال	%	ريال	%	ريال	%	ريال
متكررون	١١٥,٩	٤١,٩%	٨٧,٥	٤٥,٦%	٦٥,٤	٣٨,١%	
غير متكررين	١٦٠,٦	٥٨,١%	١٠٤,٢	٥٤,٤%	١٠٦,٢	٦١,٩%	
المجموع	٢٧٦,٥	١٠٠%	١٩١,٧	١٠٠%	١٧١,٦	١٠٠%	

المصدر: مسك

كما استمر إسهام العملاء المتكررين بدرجة كبيرة في إجمالي المبيعات، وهو ما يعكس قوة الاسم التجاري لمسك وسمعتها في السوق وديناميكية سوق الكابلات الصناعية والتي تمتاز بمستوى محدود من المنافسة من قبل المنتجين المحليين الآخرين. ولأغراض هذا التحليل، تم تعريف العملاء المتكررين بأهم العملاء الذين ساهموا بدرجة ملموسة في مبيعات ٢٠٠٥م وتعاملوا مع الشركة على مدى السنتين إلى الثلاث سنوات الماضية قبل عام ٢٠٠٥م.

وبالنسبة لشركة JNCC فقد جاء ما بين ٦٤,٢% إلى ٦٧,٢% من المبيعات المحلية من خمسة عملاء محليين ما بين عامي ٢٠٠٣م و ٢٠٠٥م. ولتقليل الاعتماد على المبيعات المحلية وبالتالي على هؤلاء العملاء الخمسة، فقد شرعت JNCC أيضا في اعتماد استراتيجية للتوسع الإقليمي. ونتيجة لذلك ارتفعت مبيعاتها الدولية بنسبة نمو سنوي مركب ١٥٣,١% خلال هذه الفترة. علاوة على ذلك، ساهمت المبيعات الدولية لشركة JNCC في ارتفاع حصتها من إجمالي المبيعات من ٢٥,٢% في عام ٢٠٠٣م إلى ٥٠,٣% في عام ٢٠٠٥م، في الوقت الذي ارتفعت فيه إجمالي المبيعات من ٥٠,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ١٦٢,٥ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م. تقوم JNCC ببيع منتجاتها إلى دول الخليج مباشرة.

### ١٣-١-١-١ التعاملات بين مسك والشركة الأردنية الحديثة للكابلات

بلغت مبيعات مسك لـ JNCC مليون ريال في عام ٢٠٠٥م و ١,٠ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م ولا شيء في عام ٢٠٠٣م، بينما بلغت مشتريات مسك من JNCC ٧,١ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م و ١٠ ملايين ريال في عام ٢٠٠٤م و ٣,٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م. وبالإضافة إلى ذلك، تقدم مسك خدمات استشارية لـ JNCC لقاء أتعاب متفق عليها بين الشركتين.

### ١٣-١-٢ فئات المنتجات

تتج مسك تشكيلة واسعة من الكابلات بمختلف المواصفات حيث يزيد عدد الفئات الفرعية للمنتجات التي تصنعها في الوقت الحاضر عن ٥,٠٠٠ صنف. وتشمل خطوط الإنتاج الرئيسية ما يلي:

- الكابلات الصناعية: تستخدم هذه الكابلات في محطات الكهرباء وتحلية المياه والبتروكيماويات ومشاريع النفط والغاز والصناعات الثقيلة كالحديد والاسمنت.
- كابلات المباني والأجهزة: تستخدم هذه الكابلات في الأسواق المركزية والمراكز التجارية والفنادق والمستشفيات والجامعات والمباني السكنية والمنتجات الصحية وطرق المطارات وغير ذلك.
- كابلات الطاقة الفولطية المنخفضة / الأسلاك المرنة وأسلاك المباني: تستخدم هذه الكابلات عادة في الأجهزة والتمديدات المنزلية والري واللحام وأعمال نقل الطاقة منخفضة الفولطية للتوزيع.
- منتجات الغير: تتألف هذه المنتجات في أغلبها من المنتجات الجاهزة التي تأتي من شركة JNCC والتي يتم شراؤها وبيعها إلى العملاء كجزء من جهود الشركة لتلبية احتياجات عملائها لمشاريعهم. ومن هنا، فإن مبيعات هذه المنتجات تعتمد فقط على طلب العملاء.

كانت مساهمة الكابلات الصناعية والكابلات الفولطية المنخفضة تاريخياً في المبيعات السنوية للشركة أكثر من ٨٠٪. وساهمت الكابلات الفولطية المنخفضة تحديداً في تحقيق غالبية المبيعات. ومع أن مساهمتها في إجمالي المبيعات انخفضت من ٧٠,٤٪ في عام ١٩٩٦م إلى ٥٠٪ في عام ٢٠٠٢م، إلا أنها بقيت تشكل نصف مبيعات مسك في عام ٢٠٠٢م.

وقد قررت مسك في عام ٢٠٠٣م تعزيز موقعها في قطاع الكابلات الصناعية واتخذت قراراً استراتيجياً إعادة التركيز على عمليات إنتاج هذه الكابلات. ونتيجة لذلك، تغيرت تركيبة المبيعات وازدادت حصة الكابلات الصناعية من حوالي الثلث (٣٠,٧٪) في عام ٢٠٠٢م إلى أكثر من النصف (٥٠,٨٪) في عام ٢٠٠٥م. بينما مساهمة كابلات الفولطية المنخفضة في إجمالي المبيعات انخفض من (٥٠٪) في عام ٢٠٠٢م إلى (٢٣,٢٪) في عام ٢٠٠٥م.

الجدول ١٣-٥: مبيعات مسك حسب خط الإنتاج للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		مسك (ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	%	ريال	
٤٨,٠٪	٨٢,٤	٤٨,٥٪	٩٣,١	٥٠,٨٪	١٤٠,٥	الكابلات الصناعية
٩,٥٪	١٦,٣	٦,٤٪	١٢,٣	٤,٢٪	١١,٧	كابلات المباني
٣٨,٩٪	٦٦,٨	٣٩,٨٪	٧٦,٢	٣٣,٢٪	٩١,٨	الكابلات الفولطية المنخفضة
٥,٤٪	٩,٣	٥,٩٪	١١,٣	١١,٨٪	٣٢,٥	كابلات الغير
(١,٨٪)	(٣,١)	(٠,٦٪)	(١,١)	-	-	العوائد / الخصومات
١٠٠٪	١٧١,٦	١٠٠٪	١٩١,٧	١٠٠٪	٢٧٦,٥	مجموع المبيعات

المصدر: مسك

ومع أن مبيعات الكابلات الفولطية المنخفضة ارتفعت من ٦٦,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٩١,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م، إلا أن أثر الزيادة في القيمة اختفى تقريباً بفعل تراجع تركيبة المبيعات. كما تراجع مساهمتها في إجمالي المبيعات من ٣٨,٩٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٣٣,٢٪ في عام ٢٠٠٥م، ويعود ذلك إلى سببين، الأول هو إعادة تركيز الموارد على إنتاج الكابلات الصناعية، والثاني هو أن الإدارة قررت نتيجة لتزايد المنافسة زيادة حصتها في شركة JNCC لكي يتم تصنيع كابلات الفولطية المنخفضة في الأردن والاستفادة من انخفاض تكاليف الإنتاج هناك (مثل العمالة الأقل تكلفة). وقد أتاح هذا القرار لمسك إمكانية التحرك تدريجياً لإحراز موقع الصدارة في التكاليف في هذا القطاع.

### ١٣-١-٣ الأسعار وحجم المبيعات

تم قياس حجم المبيعات لكل خط إنتاج بوزن النحاس المباع. وذلك بسبب أن محتويات المواد المستخدمة في الإنتاج تعتمد على محتويات النحاس في الكابل بينما محتويات النحاس نفسها تتغير مع كل نوع من الكابلات.

## الكابلات الصناعية

الجدول ١٣-٦: متوسط أسعار وأحجام الكابلات الصناعية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م\*

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر						ريال
٢٠٠٣م	نسبة التغير	٢٠٠٤م	نسبة التغير	٢٠٠٥م	النمو المركب السنوي	
١,٧٦١	%٣,٦	١,٨٢٥	%٤,١	١,٨٩٩	%٣,٨	وزن النحاس (آلاف)
٤٩	%٤,١	٥١	%٤٥,١	٧٤	%٢٢,٩	متوسط السعر ريال/كغم

المصدر: مسك  
\* الأرقام مقربة

من عام ٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٥م، ارتفع حجم المبيعات المبني على استهلاك النحاس بمعدل نمو سنوي مركب قدره ٣,٨٪، ويعود ذلك إلى ارتفاع: (أ) الطاقة الإنتاجية للشركة نتيجة للتوسعة الخامسة (ب) المبيعات إلى دول الخليج. لكن مسك اضطرت لتخفيض متوسط سعر مبيعاتها في عام ٢٠٠٤م لكي تتمكن من اختراق الأسواق الإقليمية. وهي تسعى جاهدة إلى تحقيق مكانة قوية في الأسواق المجاورة في دول مجلس التعاون الخليجي وذلك بهدف تقليل اعتمادها على السوق المحلية في المبيعات. و نتيجة لذلك، ارتفعت المبيعات للعملاء خارج المملكة من ٢٤,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٨١,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م، فيما ارتفع متوسط السعر من ٤٩ ريال/كغم في عام ٢٠٠٣م إلى ٧٤ ريال/كغم في عام ٢٠٠٥م، وهو ما يعود بصفة رئيسية إلى ارتفاع أسعار النحاس.

## كابلات المباني

الجدول ١٣-٧: متوسط أسعار وأحجام كابلات المباني للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م\*

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر						ريال
٢٠٠٣م	نسبة التغير	٢٠٠٤م	نسبة التغير	٢٠٠٥م	النمو المركب السنوي	
٢٨٨	(%٢٠,٨)	٢٢٨	(%٣,١)	٢٢١	(%١٢,٤)	وزن النحاس المباع (آلاف)
٤٣	%٢٥,٦	٥٤	(%١,٩)	٥٣	%١١	متوسط السعر ريال/كغم

المصدر: مسك  
\* الأرقام مقربة

انخفضت كمية المبيعات في عام ٢٠٠٤م بسبب المنافسة من طرف المنتجين الدوليين للكابلات المحورية التي كانت تشكل خط الإنتاج الرئيسي للشركة. على الرغم من تصنيع مسك لكابلات البناء خصيصاً لسد احتياجات عملائها في سوق الكابلات الصناعية منخفضة الفولطية، قررت الشركة الاستغناء عن إنتاج الكابلات المحورية (بسبب ارتفاع المنافسة) إلى إنتاج كابلات إنذار الحريق والتدفئة والتهوية وتكييف الهواء. يعود الفضل في ارتفاع متوسط الأسعار من ٤٣ ريال/كغم في عام ٢٠٠٣م إلى ٥٣ ريال/كغم في عام ٢٠٠٥م بصفة أساسية إلى ارتفاع أسعار النحاس.

الكابلات المنخفضة الفولطية / الأسلاك المرنة والأسلاك المباني

الجدول ١٣-٨: متوسط أسعار وأحجام كابلات الفولطية المنخفضة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م\*

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر						ريال
٢٠٠٣م	نسبة التغير	٢٠٠٤م	نسبة التغير	٢٠٠٥م	النمو المركب السنوي	
٤,٢٤٨	(%١٤,٦)	٣,٦٢٩	(%١٠)	٣,٩٩١	(%٣,١)	وزن النحاس المباع (آلاف)
١٦	%٣١,٣	٢١	%٩,٥	٢٣	%١٩,٩	متوسط السعر ريال/كغم

المصدر: مسك  
\* الأرقام مقربة

من عام ٢٠٠٣م إلى ٢٠٠٥م، انخفض حجم المبيعات بمعدل نمو سنوي مركب بلغ ٣,١٪ بسبب استراتيجية مسك التي هدفت إلى التركيز على الكابلات الصناعية. وجاءت الزيادة في متوسط السعر في هذه الفترة بصورة أساسية انعكاساً لارتفاع أسعار النحاس.

## ١٣-٢-١ تكلفة المبيعات

الجدول ١٣-٩: تكاليف المبيعات الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		موحدة (ملايين الريالات)	
المبيعات %	ريال	المبيعات %	الزيادة %	ريال	المبيعات %	الزيادة %	ريال
-	٢١٨,٤	-	٪٢٤,٤	٢٩٣,٥	-	٪٤٧,٥	٤٣٢,٨
٪٧٨,٤	١٧١,٣	٪٧٨,٩	٪٣٥,٣	٢٣١,٧	٪٧٨,٤	٪٤٦,٥	٣٣٩,٥
٪٢١,٦	٤٧,١	٪٢١,١	-	٦١,٩	٪٢١,٦	-	٩٣,٣

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

كما يظهر في الجدول ١٣-١٠، فقد ارتفعت تكلفة مبيعات مسك في عام ٢٠٠٥م بمعدل أقل بلغ ٢,٤٪ من ارتفاع المبيعات. حيث ازدادت المبيعات خلال السنوات الثلاث الماضية بنسبة ١,٦٪ وارتفعت تكلفة المبيعات بنسبة ٣,٥٩٪.

الجدول ١٣-١٠: هامش مجمل أرباح مسك للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		موحدة (ملايين الريالات)	
المبيعات %	ريال	المبيعات %	الزيادة %	ريال	المبيعات %	الزيادة %	ريال
-	١٧١,٦	-	٪١١,٧	١٩١,٧	-	٪٤٤,٢	٢٧٦,٥
٪٧٧,٤	١٣٢,٩	٪٧٩	٪١٣,٩	١٥١,٤	٪٧٦,٦	٪٣٩,٩	٢١١,٨
٪٢٢,٦	٣٨,٧	٪٢١	-	٤٠,٣	٪٢٣,٤	-	٦٤,٧

المصدر: مسك

يعود التحسن في تكاليف المبيعات المذكور أعلاه بصفة رئيسية لزيادة فعالية العمليات.

الجدول ١٣-١١: توزيع تكلفة مبيعات مسك للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		مسك (ملايين الريالات)	
المبيعات %	ريال	المبيعات %	ريال	المبيعات %	ريال	المبيعات %	ريال
-	١٧١,٦	-	١٩١,٧	-	٢٧٦,٥	-	٢٧٦,٥
٪٦٠,١	١٠٣,٢	٪٦٢,٧	١٢٠,١	٪٦٥,٢	١٨٠,٤	٪٦٥,٢	١٨٠,٤
٪١٧,٣	٢٩,٧	٪١٦,٣	٣١,٣	٪١١,٤	٣١,٤	٪١١,٤	٣١,٤
٪٧٧,٤	١٣٢,٩	٪٧٩	١٥١,٤	٪٧٦,٦	٢١١,٨	٪٧٦,٦	٢١١,٨

المصدر: مسك

ومع أن تكلفة العمليات التشغيلية ارتفعت من حيث القيمة من ٢٩,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٣١,٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلا إنها انخفضت كنسبة مئوية من إجمالي المبيعات من ١٧,٣٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ١١,٤٪ في عام ٢٠٠٥م. وهذا ما يأتي بدرجة رئيسية انعكاسا للاستثمارات التي تمت في زيادة فعالية أنظمة الإنتاج والتي بفضلها لم ترتفع احتياجات الشركة من العمالة كثيرا خلال هذه الفترة.

وعلاوة على ذلك، كان انخفاض الماكينات الاستهلاك بسبب استعمال ماكينات مستهلكة بالكامل أكثر من انخفاض مصاريف الاستهلاك بسبب استعمال الماكينات الجديدة. ونتيجة لذلك، لم يرتفع إجمالي مصاريف الاستهلاك بين عامي ٢٠٠٣م و٢٠٠٥م.

الجدول ١٣-١٢: توزيع التكاليف التشغيلية لمسك ضمن تكاليف المبيعات للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

السنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر			ملايين الريالات
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
١٥,٢	١٦,١	١٥,٥	تكلفة الموظفين
٨,٩	٩,٧	٨,٧	الاستهلاك
٢,٨	٢,٣	٣,١	إصلاح وصيانة
٢,٣	٢,٥	٢,٣	خدمات عامة
٠,١	٠,٢	-	سفر وإقامة
٠,٤	(٠,٥)	١,٨	أخرى
٢٩,٧	٣١,٣	٣١,٤	المجموع

المصدر: مسك

### تكلفة المواد

بالنسبة لتكلفة المواد، فقد ارتفعت مساهمة تكلفة المواد في تكلفة المبيعات من ٧٧,٧٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٨٥,٢٪ في عام ٢٠٠٥م. كما هو مبين في الجدول ١١-١٢، ويعود ذلك إلى زيادة تكلفة المواد كنسبة مئوية من المبيعات من ٦٠,١٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٦٥,٢٪ في عام ٢٠٠٥م. وهناك سببان وراء هذه الزيادة هما:

السبب الأول: ارتفاع أسعار النحاس والذي أدى إلى ارتفاع تكلفة مواد إنتاج كابلات المباني وكابلات الفولطية المنخفضة نتيجة إلى (١) الاستهلاك المكثف للنحاس و(٢) زيادة حجم إنتاج كابلات الفولطية المنخفضة.

السبب الثاني: أنه مع تطبيق نظام أوراكل لدى مسك في عام ٢٠٠٣م، تم رصد جميع تكاليف الإنتاج فيما بعد بشكل دقيق، الأمر الذي أدى بدوره إلى تحديد التكلفة الإجمالية للمبيعات بدقة، بينما كانت تكاليف الإنتاج في السابق تحدد بشكل تقديري وكانت تشكل ٨٠٪ من سعر بيع المنتجات. الجدول التالي يوضح تكاليف المواد حسب خط الإنتاج:

الجدول ١٣-١٣: توزيع تكاليف المواد لدى مسك حسب خط الإنتاج للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		ملايين الريالات
التكلفة	المبيعات	التكلفة	المبيعات	التكلفة	المبيعات	
٣٨,٨	٨٢,٤	٤٨,٥	٩٣,١	٧٣,٢	١٤٠,٥	الكابلات الصناعية
٪٨٢,٢	٪٦٨,٢	٪٢٥	٪١٣	٪٥٠,٩	٪٥٠,٩	نسبة الزيادة/ (التقص)
٩,٤	١٦,٣	٧,٢	١٢,٣	٧,٣	١١,٧	كابلات المباني
٪٥٤,١	٪٣٢,٥	(٪٢٣,٤)	(٪٢٤,٥)	٪١,٤	(٪٤,٩)	نسبة الزيادة/ (التقص)
٤٨,٢	٦٦,٨	٥٧,٩	٧٦,٢	٧٢,٧	٩١,٨	كابلات الفولطية المنخفضة
(٪٤)	(٪١٦,٣)	٪٢٠,١	٪١٤,١	٪٢٥,٦	٪٢٠,٥	نسبة الزيادة/ (التقص)
٦,٨	٩,٣	٦,٥	١١,٣	٢٧,٢	٣٢,٥	كابلات الغير
(٪٦٣,٢)	(٪٥٩,٢)	(٪٤,٤)	٪٢١,٥	٪٣١٨,٥	٪١٨٧,٦	نسبة الزيادة/ (التقص)
١٠٣,٢	١٧١,٦	١٢٠,١	١٩١,٧	١٨٠,٤	٢٧٦,٥	المجموع <sup>١٥</sup>
٪٧,٤	٪٧,٤	٪١٦,٤	٪١١,٧	٪٥٠,٢	٪٤٤,٢	نسبة الزيادة/ (التقص)

المصدر: مسك

<sup>١٥</sup> قبل العوائد والخصوم

- ارتفعت تكلفة مواد الكابلات الصناعية من ٢٨,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٧٣,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م وذلك بسبب ارتفاع أسعار النحاس والمواد الخام مثل بولي كلوريد الفينيل (PVC)<sup>١١</sup>. ومع ذلك فقد ارتفعت مبيعات الكابلات الصناعية في عام ٢٠٠٤م بـ ١٣٪ فقط مقابل زيادة بنسبة ٢٥٪ في تكلفة المواد وذلك لأن كامل منافع التوسعة الخامسة التي جرى تنفيذها في عام ٢٠٠٤م تم استردادها في عام ٢٠٠٥م.
- كما ارتفعت تكلفة مواد كابلات المباني بنسبة ٤,١٪ في عام ٢٠٠٥م بينما انخفضت مبيعات هذه الكابلات بنسبة ٩,٤٪ خلال نفس العام. ويعود انخفاض المبيعات إلى استراتيجية الشركة التي هدفت إلى وقف إنتاج الكابلات المحورية والتي كانت تشكل غالبية الإنتاج في عام ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م، فيما تعكس زيادة تكلفة المواد بصورة رئيسية ارتفاع أسعار النحاس.
- كذلك ارتفعت مبيعات الكابلات الفولطية المنخفضة بنسبة نمو سنوي مركب ٨,٢٢٪ بين عامي ٢٠٠٣م و ٢٠٠٥م. وهو ما يعود جزئياً إلى زيادة المبيعات بنسبة نمو سنوي مركب ٢,١٧٪ خلال هذه الفترة وإلى ارتفاع أسعار النحاس. كما أن هذا الاتجاه يعكس المنافسة المتزايدة.
- ومع أن تأثير ارتفاع أسعار النحاس، يطال إلى درجة كبيرة جميع الصناعة، إلا أن إدارة مسك قررت تهيئة الشركة للمنافسة في قطاع الكابلات المنخفضة الفولطية، الذي شكل ٢,٢٣٪ من إجمالي الإيرادات في عام ٢٠٠٥م، من خلال زيادة حصتها في شركة JNCC، حيث بدأت إنتاج هذه الكابلات في الأردن للاستفادة من تكاليف الإنتاج المنخفضة جداً (مثل العمالة الأقل تكلفة) نسبة إلى نظيرتها في المملكة العربية السعودية.
- يعود ارتفاع تكاليف مواد منتجات الغير إلى زيادة مبيعات كابلات الألياف البصرية التي تم شراؤها من شركة الشرق الأوسط لصناعة كابلات الألياف البصرية (MEFC) وبيعها إلى العملاء خلال عام ٢٠٠٥م.
- وكما يظهر من خلال الجدول ١٣-١٤، فقد شهد إجمالي الهامش لدى JNCC ارتفاعاً من ١٦,٧٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ١٩,٢٪ في عام ٢٠٠٤م، والذي تبعه انخفاض إلى ١٧,٢٪ في عام ٢٠٠٥م نتيجة لاستراتيجية الشركة الهادفة إلى التحرك نحو زيادة صادراتها إلى المملكة العربية السعودية والدول الأخرى بهامش أقل لكي تضع لنفسها موطئ قدم في تلك الأسواق. وقد تمكنت الإدارة من خفض أثر الزيادة الكبيرة في أسعار النحاس خلال عام ٢٠٠٥م بفضل رفع مستوى الكفاءة التشغيلية وعمليات الشراء للأجل للنحاس وكذلك عن طريق إحالة زيادة التكاليف إلى العملاء. وكانت الزيادة السابقة في إجمالي الهامش من ١٦,٧٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ١٩,٢٪ في عام ٢٠٠٤م نتيجة لارتفاع مستوى استغلال طاقة المصنع والمنافع اللاحقة التي نجمت عن تطبيق فكرة الاقتصاد الكمي من خلال زيادة الإنتاج.

الجدول ١٣-١٤: تكلفة المبيعات لدى JNCC للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

بالملايين	٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٣م	
	ريال	%	ريال	%	ريال	%
المبيعات	١٦٢,٥	١٠٠٪	١١١,٩	١٠٠٪	٥٠,٢	١٠٠٪
تكاليف المبيعات	١٣٤,٥	٨٢,٨٪	٩٠,٤	٨٠,٨٪	٤١,٨	٨٣,٢٪
مجموع الأرباح	٢٨	١٧,٢٪	٢١,٥	١٩,٢٪	٨,٤	١٦,٧٪

المصدر: JNCC

### ١٣-١-٣ مصاريف العمليات

الجدول ١٣-١٥: المصاريف التشغيلية الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

بالملايين	٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٣م	
	ريال	% من المبيعات	ريال	% من المبيعات	ريال	% من المبيعات
المبيعات الموحدة	٤٣٢,٨	-	٢٩٣,٥	-	٢١٨,٤	-
بيع وتوزيع	١٨,٣	٤,٢٪	١٤,٥	٤,٩٪	١٤,٩	٦,٨٪
مصاريف عامة وإدارية	١٢,٥	٢,٩٪	١٠,٢	٣,٥٪	٨,٨	٤٪
الإطفاء	٠,٢	-	٠,٢	-	٠,٣	-

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

<sup>١١</sup> PVC مادة عازلة تستخدم لعزل قلب الكابل الناقل للتيار. وبما أنها هي الطبقة الخارجية، فهي تحمي الكابل وتمزل التيار.

الزيادة السنوية في مصاريف التشغيل أقل من الزيادة السنوية في المبيعات الموحدة، وهذا ما يعكس زيادة فعالية التكاليف والتي بسببها انخفضت تكاليف العمليات من ٨,١٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ٧,١٪ في عام ٢٠٠٥م. ويعود ذلك بصفة رئيسية إلى الزيادة المحدودة في تكلفة الموظفين نتيجة لارتفاع إنتاجية القوى العاملة.

### ١٣-١-٣ مصاريف البيع والتوزيع

الجدول ١٣-١٦: مصاريف البيع والتوزيع الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

بملايين الريالات	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
	ريال	ريال	ريال
تكاليف الموظفين	٨,٩	٨	٧,٣
دعاية وترويج وعمولة مبيعات	٤,٨	٢,٢	٣,٩
أجور شحن	٢	١,٥	١,٢
أخرى	٢,٦	٢,٨	٢,٥
المجموع	١٨,٣	١٤,٥	١٤,٩

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ارتفعت أجور الشحن كنسبة من مصاريف البيع والتوزيع من ٨٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ١٠,٩٪ في عام ٢٠٠٥م وذلك بسبب زيادة المبيعات الدولية لكل من مسك و JNCC. كما ارتفعت مصاريف الترويج وعمولة المبيعات بشكل ملموس في عام ٢٠٠٥م نتيجة لحصول الشركة على عدد من العقود عن طريق وساطة خلال السنة والتي ارتفعت بسببها عمولة الوكلاء تبعاً لذلك. وقد انعكست فائدة هذه العقود في زيادة مبيعات مسك عام ٢٠٠٥م. تعود الزيادة في المصاريف الأخرى من ٢,٥ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٢,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م بدرجة أساسية إلى مبلغ ٣٠٠ ألف ريال دفعته مسك كغرامة بسبب تأخر تسليم طلبات الكابلات.

### ١٣-٢-١-٣ المصاريف العامة والإدارية

الجدول ١٣-١٧: المصاريف العامة والإدارية الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

بملايين الريالات	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
	ريال	ريال	ريال
تكاليف الموظفين	٧,٣	٧	٦,٢
استهلاك	١,١	١,٢	٠,٦
مخصصات	١,٤	١	٠,٤
أخرى	٢,٧	١,٠	١,٦
المجموع	١٢,٥	١٠,٢	٨,٨

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ارتفعت مصاريف الموظفين من ٦,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٧,٣ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م، وهذا ما يعكس الزيادة في الرواتب وتكاليف السكن نتيجة لارتفاع عدد العاملين لدى مسك و JNCC. كما ارتفعت المكافآت التي دفعتها مسك إلى موظفيها في ضوء ارتفاع ربحية الشركة. أما زيادة مصاريف الاستهلاك من ٩١٤,٦٢٥ ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ١,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م فهي تتعلق بزيادة الموجودات الثابتة خلال تلك السنة. ويعود الانخفاض الذي تبع ذلك في عام ٢٠٠٥م إلى صافي أثر الموجودات المستهلكة وإضافة موجودات جديدة خلال عام ٢٠٠٥م. من جهة ثانية، تعكس زيادة المصاريف الأخرى من مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ٢,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م بدرجة رئيسية تلك المصاريف المتعلقة بتطبيق نظام أوراكل والأتعاب التي دفعتها مسك إلى الشركات الاستشارية، بينما يعود انخفاض المصاريف الأخرى من ١,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى تسويات تتعلق بها.



### ١٣-٣-٣ إطفاء المصاريف المؤجلة

الجدول ١٣-١٨: إطفاء المصاريف المؤجلة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

آلاف الريالات	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
قرض من صندوق التنمية الصناعي حصلت عليه الشركة عام ١٩٩٨م	-	-	١١٥
قرض من صندوق التنمية الصناعي حصلت عليه الشركة عام ٢٠٠٠م	١٣٠	١٥٦	١٥٦
قرض من صندوق التنمية الصناعي حصلت عليه الشركة عام ٢٠٠٢م	٦٢	٦٢	٦٢
أخرى	٩	-	-
المجموع	٢٠١	٢١٨	٣٣٣

المصدر: مسك

تقضي سياسة الإدارة بإطفاء أتعاب الإدارة المتعلقة بقروض صندوق التنمية الصناعية السعودي على مدى فترة المنفعة التقديرية البالغة خمس سنوات. وقد تم إطفاء أتعاب الإدارة المتعلقة بقرضي عامي ١٩٩٨م و٢٠٠٠م بالكامل في عامي ٢٠٠٣م و٢٠٠٥م على التوالي، فيما يتوقع إطفاء أتعاب الإدارة المتعلقة بقرض عام ٢٠٠٢م بالكامل في عام ٢٠٠٧م. ويتعلق بند المصاريف البالغ ٩,٠٠٠ ريال بإطفاء تكاليف مرتبطة بتطوير نظام أوراكل.

### ١٣-١-٤ مصادر الدخل الأخرى والأوراق التجارية

الجدول ١٣-١٩: مصادر الدخل الأخرى للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ملايين الريالات	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
مصادر الدخل الأخرى	٩,٩	٦,٦	١,٧
أرباح غير محققة على أوراق تجارية	٦,٩	١,٩	-

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

جاءت الزيادة في مصادر الدخل الأخرى من ١,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٦,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م نتيجة لعقود آجلة أبرمتها مسك في عام ٢٠٠٤م لشراء كميات من النحاس. ونتيجة لهذه العمليات، سجلت الشركة أرباحاً بلغت ٥,٩ مليون ريال. وبناء على قرار الإدارة، تم استدراك مبلغ ٥,١ مليون ريال من هذه الأرباح كدخل فيما تم تحويل الجزء الباقي إلى احتياطي تم إنشاؤه لمواجهة عمليات مشابهة في المستقبل. وقد تم توزيع حوالي ٠,٣ مليون ريال من هذا الاحتياطي كجزء من مكافآت الموظفين في عام ٢٠٠٤م، وفي نفس العام، أبرمت مسك عمليتي قطع أجنبي أسفرتا عن خسارة صافية بقيمة ٠,١ مليون ريال.

وفي عام ٢٠٠٥م، حققت مسك من عقود آجلة أرباحاً بلغت ٢,٢ مليون ريال. وفي نفس الفترة حققت مبلغ ٠,٧ مليون كأرباح من بيع أراضي ومركبات. بينما حققت JNCC مبلغ ٨,٨ مليون ريال كأرباح استثمارات في أسهم شركات أخرى ومبلغ ١,٩ مليون ريال كفوائد على ودائع JNCC لدى البنوك.

أما الأرباح غير المحققة من أوراق تجارية فتشمل أرباحاً محتملة بسبب ارتفاع قيمة استثمارات الشركة الشقيقة لمسك.

### ١٣-١-٥ مصاريف التمويل

الجدول ١٣-٢٠: مصاريف التمويل الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ملايين الريالات	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
رسوم بنكية	(١٢,٤)	(٦)	(٣,٨)

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ارتفعت مصاريف التمويل من ٣,٨ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م إلى ١٢,٤ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٥م بسبب حصول مسك على تسهيلات قصيرة الأجل في عام ٢٠٠٤م لتمويل شراء مواد خام واستثمار في JNCC والتوسعة الخامسة. صرحت الإدارة أن القروض قصيرة الأجل المتعلقة بالتوسعة مرتبطة ويتم تمويلها من خلال قرض طويل الأجل صندوق التنمية الصناعية السعودي. في عام ٢٠٠٥م، ارتفع استغلال مسك لتسهيلات جاري مدين بصورة ملموسة وذلك بقيمة ٣,٩ مليون ريال من أجل تمويل شراء أسهم في JNCC، وهو ما أدى إلى تكبد مصاريف تمويل إضافية. ومع أن قروض مسك قصيرة الأجل انخفضت من ٩٧,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ٦١,٥ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م، إلا أن مصاريف التمويل ارتفعت بسبب ارتفاع في أسعار الفائدة بما يعادل ١٠٠٪ تقريباً خلال الفترة المعنية. كما استخدمت JNCC مزيداً من المواد الخام خلال عامي ٢٠٠٤م و٢٠٠٥م بسبب زيادة الإنتاج، والتي تم الحصول على مزيد من التسهيلات البنكية لتمويلها، الأمر الذي أدى إلى زيادة المصاريف البنكية.

### ١٣-٦ صافي الدخل

ارتفع صافي الدخل من ١٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٤٧,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م. وكنسبة من المبيعات، ارتفعت صافي الدخل من ٧,٣٪ في عام ٢٠٠٣م إلى ١١٪ في عام ٢٠٠٥م، الأمر الذي يعزى بشكل رئيسي إلى ازدياد فعالية العمليات التشغيلية وارتفاع مستوى إنتاجية العمالة والأرباح المحققة من استثمارات رأسمالية في أسهم شركات أخرى. وقد شكلت الأرباح غير التشغيلية هذه فقط ١٠,٦٪ و ٢١,٧٪ و ٣٥,٣٪ من صافي الدخل في الأعوام ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م على التوالي. نتيجة لذلك، صافي الربح الثابت كان ١٤,٣ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م، ١٨,٣ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م، ٣٠,٨ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٥م. كنسبة مئوية من المبيعات، صافي الربح الثابت كان ٦,٥٪ في عام ٢٠٠٣م، ٦,٢٪ في عام ٢٠٠٤م، ٧,١٪ في عام ٢٠٠٥م.

الجدول ١٣-٢١: ملخص قائمة الدخل الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

بالملايين		٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٣م	
	ريال	%	ريال	%	ريال	%	ريال
المبيعات	٤٣٢,٨	١٠٠٪	٢٩٣,٥	١٠٠٪	٢١٨,٤	١٠٠٪	
إجمالي الأرباح	٩٣,٣	٢١,٦٪	٦١,٩	٢١,١٪	٤٧,١	٢١,٦٪	
المصاريف التشغيلية	(٣١)	(٧,٢٪)	(٢٤,٩)	(٨,٥٪)	(٢٤)	(١١٪)	
الأرباح التشغيلية	٦٢,٣	١٤,٤٪	٣٦,٩	١٢,٦٪	٢٣	١٠,٥٪	
مصاريف بنكية	(١٢,٤)	(٢,٩٪)	(٦)	(٢,٠٪)	(٣,٨)	(١,٧٪)	
مصادر دخل أخرى	١٦,٨	٣,٩٪	٨,٥	٢,٩٪	١,٧	٠,٨٪	
زكاة وضريبة دخل أجنبية	(٣)	(٠,٧٪)	(٢,١)	(٠,٧٪)	(١,٥)	(٠,٧٪)	
حصة أقلية في شركة شقيقة	(١٦,٢)	(٣,٧٪)	(١٠,٥)	(٣,٦٪)	(٣,٤)	(١,٦٪)	
صافي الدخل	٤٧,٦	١١٪	٢٦,٨	٩,١٪	١٦	٧,٣٪	

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

### ١٣-٧ الوضع المالي والسيولة

تستخدم التدفقات النقدية التي تتحقق من عمليات الشركة بشكل أساسي في صيانة وتطوير قاعدة أصول الشركة وخدمة الديون وتوزيع الأرباح على المساهمين. ويبين الجدول التالي التدفقات النقدية المحققة خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م.

الجدول ١٣-٢٢: ملخص قائمة التدفق النقدي الموحدة للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

التدفقات النقدية (بملايين الريالات)	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
	ريال	ريال	ريال
من/ (مستخدمة في) أنشطة تشغيلية	١٦,٢	(٧١,٣)	٥,٧
مستخدمة في أنشطة استثمارية	(٤٠,٩)	(٢٥,٧)	٣٤,٥
من/ مستخدمة في أنشطة تمويلية	(٣٠)	١٢٦	٧,٥
زيادة/ نقص في النقدية	(٥٤,٧)	٢٩	٤٧,٧
النقدية في بداية المدة	٧٩,١	٥٠,١	٢,٤
النقدية في نهاية المدة	٢٤,٤	٧٩,١	٥٠,١

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

### ١٣-٧-١-١ التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

الجدول ١٣-٧: التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

بالملايين	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
	ريال	ريال	ريال
صافي الدخل	٤٧,٦	٢٦,٨	١٦
استهلاك وإطفاء	١٣,٨	١٤,٣	١٢,٥
مكافآت نهاية الخدمة	-	١,٨	١,٨
إعادة تقييم أوراق مالية للمتاجرة	(٦,٩)	(١,٩)	-
تغير في الأصول التشغيلية والمطلوبات الأخرى	(٣٧,٨)	(١١٢,١)	(٢٤,٤)
مكافآت نهاية خدمة مدفوعة	(٠,٥)	(٠,٢)	(٠,٢)
صافي التدفق النقدي التشغيلي	١٦,٢	(٧١,٣)	٥,٧

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

يعزى النقص في التدفقات النقدية للأنشطة التشغيلية لعام ٢٠٠٤م بالرغم من زيادة صافي الدخل بصورة رئيسية يرجع ذلك إلى ارتفاع مستوى المخزون بمقدار ٥٩,٤ مليون ريال وإلى استثمار JNCC في أسهم شركات بقيمة ٢٦,٦ مليون ريال.

وقد جاء الارتفاع في مستوى المخزون نتيجة لسببين، الأول هو المواد الخام ومواد التغليف التي شكلت ٣٧,٧٪ من رصيد المخزون وارتفاع أسعار النحاس، الذي يشكل عنصراً رئيسياً من المواد الخام التي تستخدمها الشركة، من ٧,٣٥٣,٥ ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ١١,٦٥٣,٧ ريال في عام ٢٠٠٤م. وقد جاءت هذه الزيادة في وقت ارتفع فيه استهلاك مسك و JNCC من النحاس بسبب زيادة الإنتاج.

أما السبب الثاني فهو ارتفاع مخزون البضاعة الجاهزة بسبب تغيرات في جدول التسليم بناء على متطلبات العملاء وكذلك ارتفاع طاقة الشركة بالنسبة للإنتاج والمبيعات.

وتعود زيادة عام ٢٠٠٥م عن ٢٠٠٤م إلى ارتفاع صافي الدخل والانخفاض التدريجي في مستوى المخزون حيث تم تسليم الطلبات القائمة إلى العملاء وازدياد المستحقات بسبب ارتفاع مستوى الإنتاج وتغير شروط الدفع من ٣٠ يوماً في عام ٢٠٠٤م إلى ٩٠ يوماً في عام ٢٠٠٥م.

### ١٣-٧-١-٢ التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

الجدول ١٣-٧: التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

التدفقات النقدية (بالملايين)	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
	ريال	ريال	ريال
ممتلكات، مصنع، معدات	(٢٦,٦)	(٢٥,٧)	(٥,٤)
أوراق مالية	(١٤,١)	-	-
عمليات تملك (شراء) بعد خصم النقد	-	-	٣٩,٩
مصاريف مؤجلة	(٠,٢)	-	-
صافي التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية	(٤٠,٩)	(٢٥,٧)	٣٤,٥

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

ارتفعت التدفقات النقدية من أنشطة استثمارية من ٢٥,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ٤٠,٩ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م. وقد استخدمت التدفقات النقدية بصفة رئيسية في توسيع المرافق القائمة وشراء أصول ثابتة، بينما يعود مبلغ ١٤,١ مليون ريال إلى استثمارات رأسمالية في أسهم JNCC.

## الأصول الثابتة

الجدول ١٣-٢٥: جدول الأصول الثابتة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ملايين الريالات	أراض	مباني	مصنع وآلات	أثاث وتجهيزات ومعدات	سيارات	رأس مال أعمال قيد التنفيذ	المجموع
٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م							
التكلفة (١ يناير ٢٠٠٥م)	١,٩	٣٧,٦	١٢٩,٩	٩,٤	٥,٧	٣,٢	١٨٧,٦
إضافات	٠	٧,٣	١٩,٢	١,٣	١,٨	٠,٤	٣٠,٠
استبعادات	(١,٢)		(٠,٠)	(٠,٠)	(٠,٥)	(٢,١)	(٣,٨)
التكلفة	٠,٧	٤٤,٩	١٤٩,١	١٠,٦	٦,٩	١,٥	٢١٣,٨
الاستهلاك المتراكم		(١٥,٧)	(٩٢,٧)	(٦)	(٣,٩)	(٠,٢)	(١١٨,٤)
صافي القيمة الدفترية	٠,٧	٢٩,٢	٥٦,٤	٤,٧	٣	١,٣	٩٥,٤
٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م							
التكلفة (١ يناير ٢٠٠٤م)	١,٩	٣٤,٥	١١٤,٦	٦,٢	٤,٣	٠,٥	١٦٢,٠
إضافات		٣,١	١٤,٨	٣,٢	١,٥	٣,٢	٢٥,٧
استبعادات					(٠,٢)		(٠,٢)
حوالات			٠,٥			(٠,٥)	
التكلفة	١,٩	٣٧,٦	١٢٩,٩	٩,٤	٥,٧	٣,٢	١٨٧,٦
الاستهلاك المتراكم		(١٣,٦)	(٨٢,٩)	(٤,٩)	(٣,٨)		
صافي القيمة الدفترية	١,٩	٢٤,١	٤٧	٤,٤	١,٨	٣,٢	٨٢,٤
٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م							
التكلفة (١ يناير ٢٠٠٣م)	١,١	٢٤,٦	٨٠,٥	٤,٦	٣		١١٣,٨
إضافات	٠	٠,٦	٠,٩	٠,٧	٠,٤	٠,٥	٣,٣
استبعادات					(٠,٤)		(٠,٤)
التكلفة	١,١	٢٥,٢	٨١,٤	٥,٤	٣	٠,٥	١١٦,٧
الاستهلاك المتراكم		(٧,٦)	(٥٤,٤)	(٣,١)	(٢,٦)		(٦٧,٦)
صافي القيمة الدفترية	١,١	١٧,٦	٢٧,١	٢,٣	٠,٥	٠,٥	٤٩,١

المصدر: مسك

تتعلق الزيادة في الموجودات الثابتة خلال عام ٢٠٠٣م بشراء وتركيب معدات في إطار التوسعة الرابعة التي كانت تجري مسك آنذاك، وقد تم إنشاء مركز تدريبي لدى مسك في نفس العام. وفي عام ٢٠٠٤م، أجرت الشركة التوسعة الخامسة والتي تم فيها توسيع مبنى المصنع وإضافة المزيد من الماكينات والمركبات والمعدات المكتبية الجديدة وتطبيق نظام أوراكال. وشهد عام ٢٠٠٥م استمرار الإنفاق فيما يتعلق بالتوسعة الخامسة للشركة وتوسيع المنشآت الصناعية وشراء الماكينات والمعدات في شركة JNCC وذلك سعياً بشكل رئيسي إلى رفع طاقتها الإنتاجية.

وبالإضافة إلى ذلك، أخذت مسك على عاتقها مؤخراً تعهدات بشراء أصول ثابتة خلال عام ٢٠٠٦م تتكون من معدات إنتاج كجزء من التوسعة السادسة المزمع تنفيذها.

## ١٣-٧-٣ التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية

الجدول ١٣-٢٦: التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

التدفقات النقدية (بملايين الريالات)	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
تسهيلات جاري مدين بنكية	٣,٩	٠,٣	-
قروض قصيرة الأجل	٢١,٥	١١٠,١	(١)
قروض طويلة الأجل	(٤٩)	١٣,٨	١٩,٧
أرباح مدفوعة للمساهمين	(١٤)	(١٢)	(٩)
حصة أقلية	٧,٤	١٠,٥	٣,٤
صافي التغيير في الحساب الجاري	-	٣,٣	(٥,٦)
تسويات عمليات	٠,٢	-	٠
صافي التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية	(٣٠)	١٢٦,٠	٧,٥

المصدر: مسك

## القروض

في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م لم يكن لدى JNCC أية قروض طويلة الأجل، بينما لدى مسك قرض واحد طويل الأجل حصلت عليه من صندوق التنمية الصناعية السعودي. وتستخدم مسك القروض التي تحصل عليها من صندوق التنمية الصناعية السعودي بصفة رئيسية لأغراض تمويل قروضها قصيرة الأجل. وقد تم تسديد جميع قروض الصندوق كاملة باستثناء مبلغ قدره ٥,٢ مليون ريال من القرض الأخير والذي سينتهي تسديده في عام ٢٠٠٧م. وهذا القرض مضمون برهن مباني وأعمال مدنية وآلات ومعدات.

حصلت مسك في عامي ٢٠٠٤م و٢٠٠٥م على تسهيلات قصيرة الأجل جديدة لتمويل توسعتها الخامسة والاستثمار في شركة JNCC إضافة إلى شراء كميات إضافية من المواد الخام (النحاس بصفة رئيسية) في ضوء ارتفاع مستوى الإنتاج.

كما اشترت JNCC معدات جديدة لرفع طاقتها الإنتاجية خلال هذه الفترة وتم تمويل هذه المشتريات بدفعة نقدية وقروض إضافية قصيرة الأجل. ونتيجة لذلك، انخفضت النقدية لدى JNCC من ٧٥,٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ٢٢,٣ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م وزادت القروض من ٩١,٩ مليون ريال في عام ٢٠٠٤م إلى ١٤٩,١ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م.

وتعكس الزيادة في تسهيلات الجاري مدين التي تمت في عام ٢٠٠٥م مبلغاً واحداً يتعلق بشراء مزيد من الأسهم في شركة JNCC. وبسبب ارتفاع مصاريف التمويل على تلك التسهيلات، فقد ذكرت الإدارة أنه يتم استغلال الجاري مدين لفترات قصيرة جداً وفي الحالات الطارئة فقط.

## توزيع الأرباح

تاريخياً دأبت مسك على انتهاز سياسة توزيع أرباح على المساهمين بعد انتهاء السنة المالية وذلك على ١٢ قسطاً شهرياً بناء على الحد الأقصى لمبلغ الأرباح التي يمكن توزيعها مراعية الإبقاء على مستوى واحد لنسبة الدين إلى حقوق المساهمين. وتعتمد هذه النسبة على المستوى التقديري للمبيعات والدخل واحتياجاتها من القروض للسنة القادمة.

وزعت مسك ١٢,٠ مليون ريال سعودي كأرباح في عام ٢٠٠٣م، ١٤,٠ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م، لم تقم بتوزيع أرباح في عام ٢٠٠٥م. قامت JNCC بتوزيع أرباح نقدية بقيمة ٢,٤٤ مليون دينار أردني (١٢,٩٨ مليون ريال سعودي) في عام ٢٠٠٤م، حصة مسك منها كانت ١,٠٦ مليون ريال سعودي (١٦,٨٪). كما قامت JNCC بتوزيع ٢٨٪ كأسهم منحة في عام ٢٠٠٥م.

### ١٣-١-٨ رأس المال العامل

فيما يلي تحليل للعناصر الرئيسية المحركة لرأس المال العامل:

#### ١٣-١-٨-١-١٣ الذمم المدينة

الجدول ١٣-٢٧: الذمم المدينة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		بالملايين
%	ريال	%	ريال	%	ريال	
٩٥,٦%	٥٦,٦	٩٦,٤%	٦٨,٩	١٠٠%	١٠٥,٣	الذمم المدينة
٤,٤%	٢,٦	٣,٦%	٢,٦	-	-	ذمم مدينة محتجزة
١٠٠%	٥٩,٢	١٠٠%	٧١,٥	١٠٠%	١٠٥,٣	المجموع

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

ازدادت الذمم التجارية من ٥٦,٦ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٣م إلى ٦٨,٩ مليون ريال سعودي في عام ٢٠٠٤م بسبب ارتفاع المبيعات، فيما جاء الجزء الأكبر من الزيادة التي حصلت في عام ٢٠٠٥م بصورة رئيسية نتيجة للارتفاع في مبيعات مسك في الربع الأخير من عام ٢٠٠٥م والتي تستحق عوائدها في عام ٢٠٠٦م. وعلاوة على ذلك، تعكس الذمم المدينة لعام ٢٠٠٥م أيضا ارتفاع الطلب المحلي على منتجات شركة JNCC (نتيجة لنمو قطاعات الصناعة والعقار والإنشاء في الأردن) وارتفاع مبيعاتها في السوق السعودية. كما ازدادت في عام ٢٠٠٥م المبيعات المحلية لشركة JNCC بنسبة ٣٦,٩% وارتفعت مبيعاتها الخارجية بنسبة ٥٣,٤%.

ويبين تحصيل مسك لذممها التجارية محسوبة على أساس أيام بقاء الدين على العميل أن هذه الذمم انخفضت من ٩٦ يوما في عام ٢٠٠٣م إلى ٧٩ يوما في عام ٢٠٠٥م، وهذا ما ينسجم مع سياسة الائتمان التي أقرتها الإدارة بتحديد فترة الدين بـ ٩٠ يوما، والتي تعكس فعالية الرقابة الائتمانية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن ٨٩,٤% من الذمم المدينة تعتبر قصيرة الأجل (أقل من ثلاثة أشهر) بينما تم شطب جميع الذمم القائمة لأكثر من سنة مقابل مخصصات خلال عام ٢٠٠٥م. وتبلغ قيمة هذه الذمم ٢,٢ مليون ريال.

#### ١٣-١-٨-٢ المخزون

الجدول ١٣-٢٨: المخزون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

٢٠٠٣م		٢٠٠٤م		٢٠٠٥م		بالملايين
%	ريال	%	ريال	%	ريال	
٤١,١١%	٢٤,٤	٣٧,٧%	٤٤,٨	٣٩,٩%	٦٣	مواد خام
٣٠,٨%	١٨,٣	٣٧,٥%	٤٤,٥	٤٠,١%	٦٣,٣	بضاعة جاهزة
١٨,٧%	١١,١	١٩,٥%	٢٣,٢	١٥,٨%	٢٥	أعمال قيد التنفيذ
٩,٤%	٥,٦	٥,٣%	٦,٣	٤,٢%	٦,٦	أخرى
١٠٠%	٥٩,٤	١٠٠%	١١٨,٨	١٠٠%	١٥٧,٩	المجموع

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٣م

وقد جاء الارتفاع في مستوى المخزون لسببين، الأول هو المواد الخام والتي شكلت ٣٧,٧% و ٣٩,٩% من رصيد مخزون المواد الخام في عامي ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م على التوالي ويرجع ارتفاع أسعار النحاس الذي يشكل عنصرا رئيسيا من المواد الخام التي تستخدمها الشركة بشكل كبير وذلك في وقت ارتفع فيه استهلاك النحاس بسبب زيادة الإنتاج.

الجدول ١٣-٢٩: أسعار النحاس التاريخية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

سعر النحاس (طن متري)	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
دولار أمريكي	٢,٦٧٨,٩	٣,١٠١,٦	١,٩٦٠,٢
ريال سعودي	١٣,٨٠١,٣	١١,٦٣٥,٧	٧,٣٥٣,٥

المصدر: مسك

أما السبب الثاني فهو ارتفاع قيمة البضاعة الجاهزة في عام ٢٠٠٤م بسبب تغيرات في جدول التسليم بناء على متطلبات العملاء، ومن ثم في عام ٢٠٠٥م بسبب زيادة طاقة الإنتاج والمبيعات لدى الشركة وزيادة قاعدة عملاء JNCC في المملكة العربية السعودية، وهو ما تطلب، علاوة على زيادة مخزون البضاعة الجاهزة، زيادة في مخزون JNCC من مواد التغليف.

نتيجة للأسباب المذكورة بالأعلى، فقد ارتفع معدل أيام مخزون البضاعة الجاهزة من ٤,٥١ يوماً في عام ٢٠٠٣م إلى ٦,٥٤ يوماً في عام ٢٠٠٥م.

### ١٣-٨-٣-١-٣-٣ الدائم الدائنة

الجدول ١٣-٣٠: الدائم الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

بالملايين	٢٠٠٥م		٢٠٠٤م		٢٠٠٣م	
	ريال	%	ريال	%	ريال	%
دائم دائنة	٤٢,٢	٪١٠٠	١٣,٧	٪٩١,٩	٩,٩	٪٧٣,٣
مستحقات لشركات تابعة	٠	٪٠	١,٢	٪٨,١	٣,٦	٪٢٦,٧
المجموع	٤٢,٢	٪١٠٠	١٤,٩	٪١٠٠	١٣,٥	٪١٠٠

المصدر: القوائم المالية الموحدة الافتراضية للسنوات ٢٠٠٥م، ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

إن الزيادة في الدائم الدائنة منسجمة مع الزيادة في الطاقة الإنتاجية لمسك و JNCC. وبالإضافة إلى ذلك، زادت فترة سداد الدائم الدائنة من ٣٠ يوماً في عام ٢٠٠٤م إلى ٩٠ يوماً في عام ٢٠٠٥م، وهو ما أدى في النتيجة إلى زيادة المطلوبات التجارية للشركة.

وعلاوة على ذلك، قامت مسك أيضاً خلال هذه الفترة بإسترداد كمية من المواد الخام، وبشكل رئيسي النحاس. وقد ارتفعت قيمة الكميات المستوردة من النحاس من ٨,٤٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٣م إلى ٧,١٠١ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م. ونتيجة لذلك ارتفعت بشكل ملحوظ الدائم الدائنة تمثلت في مبالغ غير مسددة مقابل خطابات اعتماد على تلك المشتريات.

## ١٣-٢ مناقشة الإدارة وتحليلها للمركز المالي ونتائج العمليات للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م والأشهر الستة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

### ١٣-٢-١ المبيعات

مقارنة نتائج ٢٠٠٦م بنتائج عام ٢٠٠٥م

ارتفع إجمالي المبيعات الموحدة للشركة من ٨,٤٣٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ١,٦٤٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م، وهو ما يمثل نسبة نمو قدرها ٤٩,٧٪ ويعزى ذلك لسببين أساسيين هما:

- ارتفاع أسعار النحاس في عام ٢٠٠٦م، وهو ما دفع بالشركة إلى رفع أسعارها السابقة تبعاً لذلك، حيث كان متوسط سعر الطن المتري من النحاس ١٣,٧٩٢ ريال في عام ٢٠٠٥م مقابل ٢٥,٢٥٧ ريال سعودي في عام ٢٠٠٦م.
- زيادة الطاقة الإنتاجية لدى مسك والشركة الأردنية الحديثة للكابلات، ويعود ارتفاع الطاقة الإنتاجية لدى مسك إلى الاستفادة الكاملة من التوسعة الخامسة خلال عام ٢٠٠٥م والتي سمحت للشركة بتوسيع مبانيتها وإنتاج مزيد من الكابلات الصناعية، فيما ترتبط زيادة الطاقة الإنتاجية لدى الشركة الأردنية بالماكينات الجديدة التي تمت إضافتها في النصف الأول من عام ٢٠٠٦م إلى الخطوط الإنتاجية المختلفة العاملة حينذاك.

الجدول ١٣-٣١: المبيعات الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

نسبة النمو	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	(ملايين الريالات)
			النمو الفعلي
%٤٩,٧	٤٣٢,٨	٦٤٨,١	المبيعات الموحدة
%٤٤,٤	٢٧٦,٥	٣٩٩,٢	مسك
%٥٥,٦	١٦٢,٥	٢٥٢,٨	الشركة الأردنية الحديثة للكابلات

المصدر: القوائم المالية المراجعة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الموحدة الافتراضية لعام ٢٠٠٥م

وفي عام ٢٠٠٦م، واصلت مسك تعزيز حضورها وانتشارها في الأسواق الخليجية حيث تمكنت من زيادة مبيعاتها الدولية من ٨٢,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٩٧,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م.

الجدول ١٣-٣٢: مبيعات مسك الدولية التاريخية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		المبيعات (ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
%٩٩,٢	٢٧٤,٤	%٩٨,٣	٣٩٢,٦	دول مجلس التعاون الخليجي
%٦٩,٧	١٩٢,٧	%٧٥,٦	٣٠١,٦	- السعودية
%٥,٢	١٤,٥	%٨,٥	٣٤	- الكويت
%٩,٩	٢٧,٤	%٧,٠	٢٧,٨	- الإمارات
%١١,٤	٣١,٥	%٤,٦	١٨,٢	- قطر
%٢,٨	٧,٨	%٢,٧	١٠,٧	- عُمان
%٠,٢	٠,٥	-	-	- البحرين
%٠,٨	٢,١	%١,٧	٦,٦	الدول الأخرى
%١٠٠	٢٧٦,٥	%١٠٠	٣٩٩,٢	المجموع

المصدر: مسك

كما نجحت الشركة خلال عام ٢٠٠٦م في استقطاب عدد من العملاء الجدد، وهو ما أدى إلى ارتفاع مبيعاتها إلى العملاء غير المتكررين بمبلغ ١٥٥ مليون ريال، في حين واصلت مبيعات الشركة إلى العملاء الدائمين نموها القوي مرتفعة من ١١٥,٩ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٢٤٤,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م.

الجدول ١٣-٣٣: مبيعات مسك التاريخية للعملاء المتكررين لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		المبيعات (ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
%٤١,٩	١١٥,٩	%٦١,٢	٢٤٤,٢	عملاء متكررون
%٥٨,١	١٦٠,٦	%٣٨,٨	١٥٥	عملاء غير متكررين
%١٠٠	٢٧٦,٥	%١٠٠	٣٩٩,٢	المجموع

المصدر: مسك

في حين واصلت المبيعات الدولية JNCC في عام ٢٠٠٦م نموها لترتفع بنسبة ٦٥,٣٪ خلال السنة، فيما ارتفعت نسبتها من إجمالي المبيعات من ٥٠,٣٪ في عام ٢٠٠٥م إلى ٥٤,٤٪ في عام ٢٠٠٦م.

مقارنة نتائج الأشهر الستة الأولى من ٢٠٠٧م بنتائج نفس الفترة من ٢٠٠٦م

ارتفعت المبيعات الموحدة في الأشهر الستة الأولى من ٢٠٠٧م بنسبة ٧٦,١٪ وذلك من ٣٠٧,٨ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٥٤٢ مليون ريال في نهاية يونيو



٢٠٠٧م. وهو ما يعود بصفة أساسية إلى الاستغلال الكامل للطاقة الإنتاجية الإضافية في مسك بعد التوسعة السادسة التي شهدتها.

وفي JNCC، تم خلال العام ٢٠٠٦م إضافة ماكينات جديدة لبنيتها الأساسية، لكن أنتاج هذه الماكينات لم يبدأ إلا في النصف الثاني من السنة. ولذا، فقد انعكست زيادة الطاقة الإنتاجية هذه فقط على إيرادات النصف الثاني من السنة من ٢٠٠٦م والنصف الأول من ٢٠٠٧م.

الجدول ١٣-٣٤: المبيعات الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م	يونيو ٢٠٠٦م	نسبة النمو
النمو الفعلي			
المبيعات الموحدة	٥٤٢	٣٠٧,٨	١,٦٧٪
مسك	٢٩٧,١	١٧٨,٧	٢,٦٦٪
الشركة الأردنية الحديثة للكايلات	٢٤٦,٥	١٢٩,١	٩١٪

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية للستة أشهر الأولى لعام ٢٠٠٦م

كما واصلت المبيعات الدولية في النصف الأول من ٢٠٠٧م نموها بقوة محققة زيادة ملموسة في المبيعات خارج دول مجلس التعاون الخليجي أيضا. وبالمقارنة مع الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٦م، ارتفعت المبيعات الدولية بنسبة ١٢٥,٩٪ وذلك من ٢٨,٦ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٨٧,٢ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م، فيما ارتفعت المبيعات خارج دول مجلس التعاون الخليجي من ١,٨ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ١٧,٩ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م.

الجدول ١٣-٣٥: مبيعات مسك الدولية التاريخية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

المبيعات (ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م		يونيو ٢٠٠٦م	
	ريال	%	ريال	%
دول مجلس التعاون الخليجي	٢٧٩,٢	٩٤٪	١٧٦,٩	٩٩٪
- السعودية	٢٠٩,٩	٧٠,٦٪	١٤٠,١	٤٧,٢٪
- الكويت	٢٣,٦	٧,٩٪	١٤,٥	٤,٩٪
- الإمارات	٢٦	٨,٨٪	١٢,١	٤,١٪
- قطر	١,٧	٠,٦٪	١٠,٢	٣,٤٪
- عُمان	١٨	٦,١٪	-	-
- البحرين	-	-	-	-
الدول الأخرى	١٧,٩	٦٪	١,٨	١٪
المجموع	٢٩٧,١	١٠٠٪	١٧٨,٧	١٠٠٪

المصدر: مسك

وقد جاء هذا النمو في الإيرادات نتيجة التنوع المتزايد في قاعدة العملاء، حيث ارتفعت المبيعات للعملاء غير المتكررين من ٤٤,٧ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ١٢٧,٦ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م.

الجدول ١٣-٣٦: مبيعات مسك التاريخية للعملاء المتكررين للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

المبيعات (ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م		يونيو ٢٠٠٦م	
	ريال	%	ريال	%
عملاء متكررون	١٦٩,٥	٥٧٪	١٢٤	٧٥٪
عملاء غير متكررين	١٢٧,٦	٤٣٪	٤٤,٧	٢٥٪
المجموع	٢٩٧,١	١٠٠٪	١٧٨,٧	١٠٠٪

المصدر: مسك

وفي JNCC، ارتفعت المبيعات الدولية من ٦٧,٢ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ١٦٤,٦ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م. كما ارتفعت نسبة المبيعات الدولية من إجمالي المبيعات من ٥١,٩% في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٦٦,٨% في يونيو ٢٠٠٧م.

### ١٣-٢-١-١ فئات المنتجات

كما ذكر في البند ١٣-١-١-٢، فقد قررت مسك في عام ٢٠٠٣م تركيز عملياتها على إنتاج الكابلات الصناعية، ومنذ ذلك الحين ارتفعت نسبة مبيعات الكابلات الصناعية من إجمالي المبيعات من ٣٠,٧% في نهاية عام ٢٠٠٢م إلى ٥١,٦% في نهاية عام ٢٠٠٦م. كما شهدت فترة الستة أشهر الأولى من ٢٠٠٧م تواصل النمو في مبيعات الكابلات الصناعية لتمثل نسبة ٥٦,٤% من إجمالي المبيعات.

الجدول ١٣-٣٧: مبيعات مسك التاريخية حسب المنتج لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م

مسك (ملايين الريالات)		يونيو ٢٠٠٧م		يونيو ٢٠٠٦م		٢٠٠٥م	
ريال	%	ريال	%	ريال	%	ريال	%
١٦٧,٦	٦٥,٤%	٨٢,٢	٤٦%	٢٠٦	٥١,٦%	١٤٠,٥	٥٠,٨%
١٢,٣	٤,١%	١٤,١	٧,٩%	١٣,٢	٣,٣%	١١,٧	٤,٢%
٩٩,١	٣٣,٤%	٧٤,٤	٤١,٦%	١٤٣,٣	٣٥,٩%	٩١,٨	٣٣,٢%
١٨,١	٦,١%	٨	٤,٥%	٣٦,٧	٩,٢%	٣٢,٥	١١,٨%
-	-	-	-	-	-	-	-
٢٩٧,١	١٠٠%	١٧٨,٧	١٠٠%	٣٩٩,٢	١٠٠%	٢٧٦,٥	١٠٠%

المصدر: مسك

بالنسبة لكابلات المباني، فقد بدأت مسك تصنيعها استكمالاً لتشكيلة منتجاتها فقط بغرض تلبية جميع احتياجات العملاء في سوق الكابلات منخفضة الفولطية والكابلات الصناعية. ولذا، فقد استمر تراجع نسبة هذه الكابلات من إجمالي المبيعات لتتخفف من ٤,٢% في عام ٢٠٠٥م إلى ٣,٣% في ٢٠٠٦م و ٤,١% في يونيو ٢٠٠٧م.

وقد ارتفعت نسبة مبيعات الكابلات المنخفضة الفولطية من إجمالي المبيعات بصورة ضئيلة من ٣٣,٢% في عام ٢٠٠٥م إلى ٣٥,٩% في عام ٢٠٠٦م. وبلغت نسبة مبيعات الكابلات المنخفضة الفولطية خلال الشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م ٣٣,٤%. وتتوقع الإدارة بقاء هذه النسبة في المستقبل ضمن هذا المستوى لأن من المتوقع للجزء الأكبر من الزيادة في إنتاج هذه الكابلات أن يأتي من الشركة الأردنية الحديثة للكابلات.

### ١٣-٢-١-٢-٢ التعاملات بين مسك والشركة الأردنية الحديثة للكابلات

خلال عام ٢٠٠٦م، بلغت مبيعات مسك للشركة الأردنية الحديثة للكابلات ٠,٦ مليون ريال سعودي بينما بلغت مشتريات مسك من الشركة الأردنية الحديثة للكابلات ٣,٥ مليون ريال سعودي. وقد حصلت مسك من الشركة الأردنية الحديثة على ٠,٦ مليون ريال سعودي لتقديمها خدمات استشارية و ١,٧ مليون ريال كعمولة لبيعها منتجات الشركة الأردنية الحديثة لعملاءها.

وفي الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م، بلغت مبيعات مسك للشركة الأردنية الحديثة للكابلات ١,٦ مليون ريال، فيما بلغت مشتريات مسك من هذه الشركة ١,٦ مليون ريال أيضاً.

### ١٣-٢-١-٣ الأسعار وأحجام المبيعات

تم قياس حجم إنتاج كل نوع من المنتجات حسب وزن النحاس المباع، وذلك لأن محتويات المواد المستخدمة في الإنتاج تعتمد على محتويات النحاس في الكابلات، علماً بأن محتويات النحاس نفسها تختلف باختلاف نوع الكابل.

## الكابلات الصناعية

الجدول ١٣-٣٨: متوسط أسعار وأحجام الكابلات الصناعية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م\*

ريال		السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر			الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو	
	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	%	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	%
وزن النحاس (آلاف)	٢,١٢٤	١,٨٩٩	%١٢	١,٦٤٠	١٠,٦٢	%٥٤
متوسط السعر/ كغم	٩٧	٧٤	%٣١	١١٠	٩٧	%١٣

المصدر: مسك  
\* الأرقام مقربة

ارتفع حجم المبيعات خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م بنسبة ٥٤% مقارنة بالأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٦م وبنسبة ١٢% في عام ٢٠٠٦م عنها في عام ٢٠٠٥م، وذلك بفضل تركيز الشركة على إنتاج الكابلات الصناعية. ومنذ عام ٢٠٠٣م، تمت جميع التوسعات بهدف زيادة إنتاج مسك من هذه الكابلات. وقد ارتفع متوسط السعر من ٧٤ ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٩٧ ريال في عام ٢٠٠٦م وإلى ١١٠ ريال في يونيو ٢٠٠٧م، وهو ما يرجع بصفة رئيسية لارتفاع أسعار النحاس.

## كابلات المباني

الجدول ١٣-٣٩: متوسط أسعار وأحجام كابلات المباني لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م\*

ريال		السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر			الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو	
	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	%	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	%
وزن النحاس (آلاف)	٢٠٦	٢٢١	(%٧)	١٣٢	١٠٢	%٢٨
متوسط السعر/ كغم	٦٤	٥٣	%٢١	٩٤	٦٤	%٤٧

المصدر: مسك  
\* الأرقام مقربة

تقوم مسك بتصنيع كابلات المباني بصفة أساسية لكي تكون مركزا شاملا تتوفر فيه جميع احتياجات عملائها من الكابلات ويكون أي تغير في حجم مبيعات هذه الكابلات انعكاسا لتغير احتياجات عملائها في سوق الكابلات الصناعية والكابلات منخفضة الفولطية. وقد جاء ارتفاع متوسط الأسعار من ٥٣ ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٦٤ ريال في عام ٢٠٠٦م وإلى ٩٤ ريال في يونيو ٢٠٠٧م بصفة أساسية نتيجة لارتفاع أسعار النحاس.

## الكابلات المنخفضة الفولطية / الأسلاك المرنة وأسلاك المباني

الجدول ١٣-٤٠: متوسط أسعار وأحجام الكابلات المنخفضة الفولطية لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٧م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م\*

ريال		السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر			الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو	
	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م	%	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م	%
وزن النحاس (آلاف)	٤,٢١٥	٣,٩٩١	%٦	١,٧١٧	٢,١٠٧	(%١٩)
متوسط السعر/ كغم	٣٤	٢٣	%٤٨	٥٠	٣٤	%٤٧

المصدر: مسك  
\* الأرقام مقربة

ارتفع حجم المبيعات في عام ٢٠٠٦م بنسبة ٦% بسبب ارتفاع الطلب على كابلات الفولطية المنخفضة في تلك السنة. وفي الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م، تراجع حجم المبيعات بنسبة ١٩% مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠٠٦م. وهذا ما ينسجم مع استراتيجية مسك الهادفة إلى التركيز على إنتاج الكابلات الصناعية واستخدام JNCC في إنتاج كابلات الفولطية المنخفضة. وقد جاءت الزيادة في متوسط السعر من ٢٣ ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٣٤ ريال في عام ٢٠٠٦م وإلى ٥٠ ريال في يونيو ٢٠٠٧م بصورة أساسية انعكاسا لارتفاع أسعار النحاس.

## ١٣-٢-٢ تكلفة المبيعات

مقارنة نتائج عام ٢٠٠٦م بنتائج عام ٢٠٠٥م

الجدول ١٣-٤١: تكلفة المبيعات الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥م			٢٠٠٦م			الأرقام موحدة (ملايين الريالات)
من المبيعات %	الزيادة %	ريال	من المبيعات %	الزيادة %	ريال	
-	%٤٧,٥	٤٣٢,٨	-	%٤٩,٧	٦٤٨,١	المبيعات
%٧٨,٤	%٤٦,٥	٣٣٩,٥	%٧٢,٦	%٣٨,٧	٤٧٠,٨	تكلفة المبيعات
%٢١,٦	-	٩٣,٣	%٢٧,٤	-	١٧٧,٣	إجمالي الربح

المصدر: القوائم المالية المراجعة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

كما يظهر أدناه، تحسن إجمالي هامش الأرباح في عام ٢٠٠٦م حيث زاد من ٢٣,٤% في عام ٢٠٠٥م إلى ٣٣% في عام ٢٠٠٦م.

الجدول ١٣-٤٢: تكلفة مبيعات مسك لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥م			٢٠٠٦م			موحدة (ملايين الريالات)
من المبيعات %	الزيادة %	ريال	من المبيعات %	الزيادة %	ريال	
-	%٤٧,٥	٢٧٦,٥	-	%٤٤,٤	٣٩٩,٢	المبيعات
%٧٦,٦	%٤٦,٥	٢١١,٨	%٦٧	%٢٦,٣	٢٦٧,٥	تكلفة المبيعات
%٢٣,٤	-	٦٤,٧	%٣٣	-	١٣١,٧	إجمالي الربح

المصدر: مسك

ويعود السبب في تحسن هامش الربح كما هو موضح أدناه إلى انخفاض التكاليف التشغيلية وتكاليف المواد.

الجدول ١٣-٤٣: تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		مسك (ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	٢٧٦,٥	-	٣٩٩,٢	مبيعات مسك
%٦٥,٢	١٨٠,٤	%٥٧,٢	٢٢٨,٥	تكلفة مواد
%١١,٤	٣١,٤	%٩,٨	٣٩	التكاليف التشغيلية
%٧٦,٦	٢١١,٨	%٦٧	٢٦٧,٥	الإجمالي

المصدر: مسك

ويعكس انخفاض التكاليف التشغيلية، كنسبة من المبيعات، من ١١,٤% في عام ٢٠٠٥م إلى ٩,٨% في عام ٢٠٠٦م استمرار التحسن في هيكل التكلفة لدى مسك.

الجدول ١٣-٤٤: التكاليف التشغيلية ضمن تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

مسك (ملايين الريالات)	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م
تكاليف موظفين	٢٣,٧	١٥,٥
استهلاك	٨,٤	٨,٧
إصلاح وصيانة	٣,١	٣,١
خدمات عامة	٢,٧	٢,٣
سفر وانتقال	-	-
أخرى	١,١	١,٨
المجموع	٣٩	٣١,٤

المصدر: مسك

كما انخفضت مصاريف الاستهلاك من ٨,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٨,٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م وذلك لأن الانخفاض في مصاريف الاستهلاك نتيجة لاستعمال ماكينات مستهلكة تماما كان أعلى من الزيادة في مصاريف الاستهلاك بسبب استعمال ماكينات جديدة.

أما الارتفاع في تكاليف الموظفين من ١٥,٥ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٢٣,٧ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م فيعود بصفة رئيسية إلى زيادة في المخصصات بقيمة ٦ ملايين ريال والتي ستدفع كمكافآت للموظفين بناء على النتائج المالية لعام ٢٠٠٦م وإلى زيادة أخرى بمقدار ٠,٩ مليون ريال كمصاريف عمل إضافية. وتعكس الزيادة في مصاريف العمل الإضافية حاجة الشركة إلى ساعات عمل أطول خلال عام ٢٠٠٦م لمواكبة الطلب على منتجاتها. ولم ترتفع تكاليف الموظفين بسبب ارتفاع عدد الموظفين، وفي الحقيقة انخفض عدد موظفي مسك من ٥٠٨ في عام ٢٠٠٥م إلى ٤٨٤ موظفاً في عام ٢٠٠٦م.

كذلك انخفضت تكلفة المواد كنسبة من المبيعات من ٦٥,٢٪ في عام ٢٠٠٥م إلى ٥٧,٢٪ في عام ٢٠٠٦م. وفيما يلي تحليل لتكلفة المواد حسب كل نوع من المنتجات كما يظهر أدناه:

الجدول ١٣-٤٥: تكلفة المواد لدى مسك حسب خط الإنتاج لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

مسك (ملايين الريالات)	٢٠٠٦م		٢٠٠٥م	
	المبيعات	التكلفة	المبيعات	التكلفة
الكابلات الصناعية	٢٠,٦	٩٢,٥	١٤٠,٥	٧٣,٢
نسبة الزيادة/ (التقصان)	%٤٦,٦	%٢٦,٤	%٥٠,٩	%٥٠,٩
كابلات المياني	١٣,٢	٨,٨	١١,٧	٧,٣
نسبة الزيادة/ (التقصان)	%١٢,٨	%٢٠,٥	(%٤,٩)	%١,٤
كابلات الفولطية المنخفضة	١٤٣,٣	٩٣	٩١,٨	٧٢,٧
نسبة الزيادة/ (التقصان)	%٥٦,١	%٢٧,٩	%٢٠,٥	%٢٥,٦
منتجات الغير	٣٦,٧	٣٤,٢	٣٢,٥	٢٧,٢
نسبة الزيادة/ (التقصان)	%١٢,٩	%٢٥,٧	%١٨٧,٦	%٢١٨,٥
المجموع <sup>١٧</sup>	٣٩٩,٢	٢٢٨,٥	٢٧٦,٥	١٨٠,٤
نسبة الزيادة/ (التقصان)	%٤٤,٤	%٢٦,٧	%٤٤,٢	%٥٠,٢

المصدر: مسك

- ارتفعت تكاليف المواد للكابلات الصناعية والكابلات منخفضة الفولطية في عام ٢٠٠٦م بنسبة ٢٦,٤% و ٢٧,٩% على التوالي بالرغم من أن مسك استخدمت مزيداً من المواد الخام خلال العام. ويعود الفضل في ذلك إلى قدرة الشركة على إدارة تكلفة النحاس بفعالية عالية، حيث عمدت الشركة إلى تثبيت أسعار العقود التي أبرمتها مع موردي النحاس الرئيسيين قبل موعد التسليم الفعلي بوقت طويل لأن الإدارة توقعت ارتفاع أسعار النحاس خلال العام، وهو ما حدث فعلاً، وبذلك استفادت مسك من إبرام العقود في وقت مبكر قبل مواعيد التسليم.
- ارتفعت نسبة تكاليف مواد كابلات المباني من ١٢,٤% من مبيعاتها في عام ٢٠٠٥م إلى ١٦,٦% من مبيعاتها في عام ٢٠٠٦م. وتتوقع الإدارة أن تتفاوت هامش الربح لهذه الكابلات بين سنة وأخرى لأن مسك تصنع هذه الكابلات بناء على طلب العملاء عند حاجتهم للكابلات الصناعية والكابلات منخفضة الفولطية.
- تكلفة المواد للمنتجات الخاصة بالأطراف الأخرى هي جزء من المنتجات التي تم شراؤها من قبل شركات أخرى وبيعها للعملاء خلال السنة. على صعيد آخر، بقي هامش الربح لدى الشركة الأردنية الحديثة للكابلات دون تغيير يذكر حيث ظل مستقراً عند متوسط بلغ نحو ١٨% من المبيعات لعامي ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م

الجدول ١٣-٤٦: تكلفة المبيعات لدى الشركة الأردنية الحديثة للكابلات لعامي ٢٠٠٥ و٢٠٠٦م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	١٦٢,٥	-	٢٤٨,٩	المبيعات
٨٢,٨%	١٣٤,٥	٨١,٧%	٢٠٣,٣	تكلفة المبيعات

المصدر: الشركة الأردنية الحديثة للكابلات

مقارنة نتائج الأشهر الستة الأولى من ٢٠٠٧م بنتائج نفس الفترة من ٢٠٠٦م

الجدول ١٣-٤٧: تكلفة المبيعات الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م			موحدة (ملايين الريالات)
من المبيعات %	ريال	من المبيعات %	الزيادة %	ريال	
-	٣٠٧,٨	-	٧٦,١%	٥٤٢,٠	المبيعات
٧٥,٩%	٢٣٣,٥	٧٥,٣%	٧٤,٧%	٤٠٧,٩	تكلفة المبيعات
٢٤,١%	٧٤,٣	٢٤,٧%		١٣٤,١	إجمالي الربح

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الموحدة الافتراضية للفترة الأولى لعام ٢٠٠٦م

كما يظهر في الجدول ١٣-٤٨ أدناه، ارتفع إجمالي هامش الأرباح لدى مسك من ٢٥,١% في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٢٨,١% في يونيو ٢٠٠٧م.

الجدول ١٣-٤٨: تكلفة مبيعات مسك للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	١٧٨,٧	-	٢٩٧,١	المبيعات
٧٤,٩%	١٣٣,٨	٧١,٩%	٢١٣,٥	تكلفة المبيعات
٢٥,١%	٤٤,٩	٢٨,١%	٨٣,٦	إجمالي الهامش

المصدر: مسك

كما كان الحال في السنوات السابقة، استطاعت مسك رفع مستوى هامش الربح لديها من خلال خفض تكاليف المواد وكذلك تكاليف التشغيل.

<sup>١٧</sup> قبل العوائد والخصوم

الجدول ١٣-٤٩: تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦ م		يونيو ٢٠٠٧ م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	١٧٨,٧	-	٢٩٧,١	المبيعات
%٦٥	١١٦,٢	%٦٤	١٩٠	تكلفة المبيعات
%٩,٨	١٧,٦,٩	%٧,٩	٢٣,٥	إجمالي الهامش
%٧٤,٩	١٣٣,٨	%٧١,٩	٢١٣,٥	المجموع

المصدر: مسك

انخفضت التكاليف التشغيلية كنسبة من المبيعات من ٩,٨% في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٧,٩% في يونيو ٢٠٠٧م، الأمر الذي يعود بصفة أساسية إلى زيادة إنتاجية القوى العاملة، وهو ما نتج عنه انخفاض تكاليف الموظفين من ٥,٥% من المبيعات إلى ٤,٥% من المبيعات في يونيو ٢٠٠٧م. وفي الواقع، طرحت مسك برنامج تحفيزي نقدي يعتمد على أهداف إنتاجية محددة مسبقاً لزيادة إنتاجية القوى العاملة. وتحديداً، جاءت الزيادة في تكاليف الموظفين من ٩,٨ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ١٣,٢ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م بصورة أساسية انعكاساً لـ (١) زيادة مصاريف العمل الإضافي و (٢) زيادة مخصص المكافآت بسبب ارتفاع الربحية.

الجدول ١٣-٥٠: التكاليف التشغيلية ضمن تكلفة المبيعات التفصيلية لمسك للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦ م		يونيو ٢٠٠٧ م		مسك (ملايين الريالات)
٨,٩		١٣,٢		تكاليف موظفين
٤		٥,١		استهلاك
١,٤		٢,٤		إصلاح وصيانة
١		١,١		خدمات عامة
١,٤		١,٦		أخرى
١٧,٦		٢٣,٥		المجموع

المصدر: مسك

كذلك انخفضت تكاليف المواد كنسبة من المبيعات من ٦٥% في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٦٤% من المبيعات في يونيو ٢٠٠٧م. ويبين الجدول التالي تحليلاً لتكلفة المواد حسب كل خط إنتاج:

الجدول ١٣-٥١: تكلفة المواد لدى مسك حسب خط الإنتاج للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م		(ملايين الريالات)
التكلفة	المبيعات	التكلفة	المبيعات	
٣٩,٩	٨٢,٢	٨٧,٤	١٦٧,٦	الكابلات الصناعية
-	-	%٥٥,١	%٥١	نسبة الزيادة/ (التقصان)
١٠,٢	١٤,١	٩,٥	١٢,٣	كابلات المياني
-	-	(%٧,٦)	(%١٤,٦)	نسبة الزيادة/ (التقصان)
٥٩,١	٧٤,٤	٧٧,٩	٩٩,١	كابلات الفولطية المنخفضة
-	-	%٢٤,١	%٢٤,٩	نسبة الزيادة/ (التقصان)
٧,٦	٨	١٥,٢	١٨,١	منتجات الغير
-	-	%٤٩,٩	%٥٥,٨	نسبة الزيادة/ (التقصان)

المصدر: مسك

- من يونيو ٢٠٠٦م إلى يونيو ٢٠٠٧م، ارتفعت تكاليف المواد بالنسبة للكابلات الصناعية والكابلات المنخفضة الفولطية تبعاً لارتفاع المبيعات.
  - تتوقع الإدارة أن تتفاوت المبيعات وهوامش الربح من سنة لأخرى لأن مسك تصنع هذه الكابلات حسب طلب عملاء الكابلات الصناعية والكابلات المنخفضة الفولطية.
  - تكاليف المواد بالنسبة لمنتجات الغير تعتمد على المنتجات التي تم شراؤها من شركات أخرى وبيعها إلى العملاء خلال السنة.
- انخفض مستوى هامش الربح لدى JNCC من ٢٢,٧% في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٢٠,٥% في يونيو ٢٠٠٧م، الأمر الذي يرجع بصفة أساسية إلى زيادة المصاريف التشغيلية نتيجة لمخصصات المكافآت في ضوء ارتفاع ربحية JNCC.

الجدول ١٣-٥٢: تكلفة المبيعات لدى شركة الكابلات الأردنية الحديثة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م		JNCC (ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	١٢٩,١	-	٢٤٦,٥	المبيعات
%٧٧,٣	٩٩,٧	%٧٩,٥	١٩٦	تكلفة المبيعات
%٢٢,٧	٢٩,٤	%٢٠,٥	٥٠,٥	إجمالي الهامش

المصدر: الشركة الأردنية الحديثة

### ١٣-٢-٣- المصاريف التشغيلية

#### مقارنة نتائج عام ٢٠٠٦م بنتائج عام ٢٠٠٥م

شهدت المصاريف التشغيلية كنسبة من المبيعات انخفاضا طفيفا هبطت معه من ٧,١% في عام ٢٠٠٥م إلى ٦,٨% في عام ٢٠٠٦م.

الجدول ١٣-٥٣: المصاريف التشغيلية الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	٤٣٢,٨	-	٦٤٨,١	المبيعات الموحدة
%٤,٢	١٨,٣	%٤,٤	٢٨,٢	مصاريف بيع وتوزيع
%٢,٩	١٢,٥	%٢,٤	١٥,٤	مصاريف عامة وإدارية
-	٠,٢	-	٠,٢	إطفاء

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م



### ١٣-٢-٣ مصاريف البيع والتوزيع

الجدول ١٣-٥٤: مصاريف البيع والتوزيع الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

م ٢٠٠٥	م ٢٠٠٦	مسك (ملايين الريالات)
٨,٩	٨,٨	تكاليف موظفين
٤,٨	١٢,٦	دعاية وإعلان وعمولة مبيعات
٢	٣,٣	أجور شحن
٠,٥	٠,٨	سفر وانتقال
٠,٣	-	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٠,٣	٠,٣	إيجارات
١,٥	٢,٤	أخرى
١٨,٣	٢٨,٢	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

ارتفعت مصاريف الدعاية والإعلان وعمولة المبيعات من ٤,٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ١٢,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م، وذلك بسبب دفع المزيد من العمولات إلى الوكلاء نتيجة لزيادة الإيرادات. أما الزيادة في المصاريف الأخرى فتعود إلى ارتفاع الرسوم المتعلقة بالعطائات وخطابات الضمان وضريبة الدخل وغرامات بسبب تأخر تسليم طلبيات الكابلات.

### ١٣-٢-٤ المصاريف العامة والإدارية

الجدول ١٣-٥٥: المصاريف العامة والإدارية الموحدة لعامي ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

م ٢٠٠٥	م ٢٠٠٦	(ملايين الريالات)
٧,٣	١٠,٦	تكاليف موظفين
١,١	١,١	استهلاك
٠,٣	٠,٥	سفر
١,٤	-	مخصص
٢,٤	٣,٢	أخرى
١٢,٥	١٥,٤	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م. والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

ارتفعت تكاليف الموظفين من ٧,٣ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ١٠,٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م، وهو ما يعود بصفة رئيسية إلى زيادة بقيمة ٢,٧ مليون ريال في مخصص المكافآت بناء على النتائج المالية لعام ٢٠٠٦م. أما ارتفاع المصاريف الأخرى في عام ٢٠٠٦م فيعزى بصورة أساسية إلى زيادة بمقدار ٢٥٢,٠٠٠ ريال في رسوم المراجعة وزيادة بمقدار ٤٨٠,٠٠٠ ريال في مخصص نهاية خدمة الموظفين.

### ١٣-٢-٥ إطفاء المصاريف المؤجلة

الجدول ١٣-٥٦: إطفاء المصاريف المؤجلة لعامي ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

م ٢٠٠٥	م ٢٠٠٦	(آلاف الريالات)
-	-	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي سنة ١٩٩٨م
١٣٠	-	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي سنة ٢٠٠٠م
٦٢	٦٢	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي سنة ٢٠٠٢م
-	٧٠	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي سنة ٢٠٠٦م
٩	٤٧,٢	أخرى
٢٠١,٠	١٧٩,٢	الاجمالي

المصدر: مسك

ترجع المصاريف الأخرى والبالغة ٤٧,٢٥٠ ريال إلى إطفاء تكاليف مرتبطة بتطوير نظام أوراكل. وبالنسبة لرسوم الإدارة المتعلقة بقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي ("الصندوق")، فيبلغ الرصيد المتبقي من هذه الرسوم الخاصة بقرض الصندوق لعام ٢٠٠٦م ٥٣٠,٠٠٠ ريال. ومن المتوقع الانتهاء من إطفاء هذا الرصيد بالكامل في عام ٢٠١٢م فيما يبلغ رصيد قرض الصندوق لعام ٢٠٠٢م ٥٦,٨٣٣ ريال والذي يتوقع إطفائه بالكامل في عام ٢٠٠٧م.

#### مقارنة نتائج الأشهر الستة الأولى من ٢٠٠٧م بنتائج نفس الفترة من ٢٠٠٦م

انخفضت المصاريف التشغيلية الموحدة من ٦,٥٪ من المبيعات في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٥,٥٪ من المبيعات في يونيو ٢٠٠٧م.

الجدول ١٣-٥٧: المصاريف التشغيلية الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
-	٣٠٧,٨	-	٥٤٢,٠	المبيعات الموحدة
٣,٧٪	١١,٣	٣,٥٪	١٩,١	مصاريف بيع وتوزيع
٢,٨٪	٨,٧	٢,٠٪	١٠,٨	مصاريف عامة وإدارية
-	٠,١	-	٠,١	إطفاء

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الموحدة الافتراضية للفترة الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

#### ١٣-٢-٣-٤ مصاريف البيع والتوزيع

الجدول ١٣-٥٨: مصاريف البيع والتوزيع الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م		(ملايين الريالات)
٤,٤		٥,٥		تكلفة الموظفين
٢,٧		٦,٥		دعاية وإعلان وعمولة مبيعات
٠,٦		٢,٤		شحن
٣,٥		٤,٦		مصاريف أخرى
١١,٣		١٩,١		المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الموحدة الافتراضية للفترة الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

ارتفعت مصاريف الدعاية والإعلان وعمولة المبيعات تبعاً لزيادة المبيعات. وتعزى الزيادة في المصاريف الأخرى من ٣,٥ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٤,٦ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م بصفة أساسية إلى مخصص الحوافز النقدية الذي وضعته مسك لمواجهة أهداف الإنتاج المحددة مسبقاً.

#### ١٣-٢-٣-٥ المصاريف العامة والإدارية

الجدول ١٣-٥٩: المصاريف العامة والإدارية الموحدة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٧م		(ملايين الريالات)
٤,٧		٦		تكلفة الموظفين
٤		٤,٨		مصاريف أخرى
٨,٧		١٠,٨		المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الموحدة الافتراضية للفترة الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

تعكس الزيادة في تكاليف الموظفين زيادة مخصص المكافآت تبعاً لارتفاع ربحية الشركة في يونيو ٢٠٠٧م.

## ١٣-٢-٣ الإطفاء والمصاريف المؤجلة

الجدول ١٣-٦٠: إطفاء المصاريف المؤجلة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦ م

(آلاف الريالات)	يونيو ٢٠٠٧ م	يونيو ٢٠٠٦ م
قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي سنة ٢٠٠٢ م	٢١	٢١
قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي سنة ٢٠٠٦ م	٦٠	١٠
أخرى	٢٥	٢١
المجموع	١١٦	٦٢

المصدر: مسك

بالنسبة للمصاريف الأخرى البالغة ٢١,٠٠٠ ريال في يونيو ٢٠٠٦ م و ٢٥,٠٠٠ ريال في يونيو ٢٠٠٧ م فهي تتعلق بإطفاء التكاليف المرتبطة بتطوير برنامج أوراكل. ومن المتوقع إطفاء قرضي صندوق التنمية الصناعية السعودي لعامي ٢٠٠٢ و ٢٠٠٦ م بالكامل في عام ٢٠٠٧ م و ٢٠١٢ م على التوالي.

## ١٣-٢-٤ مصادر الدخل الأخرى وأوراق مالية

مقارنة نتائج عام ٢٠٠٦ م بنتائج عام ٢٠٠٥ م

الجدول ١٣-٦١: مصادر دخل أخرى لعامي ٢٠٠٦ م و ٢٠٠٥ م

مسك (ملايين الريالات)	٢٠٠٦ م	٢٠٠٥ م
دخل من مصادر أخرى	(٢,٧)	٩,٩
خسارة إعادة تصنيف أسهم متاحة للبيع	(٢,٣)	-
خسارة من أوراق مالية مقتناة للتداول	(٢,٥)	٦,٩

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦ م والقوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٠٥ م

سجلت مسك خلال عام ٢٠٠٦ م إيرادات أخرى تقدر بـ ٣,٢ مليون ريال والتي تحتوي على إيراد بمبلغ ٠,٦ مليون ريال من خدمات استشارية، ١,٧ مليون ريال حصلت كعمولة بيع منتجات للعملاء، و ٠,٧ مليون تم تحصيلها من ديون معدومة. ومع ذلك فقد سجلت الشركة خسائر في الإيرادات الأخرى بمبلغ ٢,٧ مليون ريال في ٢٠٠٦ م نظراً لمخصصات بمبلغ ١,٤ مليون من JNCC بسبب تقلب أسعار النحاس وخسائر JNCC في استثمارات بالأسهم بمبلغ ١,٨ مليون ريال سعودي.

في السنوات السابقة، تم اعتبار استثمار الشركة في الشركة الأردنية الحديثة للكابلات كاستثمار متاح للبيع وقيّد بالقيمة العادلة وتم إدراج الأرباح/ الخسائر غير المحققة ضمن بند حقوق الشركاء. وفي عام ٢٠٠٦ م، رفعت الشركة من حصتها في الشركة الأردنية الحديثة للكابلات إلى ٤,٢٩٪ مستحوذة بذلك على حصة مسيطرة بحكم أغلبية ممثليها في مجلس إدارة تلك الشركة.

وقد قرر مجلس إدارة مسك اعتبار يوم ٣١ مارس ٢٠٠٦ م تاريخاً فعلياً لاحتساب عملية الاستحواذ هذه. ونتيجة لذلك، فقد تم تحميل الخسارة غير المحققة والبالغة ٢,٢ مليون ريال على قائمة الدخل.

وتعود الخسارة البالغة ٢,٥ مليون ريال من أوراق مالية مقتناة للمتاخرة إلى استثمارات رأسمالية في الشركة الأردنية الحديثة للكابلات.

مقارنة نتائج الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧ م بنتائج نفس الفترة من عام ٢٠٠٦ م

الجدول ١٣-٦٢: مصادر دخل أخرى للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و٢٠٠٦ م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧ م	يونيو ٢٠٠٦ م
دخل من مصادر أخرى	١,٩	(٣,٤)
خسارة إعادة تصنيف أسهم متاحة للبيع	-	(٢,٣)

المصدر: القوائم المالية المراجعة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧ م والقوائم المالية الموحدة الافتراضية للستة أشهر الأولى لعام ٢٠٠٦ م

يعود سبب الخسارة البالغة ٤, ٣ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م بصفة أساسية إلى خسارة بقيمة ٤, ٣ مليون ريال في استثمارات أسهم JNCC والتي عوضت جزئياً من خلال تحصيل ديون مشكوك في تحصيلها بقيمة ١, ١ مليون ريال.

أما الدخل من مصادر أخرى بقيمة ١, ٩ مليون ريال فيعود بصفة أساسية لأرباح بقيمة ١, ٥ مليون ريال من استثمارات أسهم JNCC.

### ١٣-٢-٥ المصاريف المالية

ارتفعت المصاريف المالية لعام ٢٠٠٦م بصورة رئيسية بسبب زيادة القروض قصيرة الأجل لدى الشركة الأردنية الحديثة للكلابلات بغرض تمويل شراء مواد خام ومعدات جديدة، بينما تعود الزيادة في المصاريف المالية خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م إلى زيادة القروض البنكية خلال هذه الفترة لتمويل شراء مزيد من أسهم JNCC والاستثمار في الشركة التضامنية جديدة.

الجدول ١٣-٦٣: المصاريف المالية لعامي ٢٠٠٦ و٢٠٠٥م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٦ و٢٠٠٥م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م	يونيو ٢٠٠٦م	٢٠٠٥م
رسوم بنكية	١٤,٩٥	٧,٨٢	(١٢,٤)

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م وللأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م وللأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

### ١٣-٢-٦ صافي الدخل

ارتفع صافي الدخل من ٤٧, ٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٨٤ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م. وكنسبة من المبيعات، ارتفع صافي الدخل من ١١٪ في عام ٢٠٠٥م إلى ١٣٪ في عام ٢٠٠٦م، وهو ما يعود بصفة رئيسية إلى رفع مستوى الكفاءة في مختلف العمليات التشغيلية وما أثبتته من فعالية استراتيجية المشتريات التي تتبعها الإدارة والتي تمكنت من خلالها من خفض تكلفة شراء النحاس.

بعد استبعاد الأرباح غير التشغيلية، صافي الربح الثابت كان ٣٠, ٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م. في عام ٢٠٠٦م، تضمن صافي الدخل تعديل موحد غير مكرر بقيمة ١٦, ٦ مليون ريال. كان هذا تعديل محاسبي بسبب عملية الاستحواذ على JNCC. باستبعاد هذا التعديل، ناتج صافي الدخل الثابت في عام ٢٠٠٦م ارتفع إلى ١٠٠, ٦ مليون ريال. كنسبة مئوية من المبيعات، صافي الدخل الثابت كان ٧, ١٪ في عام ٢٠٠٥م و ١٥, ٥٪ في عام ٢٠٠٦م.

الجدول ١٣-٦٤: ملخص قائمة الدخل المدققة لعامي ٢٠٠٦ و٢٠٠٥م وللأشهر الستة الأولى ٢٠٠٦ و٢٠٠٥م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٦م		يونيو ٢٠٠٥م	
	ريال	%	ريال	%
مبيعات	٥٤٢	١٠٠٪	٣,٧,٨	١٠٠٪
إجمالي الأرباح	١٣٤,١	٢٤,٧٪	٧٤,٣	٢٤,١٪
مصاريف تشغيلية	(٣٠)	(٥,٥٪)	(٢٠,١)	(٦,٥٪)
أرباح تشغيلية	١٠٤,١	١٩,٢٪	٥٤,٢	١٧,٦٪
رسوم بنكية	(١٥)	(٢,٨٪)	(٧,٨)	(٢,٥٪)
دخل آخر	١,٩	٠,٣٪	(٣,٤)	(١,١٪)
الزكاة والضريبة على الأرباح في الخارج	(٣,٤)	(٠,٦٪)	(٢,٤)	(٠,٨٪)
حصة الأقلية	١٨,٢	(٣,٤٪)	(٧,٧)	(٢,٥٪)
صافي الدخل	٦٩,٤	١٢,٨٪	٣٠,٦	١٠٪

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م وللأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م وللأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

### ١٣-٢-٧ الوضع المالي والسيولة

#### مقارنة نتائج عام ٢٠٠٦م بنتائج عام ٢٠٠٥م

يوضح الجدول التالي التدفقات النقدية للشركة للأعوام المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م:

الجدول ١٣-٦٥: ملخص للتدفقات النقدية المدققة لعامي ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م

(ملايين الريالات)	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م
من/ (مستخدمة في) أنشطة تشغيلية	٣٥,١	١٦,٢
نقد مستخدم في أنشطة استثمارية	(٤٨,٣)	(٤٠,٩)
نقد مستخدم في أنشطة تمويلية	٤١,٧	(٣٠)
زيادة/ (نقصان) النقد	٢٨,٥	(٥٤,٧)
النقد في أول المدة	٢,١	٧٩,١
النقد في آخر المدة	٣٠,٦	٢٤,٤

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م. والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

### ١٣-٢-٧-١ التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

الجدول ١٣-٦٦: التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية لعامي ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م

(ملايين الريالات)	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م
صافي الدخل	٨٤	٤٧,٦
استهلاك وإطفاء	١٤,٩	١٣,٨
تعويضات نهاية الخدمة	١,١	-
حصة أقلية	١٩,٦	-
إعادة تقييم أوراق مالية	-	(٦,٩)
تغير في الأصول التشغيلية	(٨٣,٨)	(٣٧,٨)
تعويضات نهاية خدمة مدفوعة	(٠,٧)	(٠,٥)
صافي التدفقات النقدية من العمليات	٣٥,١	١٦,٢

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

جاءت الزيادة في التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية لعام ٢٠٠٦م نتيجة للزيادة في صافي الدخل بالرغم من ارتفاع مستويات المخزون لكل من المنتجات الجاهزة الصنع والمواد الخام على حد سواء أثناء العام ٢٠٠٦م وذلك بسبب زيادة الطاقة الإنتاجية في الربع الأخير من العام عقب انتهاء التوسعة السادسة.

## ١٣-٧-٢-٢ التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية

الجدول ١٣-٦٧: التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية لعامي ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

(ملايين الريالات)	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م
ممتلكات ومصنع ومعدات - صافي	(٥٩,٣)	(٢٦,٦)
أوراق مالية متاحة للبيع	٠,٣	(١٤,١)
مصاريف مؤجلة	(٠,٧)	(٠,٢)
استحواذ على شركة تابعة - بعد خصم النقد المحصل	١١,٥	-
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	(٤٨,٢)	(٤٠,٩)

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

ارتفع صافي التدفق النقدي المستخدم في الأنشطة الاستثمارية من ٤٠,٩ مليون ريال في عام ٢٠٠٥م إلى ٤٨,٢ مليون ريال في عام ٢٠٠٦م. وقد استخدمت التدفقات النقدية بشكل أساسي في رفع مستوى الطاقة الإنتاجية لدى مسك والشركة الأردنية الحديثة للكابلات. وكان هناك خلال العام أيضا تدفق نقدي بقيمة ١١,٥ مليون ريال نتيجة للاستحواذ على الشركة الأردنية الحديثة للكابلات، وهو ما يمثل رصيد إقفال النقدية للشركة الأردنية الحديثة للكابلات بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٦م بعد الأخذ في الاعتبار المبالغ التي دفعتها الشركة للمساهمين في الشركة الأردنية الحديثة للكابلات في عام ٢٠٠٦م لشراء شركتهم.

## الأصول الثابتة

الجدول ١٣-٦٨: الأصول الثابتة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

(ملايين الريالات)	أراض	مبان	مصنع وألات	أثاث وتجهيزات ومعدات	سيارات	رأس مال أعمال قيد التنفيذ	المجموع
التكلفة							
١ يناير ٢٠٠٦م	-	٢٧,٥	٩٦,٢	٨,٩	٤,٢	٠,٩	١٣٧,٧
شراء ممتلكات، معدات ومصنع شركة تابعة	٧,٢	١٨	٥٥,٢	٢,١	٢,٨	١,٨	٨٧,٢
إضافات	-	٨,٧	٤٦,٧	١,٠	٠,٨	٢,١	٥٩,٤
استيعادات	-	-	-	-	(٠,٣)	-	(٠,٣)
٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	٧,٢	٥٤,٣	١٩٨,١	١٢,٠	٧,٥	٤,٩	٢٨٤,٠
استهلاك تراكم ١ يناير ٢٠٠٦م	-	(١٠,٣)	(٦٩,٣)	(٥,٢)	(٢,٧)	-	(٨٧,٥)
شراء ممتلكات، معدات ومصنع شركة تابعة	-	(٥,٧)	(٢٤,٥)	(٠,٨)	(١,٣)	-	(٣٢,٢)
مصاريف السنة	-	(٢,٣)	(١٠,٥)	(١,١)	(٠,٨)	-	(١٤,٧)
استيعادات	-	-	-	-	٠,٣	-	٠,٣
٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	-	(١٨,٢)	(١٠٤,٣)	(٧,١)	(٤,٦)	-	(١٣٤,١)
صافي القيمة الدفترية							
٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	٧,٢	٣٦,١	٩٣,٨	٤,٩	٢,٩	٤,٩	١٤٩,٩
٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م	-	١٧,٢	٢٦,٩	٣,٧	١,٤	٠,٩	٥٠,٢

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

كانت معظم الزيادة في الموجودات الثابتة خلال عام ٢٠٠٦م على شكل مصانع وماكينات، وهو ما يعود لشراء وتركيب معدات جديدة في كل من مسك والشركة الأردنية الحديثة للكابلات لأغراض التوسع. وتخطط الشركة لاستخدام معدات جديدة في مصنعها في الرياض من أجل زيادة طاقتها الإنتاجية من الكابلات الصناعية وكذلك في الشركة الأردنية بهدف زيادة إنتاجها من الكابلات منخفضة الفولطية.

### ١٣-٢-٧-٣ التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية

الجدول ١٣-٦٩: التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية لعامي ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

(ملايين الريالات)	٢٠٠٦م	٢٠٠٥م
جاري مدين لدى البنوك	(٤,٢)	٣,٩
قروض قصيرة الأجل	٦٧,١	٢١,٥
قروض طويلة الأجل	٥,٢	(٤٩)
أرباح مدفوعة للمساهمين	-	(١٤)
حصة أقلية	(٢٦,٤)	٧,٤
تسويات تحويل عملات	-	٠,٢
صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	٤١,٧	(٣٠)

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

### القروض

ارتفع معدل استغلال التسهيلات قصيرة الأجل خلال عام ٢٠٠٦م بفعل زيادة الإنتاج لدى مسك والشركة الأردنية الحديثة للكابلات والذي استلزم شراء مزيد من المواد الخام. كما اشترت الشركة الأردنية الحديثة للكابلات خلال العام نفسه معدات جديدة في إطار خطتها لرفع مستوى الإنتاج من جديد، وتم تمويل عملية الشراء تلك من خلال زيادة القروض قصيرة الأجل.

وقد تم خلال العام تسديد كامل قيمة تسهيلات الجاري مدين والبالغة ٤,٢ مليون ريال، وتم الحصول على قرض طويل الأجل بقيمة ٥,٢ مليون ريال من صندوق التنمية الصناعية السعودي، والذي سيتم تسديده بالكامل في عام ٢٠١٢م. وباستثناء ذلك، ليس لدى مسك ولدى الشركة الأردنية الحديثة للكابلات بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م أية قروض طويلة الأجل قائمة.

### الأرباح الموزعة

لم تعلن الشركة عن توزيع أية أرباح على الشركاء عن عام ٢٠٠٦م.

### مقارنة نتائج الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م بنتائج نفس الفترة من عام ٢٠٠٦م

يبين الجدول التالي التدفقات النقدية للشركة خلال الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م و ٢٠٠٧م.

الجدول ١٣-٧٠: ملخص للتدفقات النقدية المراجعة للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧ و ٢٠٠٦م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م	يونيو ٢٠٠٦م
من/ (مستخدمة في) أنشطة تشغيلية	(٣١,٢)	(٤٩,٩)
نقد مستخدم في أنشطة استثمارية	(١٢٣,٠)	(١٥٨,٧)
نقد مستخدم في أنشطة تمويلية	١٦١,٢	٢٠٢,٧
زيادة/ (نقصان) النقد	٦,٩	(٦)
النقد في أول المدة	٣٠,٦	٢٤,٤
النقد في آخر المدة	٣٧,٥	١٨,٤

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

## التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية

الجدول ١٣-٧١: التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م	يونيو ٢٠٠٦م
صافي الدخل	٧٢,٨	٣٣,١
استهلاك	١٠,١	٧
تعويضات نهاية الخدمة	٠,٨	١
حصة أقلية	١٨,٢	٧,٧
إطفاء مصاريف مؤجلة	٠,١	٠,١
إعادة تقييم أوراق مالية	(١٢٦,٨)	(٩٦,٩)
تغير في الأصول التشغيلية	(٠,٥)	(٠,٣)
تعويضات نهاية خدمة مدفوعة	(٥,٩)	(١,٥)
صافي التدفقات النقدية من العمليات	(٣١,٢)	(٤٩,٩)

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

انخفض صافي النقد المستخدم في أنشطة تشغيلية من ٤٩,٩ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٦م إلى ٣٩,١ مليون ريال في يونيو ٢٠٠٧م، وهو ما يعود بصفة أساسية إلى زيادة صافي الدخل، ومع ذلك كان هناك ارتفاع ملحوظ في مستوى المخزون والذمم المدينة خلال هذه الفترة.

## التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية

الجدول ١٣-٧٢: التدفق النقدي من الأنشطة الاستثمارية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م

(ملايين الريالات)	يونيو ٢٠٠٧م	يونيو ٢٠٠٦م
إضافات إلى الممتلكات والمصانع والمعدات	(١٧,٩)	(١٧,١)
عوائد من مبيعات أصول ثابتة	٠,٣	-
مصاريف مؤجلة	-	(٠,٧)
سلفة مقابل شراء أرض وأسهم	(٧,٩)	-
أسهم - متاحة للبيع	(٢١,٤)	١,٩
استثمار في شركة فرعية غير موحدة	(٤٩)	-
شهرة الاسم التجاري	(٢٧,١)	(١٤٢,٩)
صافي النقد المستخدم في أنشطة استثمارية	(١٢٣,٠)	(١٥٨,٧)

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

تتعلق الإضافات إلى الممتلكات والمصانع والمعدات والبالغة قيمتها ١٧,٩ مليون ريال بالتوسعة السادسة لمسك وشراء ماكينات ومعدات جديدة في الشركة الأردنية الحديثة للكابلات، بينما يتعلق الاستثمار بقيمة ٤٩ مليون ريال في شركة فرعية غير موحدة من خلال استثمار مسك في شركة تضامنية جديدة مع شركة فوجيكورا المحدودة بالأردن لتصنيع الكابلات متوسطة الفولطية وعالية الفولطية.

بالنسبة للأسهم المتاحة للبيع بمبلغ ٤,٢١ مليون ريال فهي تمثل استثمار مسك في JNCC خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م للاستحواذ على حصة أخرى بنسبة ٦,٥% من JNCC، وقد أدى هذا إلى ارتفاع في شهرة الاسم التجاري بمقدار ١,٢٧ مليون ريال.



## التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

الجدول ١٣-٧٣: التدفق النقدي من الأنشطة التمويلية للأشهر الستة الأولى ٢٠٠٧م و٢٠٠٦م

يونيو ٢٠٠٦ م		يونيو ٢٠٠٧ م		(ملايين الريالات)
(٤,٣)		-		جاري مدين لدى البنوك
٥١,٧		١١٩,٩		قروض قصيرة الأجل ومراجعة
٤,٧		٤٨,٩		قروض طويلة الأجل ومراجعة
(٠,٣)		٠,٤		أرباح غير محققة
(٢,٤)		(٨,١)		حصة أقلية
١٥٣,٣		-		الحساب الجاري للشركاء
٢٠٢,٦		١٦١,٢		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦م

## القروض

ارتفعت القروض طويلة الأجل والقروض قصيرة الأجل خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧م وكان الغرض منها تمويل شراء أسهم JNCC وإنشاء الشركة التضامنية الجديدة على التوالي.

## الأرباح الموزعة على المساهمين

لم تعلن الشركة عن توزيع أية أرباح على المساهمين عن فترة الستة أشهر الأولى من عام ٢٠٠٧م، ولكن تم دفع مبلغ ٤٠ مليون ريال كأرباح أسهم بعد ٣٠ يونيو من عام ٢٠٠٧م وذلك من الأرباح المبقاة العام الماضي.

## ١٣-٢-٨ رأس المال العامل

مقارنة نتائج عام ٢٠٠٦م بنتائج عام ٢٠٠٥م

فيما يلي تحليل لأبرز أوجه استخدام رأس المال العامل:

## ١٣-٢-٨-١ الذمم المدينة

الجدول ١٣-٧٤: الذمم المدينة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و٢٠٠٥م

٢٠٠٥ م		٢٠٠٦ م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
١٠٠%	١٠٥,٣	٩٦%	١٧٤,٨	الذمم المدينة
-	-	٤%	٧,٣	ذمم مدينة أخرى
١٠٠%	١٠٥,٣	١٠٠%	١٨٢,١	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

ارتفع رصيد الذمم المدينة التجارية خلال عام ٢٠٠٦م تبعاً لارتفاع المبيعات. كما تحسن خلال العام مستوى تحصيل الذمم المدينة لدى مسك حيث انخفض متوسط عدد الأيام للمدين الواحد من ٧٩ يوماً في عام ٢٠٠٥م إلى ٧٤ يوماً في عام ٢٠٠٦م، بينما هناك ما نسبته ٨٩,٣% من الذمم المدينة تتمثل في ذمم مدينة جارية (عمرها أقل من ثلاثة أشهر).

### ١٣-٢-٨-٢ المخزون

الجدول ١٣-٧٥: المخزون كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
٣٩,٩%	٦٣	٣٦,٥%	١٠٦,٦	مواد خام
٤٠,١%	٦٣,٣	٣٧,٣%	١٠٨,٩	بضاعة جاهزة
١٥,٨%	٢٥	١٩,٤%	٥٦,٥	أعمال جارية
٤,٢%	٦,٦	٦,٨%	١٩,٩	أخرى
١٠٠%	١٥٧,٩	١٠٠%	٢٩١,٩	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

ارتفعت مستويات المخزون في عام ٢٠٠٦م لسببين، الأول أن مسك تمكنت من استغلال الزيادة في طاقتها الإنتاجية في الربع الأخير من عام ٢٠٠٦م، الأمر الذي أسفر عن زيادة ملموسة في كمية البضاعة الجاهزة. أما السبب الثاني فيتمثل في أن هذه الزيادة في الطاقة الإنتاجية تراكمت مع زيادة في استهلاك المواد الخام في وقت ارتفع فيه متوسط سعر الطن المتري من النحاس من ١٣,٧٩٢,٥ ريال سعودي في عام ٢٠٠٥م إلى ٢٥,٢٠٧,٥ ريال سعودي في عام ٢٠٠٦م. ومع أن مسك استطاعت خفض تكلفة النحاس إلى حد ما بفضل استراتيجيتها الشرائية الفعالة (كما سبق شرحه في البند ٢٤-٥)، إلا أن الزيادة في أسعار النحاس كان لها أثرها على تكلفة المواد الخام لدى الشركة، والتي شكلت ٣٧,٢% من إجمالي المخزون.

### ١٣-٢-٨-٣ الذمم الدائنة

الجدول ١٣-٧٦: الذمم الدائنة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م و ٢٠٠٥م

٢٠٠٥م		٢٠٠٦م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
١٠٠%	٤٢,٢	٩٩,٧%	٨٧,٢	ذمم دائنة
٠%	٠	٠,٣%	٠,٣	مبالغ مستحقة لشركات زميلة
١٠٠%	٤٢,٢	١٠٠%	٨٧,٦	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة لعام ٢٠٠٦م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة لعام ٢٠٠٥م

ارتفع رصيد الذمم الدائنة خلال عام ٢٠٠٦م نظرا للزيادة في الإنتاج خلال الربع الأخير من العام وهو ما استلزم شراء كميات إضافية من المواد الخام. كما ارتفع متوسط فترة السداد للموردين من ٤٥ يوما في عام ٢٠٠٥م إلى ٧٢ في عام ٢٠٠٦م.

## مقارنة نتائج الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧ م بنتائج نفس الفترة من عام ٢٠٠٦ م

فيما يلي تحليل لأبرز أوجه استخدام رأس المال العامل:

### ١٣-٢-٨-٤ الذمم المدينة

الجدول ١٣-٧٧: الذمم المدينة كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ م و ٢٠٠٦ م

يوليو ٢٠٠٦ م		يوليو ٢٠٠٧ م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
١٠٠%	١٥٥	٩٧,٢%	٢٤٩,٣	الذمم المدينة
-	-	٢,٨%	٧,١	ذمم مدينة أخرى
١٠٠%	١٥٥	١٠٠%	٢٥٦,٤	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧ م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦ م

ارتفعت الذمم المدينة التجارية مع ارتفاع المبيعات. كما تحسن تحصيل الذمم المدينة التجارية خلال هذه الفترة حيث انخفض متوسط استحقاقها من ٧٤ يوما في ديسمبر ٢٠٠٦ م إلى ٦٦ يوما في يونيو ٢٠٠٧ م.

### ١٣-٢-٨-٥ المخزون

الجدول ١٣-٧٨: المخزونات كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ م و ٢٠٠٦ م

٢٠٠٥ م		٢٠٠٦ م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
٤٨,٢%	٩٨,٥	٤٠,١%	١٢٩,١	مواد خام
٢٨,٣%	٥٧,٩	٢٦,٦%	٨٥,٨	بضاعة جاهزة
١١,٣%	٢٣	٢٤,٢%	٧٨	أعمال جارية
١٢,١%	٢٤,٨	٩,١%	٢٩,٣	أخرى
١٠٠%	٢٠٤,١	١٠٠%	٣٢٢,٢	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧ م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦ م

تمكنت مسك من استغلال الزيادة في طاقتها الإنتاجية (نتيجة للتوسعة السادسة) خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧ م، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع مستوى المخزون خلال هذه الفترة مقارنة بفترة الستة أشهر الأولى من العام الماضي.

### ١٣-٢-٨-٦ الذمم الدائنة

الجدول ١٣-٧٩: الذمم الدائنة كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ م و ٢٠٠٦ م

يوليو ٢٠٠٦ م		يوليو ٢٠٠٧ م		(ملايين الريالات)
%	ريال	%	ريال	
١٠٣,٢%	٤٧,٢	١٠٠%	٨٥,٣	ذمم دائنة
(٣,٢)%	(١,٥)	-	-	مبالغ مستحقة لشركات زميلة
١٠٠%	٤٥,٧	١٠٠%	٨٥,٣	المجموع

المصدر: القوائم المالية المدققة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٧ م والقوائم المالية الافتراضية الموحدة للأشهر الستة الأولى لعام ٢٠٠٦ م

ارتفعت الذمم الدائنة مع ارتفاع الإنتاج خلال الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٧ م وهو ما استلزم شراء المزيد من المواد الخام. وكان متوسط فترة استحقاق الذمم الدائنة في يونيو ٢٠٠٦ م لدى مسك ٦٦ يوما.

وتؤكد الشركة أن لديها رأس مال عامل يكفيها لمدة ١٢ شهرا من تاريخ صدور هذه النشرة.

### ١٣-٣ التداول الحالي والتوقعات المستقبلية

إن مسك شركة رابحة ومنتامية وحققت متوسط صافي دخل موحد بنسبة ١٠,١٪ من الإيرادات على مدى السنوات المالية الأربعة الماضية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م و٢٠٠٥م و٢٠٠٦م. وبلغ متوسط العائد على الموجودات والعائد على حقوق المساهمين لديها خلال هذه الفترة ٨,٢٪ و ٣,٣٪ على التوالي. وقد ارتفعت الإيرادات الموحدة للشركة من ٢١٨,٤ مليون ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م إلى ٢٩٣,٥ مليون ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م ثم إلى ٤٣٢,٨ مليون ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م، ثم إلى ٦٤٨,١ مليون ريال في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م. وهو ما انعكس على شكل زيادة في الإيرادات بنسبة ٤,٣٤٪ و ٤٧,٥٪ و ٤٩,٧٪ خلال السنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م على التوالي. كما ارتفع صافي دخل الشركة من ١٦ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م إلى ٢٦,٨ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م ثم إلى ٤٧,٦ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م ثم إلى ٨٤ مليون ريال عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م، وهو ما انعكس على شكل زيادة في صافي الدخل بنسبة ٦٧,٥٪ و ٧٧,٦٪ و ٧٦,٥٪ خلال السنوات المالية الثلاث المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م و ٢٠٠٥م و ٢٠٠٦م على التوالي.

بلغ صافي الدخل الموحد لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م ٦٩,٤ مليون ريال، وهو ما يشكل ١٢,٨٪ من الإيرادات ويمثل نمواً بنسبة ١٢٦,٨٪ في صافي الدخل عن نفس الفترة من العام الماضي. أما العائد على حقوق المساهمين والعائد على الموجودات في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م فكانا ٢٠,٣٪ و ٧,٨٪ على التوالي. وقد بلغت الإيرادات الموحدة خلال هذه الفترة ٥٤٢ مليون ريال، وهو ما يمثل نمواً بنسبة ٧٦,١٪ عن مستواها خلال فترة الأشهر الستة الأولى من عام ٢٠٠٦م حيث كانت ٣٠٧,٨ مليون ريال.

ولا يوجد لدى الشركة حالياً أية خطط لإجراء أي تغيير جوهري في طبيعة نشاطها التجاري.

### ١٣-٤ بيان مسؤولية الإدارة عن المعلومات المالية

لقد تم إعداد هذا التقرير المتعلق بمناقشة الإدارة وتحليلها للوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها من قبل إدارة الشركة وتمت الموافقة عليه من قبل مجلس الإدارة. وبإستثناء ما ورد في نشرة الإصدار هذه، فإن إدارة الشركة تعتقد بأنه لم يحدث أي تغيير ذي قيمة في المركز المالي الحالي للشركة أو توقعاتها المستقبلية كما في تاريخ إعداد هذه النشرة، وتتحمل إدارة الشركة كامل المسؤولية عن صحة ودقة المعلومات والتحليلات المتعلقة بالنتائج المالية للشركة وتؤكد وبعد القيام بجميع الاستفسارات والاستعلامات اللازمة بأنه قد تم تقديم إفصاح كامل وعادل عن وضع الشركة وأنه لا توجد هناك أية معلومات أو حقائق أخرى لم يتم الإفصاح عنها والتي يمكن أن يؤدي عدم تضمينها في هذه النشرة على جعل هذه المعلومات والبيانات الواردة في هذه النشرة مضللة.



## ١٤ - سياسة توزيع الأرباح

تنوي مسك توزيع أرباح على المساهمين بهدف رفع مستوى القيمة الاستثمارية لمساهمتهم في الشركة وذلك بناء على أرباح الشركة ووضعها المالي وحالة السوق والمناخ الاقتصادي العام وغير ذلك من العوامل، بما في ذلك تحليل الفرص الاستثمارية المتوفرة ومدى الحاجة لإعادة استثمار تلك الأرباح واحتياجات الشركة الرأسمالية، بالإضافة إلى التوقعات المستقبلية للنشاط الاقتصادي، وكذلك أية اعتبارات قانونية ونظامية أخرى. وسوف توزع الأرباح بالريال السعودي.

وبالرغم من أن الشركة تعتزم توزيع الأرباح على المساهمين سنويا، إلا أن الشركة لا تعطي أي تأكيد بدفع تلك الأرباح أو أي تأكيد بشأن قيمة الأرباح المنوي توزيعها في أي سنة من السنوات. وتخضع عملية توزيع الأرباح إلى قيود معينة طبقا للنظام الأساسي للشركة.

بلغ صافي أرباح الشركة ٨٤ مليون ريال عن عام ٢٠٠٦م (صافي الدخل للفترة المنتهية في ٢٠ يونيو ٢٠٠٧م: ٤, ٦٩ مليون ريال سعودي). وقد أعلنت الشركة عن توزيع مبلغ ٤٠ مليون ريال سعودي ووزعت هذا المبلغ على المساهمين البائعين في أغسطس ٢٠٠٧م. وسوف تستحق أسهم الاكتتاب أية أرباح تعلنها الشركة بعد فترة الاكتتاب والسنوات المالية التي تليها. للإطلاع على تفاصيل توزيع الأرباح راجع قسم "سجل وسياسة توزيع الأرباح". وللإطلاع على مزيد من المعلومات حول سجل توزيع الأرباح بالنسبة للشركة، فضلا راجع قسم "مناقشة الإدارة وتحليلها للوضع المالي ونتائج العمليات".

## ١٥ - الرسمة والمديونية

زادت مسك رأس مالها بمقدار الضعفين خلال السنوات الثلاث الماضية. الزيادة الأولى كانت بمقدار ٥ ملايين ريال في عام ٢٠٠٤م من خلال رسمة جزء من أرباحها المبقة. بينما كانت الزيادة الثانية بمقدار ٢٩٦ ملايين ريال وتمت عام ٢٠٠٧م على النحو التالي:

الجدول ١٥-١: زيادة رأس مال مسك

التوضيح	(بملايين الريالات)
رأس المال كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	٢٤,٠
احتياطي نظامي	١٢,٠
أرباح مبقة	١٣٠,٧
قروض المساهمين ذات العلاقة بشراء مسك حصة في JNCC من المساهمين	١٥٣,٣
رأس المال الجديد	٣٢٠,٠

المصدر: مسك

يبين الجدول التالي مكونات رأس مال شركة مسك والمستمدة من القوائم المالية المدققة للشركة لعام ٢٠٠٦م عندما كان رأس مال مسك ٢٤ مليون ريال، على أن هذا الجدول يجب أن يقرأ مع القوائم المالية المدققة للشركة والإيضاحات المرفقة بها، والواردة في قسم "أحدث التطورات" من هذه النشرة.

الجدول ١٥-٢: رسمة مسك

كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧	ملايين الريالات	ملايين الريالات	ملايين الريالات
حقوق المساهمين		الدين	
رأس المال	٣٢٠,٠	قروض قصيرة الأجل ومراوحة	٤١٠,١
احتياطي نظامي	٦,٩	قرض طويل الأجل ومراوحة	٥٩,٣
أرباح مبقة	٦٧,٣ *	مجموع الدين	٤٦٩,٤
خسارة بيع أوراق مالية	(٠,١)		
مجموع حقوق المساهمين	٣٩٤,١		
إجمالي هيكل رأس المال	٨٦٣,٥		

المصدر: مسك

\* أعلنت الشركة ووزعت على المساهمين البائعين مبلغ ٤٠ مليون ريال في أغسطس ٢٠٠٧م.

بتاريخ هذه النشرة لم يكن لدى الشركة أية التزامات محتملة سوى ما تم الإفصاح عنه في القوائم المالية المدققة.

وفي عام ٢٠٠٧م رفعت الشركة رأس مالها من ٢٤ مليون ريال إلى ٣٢٠ مليون ريال. وتؤكد مسك أن رأسمالها أو رأسمال مال إي من شركاتها الشقيقة ليس موضع خيار للبيع.

## ١٦ - استخدام متحصلات الاكتتاب

تُقدر إجمالي متحصلات الاكتتاب بمبلغ ٤٤١,٦٠٠,٠٠٠ ريال سعودي سيدفع منها حوالي ٢٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي لتسديد الأتعاب والمصروفات المتصلة بالاكتتاب، والتي تشمل أتعاب كل من المستشار المالي ومدير الاكتتاب والمستشارين القانونيين للاكتتاب والمستشار القانوني لمتعهد التغطية والمحاسبين الذين قاموا بإعداد التقارير ومستشار الصناعة إضافة إلى نفقات التعهد وغيرها من المصروفات المتعلقة بالاكتتاب. وسيتم توزيع صافي متحصلات الاكتتاب على المساهمين البائعين وفقاً لنسبة ملكية كل منهم في الأسهم المباعة في الاكتتاب، ولن تستلم الشركة أي جزء من متحصلات الاكتتاب.

لم تمنح الشركة في السنتين السابقتين لهذه النشرة مباشرة أية عمولات أو خصومات أو سمسة أو أي تعويض نقدي آخر. وسيحمل المساهمون البائعون جميع مصروفات الاكتتاب.

## ١٧- وصف الأسهم

### ١٧-١ رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة ٣٢٠ مليون ريال سعودي مقسم إلى ٣٢ مليون سهماً عادياً غير قابل للتجزئة، تبلغ القيمة الاسمية لكل منها (١٠) عشرة ريالات سعودية للسهم.

يجوز للجمعية العامة غير العادية بعد التثبت من الجدوى الاقتصادية وبعد موافقة الجهات المختصة (بما فيها هيئة السوق المالية) أن تقرر زيادة رأس مال الشركة مرة أو عدة مرات بإصدار أسهم جديدة بنفس القيمة الاسمية للأسهم الأصلية، بشرط أن يكون رأس المال الأصلي قد دفع بأكمله، وبمراعاة ما يقضي به نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. ويعين القرار طريقة زيادة رأس المال، ويكون للمساهمين أولوية الاكتتاب في الأسهم الجديدة النقدية. ويعلن هؤلاء بأولويتهم بالنشر في جريدة يومية أو بإخطارهم بواسطة البريد المسجل عن قرار زيادة رأس المال وشروط الاكتتاب، ويبيدي كل مساهم رغبته في استعمال حقه في الأولوية خلال خمسة عشر (١٥) يوماً من تاريخ النشر أو الإخطار المشار إليه.

وتوزع تلك الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذين طلبوا الاكتتاب بها بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية بشرط ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة ويوزع الباقي من الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذي طلبوا أكثر من نصيبهم بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية على ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة، وي طرح ما يتبقى من الأسهم للاكتتاب العام.

يجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية بناءً على مبررات مقبولة وبعد موافقة الجهات المختصة (بما فيها هيئة السوق المالية) تخفيض رأس مال الشركة إذا ما زاد عن حاجتها أو إذا منيت الشركة بخسائر، ولا يصدر القرار إلا بعد تلاوة تقرير مراقب الحسابات عن الأسباب الموجبة له وعن الالتزامات التي على الشركة وأثر التخفيض في هذه الالتزامات، وبمراعاة ما يقضي به نظام الشركات. ويبين القرار طريقة هذا التخفيض وإذا كان التخفيض نتيجة زيادة رأس المال عن حاجة الشركة وجبت دعوة الدائنين إلى إبداء اعتراضاتهم عليه خلال ستين (٦٠) يوماً من تاريخ نشر قرار التخفيض في جريدة يومية توزع في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيسي للشركة، فإذا اعترض أحد الدائنين وقدم إلى الشركة مستندات في الميعاد المذكور وجب على الشركة أن تؤدي إليه دينه إذا كان حالاً، أو أن تقدم ضماناً كافياً للوفاء به إذا كان أجلاً.

### ١٧-٢ الأسهم

تكون أسهم الشركة اسمية ولا يجوز أن تصدر الأسهم بأقل من قيمتها الاسمية، وإنما يجوز أن تصدر بأعلى من هذه القيمة. وفي هذه الحالة الأخيرة يضاف فرق القيمة إلى الاحتياطي النظامي ولو بلغ حده الأقصى. والسهم غير قابل للتجزئة في مواجهة الشركة، فإذا تملكه أشخاص عديدون وجب عليهم أن يختاروا أحدهم لينوب عنهم في استعمال الحقوق المتصلة بالسهم، ويكون هؤلاء الأشخاص مسئولين بالتضامن عن الالتزامات الناشئة عن ملكية السهم.

### ١٧-٣ الحظر على نقل ملكية الأسهم

يخضع نقل ملكية الأسهم للقواعد واللوائح المنظمة للشركات المدرجة ضمن سوق الأسهم السعودية "تداول". ويعتبر نقل الملكية خلاف ذلك لاغياً. كما يخضع المساهمون البائعون لتقيد عدم جواز التصرف في أسهمهم لفترة مدتها ستة أشهر. وبعد فترة الحظر هذه، يمكن لهؤلاء المساهمين التصرف في أسهمهم بشرط الحصول على موافقة هيئة السوق المالية أولاً.

### ١٧-٤ حقوق التصويت

يعطي كل سهم حامله صوتاً واحداً ويحق لكل مساهم يملك ٢٠ سهم على الأقل حضور الجمعية العامة والتصويت فيها، بالأصالة أو النيابة، وللمساهمين أن يوكل عنه كتابة مساهماً آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة أو موظفي الشركة في حضور الجمعية العامة. وتحسب الأصوات في الجمعيات العامة العادية وغير العادية على أساس صوت واحد لكل سهم ممثل في الاجتماع.

تصدر قرارات الجمعية العامة العادية بالأغلبية المطلقة للأسهم الممثلة في الاجتماع. كما تصدر قرارات الجمعية العامة غير العادية بأغلبية ثلثي الأسهم الممثلة في الاجتماع إلا إذا كان القرار متعلقاً بزيادة أو تخفيض رأس المال، أو بإطالة مدة الشركة، أو بحل الشركة قبل انقضاء المدة المحددة في نظامها، أو باندماج الشركة أو دمجها في شركة أو مؤسسة أخرى، فلا يكون القرار صحيحاً إلا إذا صدر بأغلبية ثلاثة أرباع الأسهم الممثلة في الاجتماع.

لكل مساهم حق مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعية العامة وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات، ويجب على مجلس الإدارة أو مراقب الحسابات على أسئلة المساهمين بالتقدير الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر، وإذا رأى المساهم أن الرد على سؤاله غير مقنع احتكم إلى الجمعية، ويكون قرار الجمعية في هذا الشأن نافذاً.



## ١٧-٥ حقوق المساهمين

يعطي كل سهم حامله حقوقاً متساوية في أصول الشركة والأرباح الموزعة وكذلك حق حضور الجمعية العامة والتصويت فيها.

## ١٧-٦ الجمعية العامة للمساهمين

الجمعية العامة المكونة تكويناً صحيحاً تمثل جميع المساهمين وتتعقد في المدينة التي يقع بها المركز الرئيسي للشركة.

وفيما عدا الأمور التي تختص بها الجمعية العامة غير العادية، تختص الجمعية العامة العادية بجميع الأمور المتعلقة بالشركة وتتعقد مرة على الأقل في السنة خلال الستة (٦) أشهر التالية لانتهاء السنة المالية للشركة، كما يجوز دعوة جمعيات عامة عادية أخرى كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

تختص الجمعية العامة غير العادية بتعديل نظام الشركة الأساسي باستثناء الأحكام المحظور عليها تعديلها نظاماً، ولها أن تصدر قرارات في الأمور الداخلة في اختصاص الجمعية العامة العادية، وذلك بنفس الشروط والأوضاع المقررة للجمعية الأخيرة.

ويتم نشر محضر اجتماع الدعوة لانعقاد الجمعية العامة في الجريدة الرسمية وصحيفة يومية توزع في المدينة التي يوجد فيها مركز الشركة الرئيسي قبل الموعد المحدد للانعقاد بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل. ويمكن أن يكتفى بتوجيه الدعوة في الميعاد المذكور بخطابات مسجلة إلى المساهمين وترسل نسخة من الدعوة وجدول الأعمال إلى الجهات المختصة خلال المدة المحددة للنشر.

تتعقد الجمعيات العامة للمساهمين بدعوة من مجلس الإدارة وإذا طلب ذلك مراقب الحسابات أو عدد من المساهمين يمثل خمسة في المائة (٥٪) من رأس المال على الأقل.

ولا يكون اجتماع الجمعية العامة العادية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون خمسين في المائة (٥٠٪) على الأقل، فإذا لم يتوفر هذا النصاب في الاجتماع، وجهت الدعوة إلى اجتماع ثانٍ يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يوماً التالية للاجتماع السابق وتعلن الدعوة بالطريقة المنصوص عليها في المادة (٢٩) من نظام الشركة الأساسي ويعتبر الاجتماع الثاني صحيحاً أيّاً كان عدد الأسهم الممثلة فيه.

ولا يكون اجتماع الجمعية العامة غير العادية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون خمسين في المائة (٥٠٪) على الأقل، فإذا لم يتوفر هذا النصاب في الاجتماع وجهت الدعوة إلى اجتماع ثانٍ يعقد خلال الثلاثين (٣٠) يوماً التالية للاجتماع السابق ويكون الاجتماع الثاني صحيحاً إذا حضره عدد من المساهمين يمثل ربع رأس المال على الأقل.

يرأس الجمعية العامة رئيس مجلس الإدارة، أو من يفوضه من أعضاء مجلس الإدارة في حالة غيابه، ويعين الرئيس سكرتيراً للاجتماع وجامعاً للأصوات، ويحرر باجتماع الجمعية محضر يتضمن أسماء المساهمين الحاضرين أو الممثلين، وعدد الأسهم التي في حيازتهم بالأصالة أو بالنيابة وعدد الأصوات المقررة لها، والقرارات التي اتخذت، وعدد الأصوات التي وافقت عليها أو خالفتها، وخلاصة وافية للمناقشات التي دارت في الاجتماع. وتدوّن المحاضر بصفة منتظمة عقب كل اجتماع في سجل خاص يوقعه رئيس الجمعية وسكرتيرها وجامع الأصوات.

## ١٧-٧ الزكاة

تستحق الزكاة على المساهمين وفقاً للأنظمة ذات الصلة المعمول بها في المملكة العربية السعودية. وتقتطع الشركة الزكاة المستحقة عليها من أرباحها الصافية قبل توزيعها.

## ١٧-٨ حل الشركة وتصفياتها

مدة الشركة تسعون (٩٠) سنة تبدأ من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تحويلها، ويجوز دائماً إطالة مدة الشركة بقرار تصدره الجمعية العامة غير العادية قبل انتهاء أجلها بسنة كاملة على الأقل.

عند انتهاء الشركة أو في حالة حلها قبل الأجل المحدد تقرر الجمعية العامة غير العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية وتعين مصفياً أو أكثر وتحدد صلاحياتهم وأتعابهم.

تنتهي سلطة مجلس الإدارة بانقضاء الشركة. ومع ذلك يستمر المجلس قائماً على إدارة الشركة إلى أن يتم تعيين المصفين، وتبقى لأقسام الشركة الإدارية صلاحياتها بالقدر الذي لا يتعارض مع صلاحيات المصفين.

## ١٨ - ملخص النظام الأساسي

**تحول الشركة:** طبقاً لأحكام نظام الشركات السعودي الصادر بالمرسوم الملكي رقم م / ٦ وتاريخ ١٣٨٥/٣/٢٢هـ وتعديلاته وهذا النظام، تحولت شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة المسجلة بالسجل التجاري بمدينة الرياض برقم ١٠١٠٢٤٠٢ وتاريخ ١٤١٣/٠٥/١٠ هـ من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة سعودية.

**اسم الشركة:** اسم الشركة هو شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة "مسك"، شركة مساهمة سعودية.

**أغراض الشركة:** تتمثل أغراض الشركة في ما يلي:

- ١- تصنيع الكابلات والأسلاك بمختلف أنواعها بما في ذلك الأسلاك والكابلات المحورية والأسلاك والكابلات المطاطية وأسلاك وكابلات كهربائية و تلفزيون وأسلاك وكابلات الهاتف للتمديدات الداخلية وأسلاك وكابلات الحاسب الآلي (كمبيوتر) والأسلاك والكابلات الخاصة بمكافحة الحريق والمأمونة وكابلات نقل المعلومات والتحكم والكابلات المغلفة بالبرصا.
- ٢- تجارة الجملة والتجزئة في الكابلات ولوازمها وتسويق المواد والأدوات والآلات والمعدات والخدمات المتصلة بنشاط الشركة.
- ٣- إنشاء مراكز صيانة وتنفيذ وتركيب المواد والكابلات والأسلاك والمعدات التي تتعامل بها الشركة والقيام بجميع الخدمات الأخرى اللازمة لها المتعلقة بها والمتفرعة عنها.

وسوف تقوم الشركة بالحصول على التراخيص اللازمة من السلطات المختصة قبل ممارسة النشاط الذي يتطلب ذلك.

يجوز للشركة أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأي وجه من الوجوه مع أي هيئات أو الشركات التي تزاو أعمال مشابهة لأعمالها أو التي تعاونها على تحقيق أغراضها ولها أن تدمجها أو تندمج فيها أو تشتريها ولها أن تستثمر في الشركات المدرجة في السوق المالية أو الغير مدرجة أو تشترك بأي وجه من الوجوه مع الشركات الأخرى مع إبلاغ الجمعية العامة في أول اجتماع لها.

**المركز الرئيسي للشركة:** يقع المركز الرئيسي للشركة في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية، ويجوز لمجلس الإدارة أن ينشئ للشركة فروعاً أو مكاتب أو وكالات أو مكاتب تسويقية داخل المملكة العربية السعودية أو خارجها.

**مدة الشركة:** مدة الشركة تسعون ( ٩٠ ) سنة تبدأ من تاريخ صدور القرار الوزاري بإعلان تحويلها، ويجوز دائماً إطالة مدة الشركة بقرار تصدره الجمعية العامة غير العادية قبل انتهاء أجلها بسنة على الأقل.

**رأس مال الشركة:** حدد رأس مال الشركة بمبلغ ثلاثمائة وعشرين مليون (٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال سعودي مقسم إلى اثنين وثلاثين مليون (٣٢,٠٠٠,٠٠٠) سهم اسمي متساوية القيمة تبلغ القيمة الاسمية لكل منها (١٠) ريالاً سعودية وكلها أسهم عادية عينية ممثلة في رأس مال الشركة المدفوع عند التحول. اكتب المؤسسون في كامل الأسهم وقدرها اثنين وثلاثين مليون (٣٢,٠٠٠,٠٠٠) سهم ودفعوا قيمتها كاملة عبارة عن صافي تقييم الموجودات.

**عدم سداد قيمة الأسهم:** إذا تخلف المساهم عن دفع قيمة السهم في المواعيد المعينة لذلك جاز لمجلس الإدارة بعد إنذار المساهم بخطاب مسجل على عنوانه المثبت في سجل المساهمين بيع السهم في مزاد علني، ومع ذلك يجوز للمساهم المتخلف حتى اليوم المحدد للمزايدة أن يدفع القيمة المستحقة عليه مضافاً إليها المصروفات التي أنفقتها الشركة. وتستوي الشركة من حصيلة البيع المبالغ المستحقة لها وترد الباقي لصاحب السهم، فإذا لم تف حصيلة البيع بهذه المبالغ جاز للشركة أن تستوي الباقي من جميع أموال المساهم الأخرى وتلغي الشركة السهم الذي بيع وتعطي المشتري سهماً جديداً يحمل رقم السهم الملغى وتؤشر بذلك في سجل المساهمين.

**أسهم الشركة:** تكون أسهم الشركة اسمية ولا يجوز أن تصدر الأسهم بأقل من قيمتها الاسمية وإنما يجوز أن تصدر بأعلى من هذه القيمة، وفي هذه الحالة الأخيرة يضاف فرق القيمة إلى الاحتياطي النظامي ولو بلغ حده الأقصى. والسهم غير قابل للتجزئة في مواجهة الشركة فإذا تملكه أشخاص عديدين وجب عليهم أن يختاروا أحدهم لينوب عنهم في استعمال الحقوق المتصلة بالسهم ويكون هؤلاء الأشخاص مسئولين بالتضامن عن الالتزامات الناشئة عن ملكية السهم.

**سجل الأسهم:** تتداول الأسهم الاسمية بالقيد في سجل للمساهمين يتضمن أسمائهم وجنسياتهم ومهنهم ومحال إقامتهم وعناوينهم وأرقام الأسهم والقدر المدفوع منها ويؤشر بهذا القيد على الأسهم، ولا يعتد بنقل ملكية السهم في مواجهة الشركة أو الغير إلا من تاريخ القيد في السجل المذكور أو استكمال إجراءات نقل الملكية عن طريق النظام الآلي لمعلومات الأسهم. ويترتب على الاكتتاب في الأسهم وتملكها قبول المساهم لنظام الشركة والتزامه بالقرارات التي تصدر من جمعيات المساهمين وفقاً لأحكام هذا النظام سواء كان حاضراً أو غائباً وسواء كان موافقاً على هذه القرارات أو مخالفاً لها.

**زيادة رأس المال:** يجوز للجمعية العامة غير العادية بعد التثبت من الجدوى الاقتصادية وبعد موافقة الجهات المختصة (بما فيها هيئة السوق المالية) أن تقرر زيادة رأس مال الشركة مرة أو عدة مرات بإصدار أسهم جديدة بنفس القيمة الاسمية للأسهم الأصلية، بشرط أن يكون رأس المال الأصلي قد دفع بأكمله، وبمراعاة ما يقضي به نظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. ويعين القرار طريقة زيادة رأس المال، ويكون للمساهمين أولوية الاكتتاب في الأسهم الجديدة النقدية. ويعلن هؤلاء بأولويتهم بالنشر في جريدة يومية أو بإخطارهم بواسطة البريد المسجل عن قرار زيادة رأس المال وشروط الاكتتاب، ويبيدي كل مساهم رغبته في استعمال حقه في الأولوية خلال خمسة عشر (١٥) يوماً من تاريخ النشر أو الإخطار المشار إليه.

وتوزع تلك الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذين طلبوا الاكتتاب بها بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية بشرط ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة ويوزع الباقي من الأسهم الجديدة على المساهمين الأصليين الذي طلبوا أكثر من نصيبهم بنسبة ما يملكونه من أسهم أصلية على ألا يتجاوز ما يحصلون عليه ما طلبوه من الأسهم الجديدة، وي طرح ما يتبقى من الأسهم للاكتتاب العام.

**تخفيض رأس المال:** يجوز بقرار من الجمعية العامة غير العادية بناءً على مبررات مقبولة وبعد موافقة الجهات المختصة (بما فيها هيئة السوق المالية) تخفيض رأس مال الشركة إذا ما زاد عن حاجتها أو إذا منيت الشركة بخسائر، ولا يصدر القرار إلا بعد تلاوة تقرير مراقب الحسابات عن الأسباب الموجبة له وعن الالتزامات التي على الشركة وأثر التخفيض في هذه الالتزامات، وبمراعاة ما يقضي به نظام الشركات. وبين القرار طريقة هذا التخفيض وإذا كان التخفيض نتيجة زيادة رأس المال عن حاجة الشركة وجبت دعوة الدائنين إلى إبداء اعتراضاتهم عليه خلال ستين (٦٠) يوماً من تاريخ نشر قرار التخفيض في جريدة يومية توزع في المدينة التي يقع فيها المركز الرئيسي للشركة، فإذا اعترض أحد الدائنين وقدم إلى الشركة مستنداته في الميعاد المذكور وجب على الشركة أن تؤدي إليه دينه إذا كان حالاً، أو أن تقدم ضماناً كافياً للوفاء به إذا كان أجلاً.

**تكوين مجلس الإدارة:** يتولى إدارة الشركة مجلس إدارة مؤلف من تسعة (٩) أعضاء تعينهم الجمعية العامة العادية لمدة ثلاثة (٣) سنوات، وتبدأ مدة عضوية أول مجلس إدارة من تاريخ صدور القرار الوزاري الصادر بإعلان تحويل الشركة.

**أسهم التأهيل:** يجب أن يكون عضو مجلس الإدارة مالكاً لعدد من أسهم الشركة لا تقل قيمتها الاسمية عن عشرة آلاف (١٠,٠٠٠) ريال سعودي وتودع هذه الأسهم خلال ثلاثين (٣٠) يوماً من تاريخ تعيين العضو لدى أحد البنوك التي يعينها وزير التجارة والصناعة لهذا الغرض، وتخصص هذه الأسهم لضمان مسئولية أعضاء مجلس الإدارة وتظل غير قابلة للتداول إلى أن تنقضي المدة المحددة لسماع دعوى المسئولية المشار إليها في المادة رقم (٧٦) من نظام الشركات أو إلى أن يفصل في الدعوى المذكورة إن وجدت، ويقدم عضو مجلس الإدارة من الأشخاص الاعتبارية أسهم ضمان العضوية عن العضو الممثل له أو من يحل محله، وإذا لم يقدم عضو مجلس الإدارة أسهم الضمان في الميعاد المحدد لذلك بطلت عضويته.

**شغور العضوية:** تنتهي عضوية المجلس بانتهاء مدته وإذا شغر مركز أحد أعضاء المجلس جاز لمجلس الإدارة أن يعين مؤقتاً عضواً في المركز الشاغر على أن يعرض هذا التعيين على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع لها ويكمل العضو الجديد مدة سلفه، وإذا هبط عدد أعضاء مجلس الإدارة عن النصاب اللازم لصحة اجتماعاته وجب دعوة الجمعية العامة العادية في أقرب وقت ممكن لتعيين العدد اللازم من الأعضاء.

**صلاحيات مجلس الإدارة:** مع مراعاة الاختصاصات المقررة للجمعية العامة يكون لمجلس الإدارة أوسع السلطات في إدارة الشركة وتصريف أمورها وله على سبيل المثال لا الحصر حق الاشتراك في شركات أخرى والتصرف في أصولها وممتلكاتها وعقاراتها وله حق الشراء والبيع وقبول ودفع الثمن والرهن وفك الرهن والبيع والإفراغ وقبض الثمن كما يكون لمجلس الإدارة حق الصلح والتنازل والتعاقد والالتزام والارتباط باسم الشركة ونيابةً عنها وللمجلس الإدارة القيام بكافة الأعمال والتصرفات التي من شأنها تحقيق أغراض الشركة كما له حق فتح الحسابات لدى البنوك والإيداع فيها والصرف منها وإصدار الشيكات وله حق الاشتراك في شركات أخرى وعقد القروض وعلى المجلس مراعاة الشروط التالية لعقد القروض التي تتجاوز آجالها ثلاث ( ٣ ) سنوات :-

١- أن لا تزيد قيمة القروض التي يجوز للمجلس عقدها خلال السنة المالية للشركة عن خمسين في المائة ( ٥٠ %) من رأسمال الشركة.

٢- وأن يحدد مجلس الإدارة في قراره أوجه استخدام القرض وكيفية سداه.

٣- أن يراعي في شروط القرض والضمانات المقدمة له عدم الإضرار بالشركة ومساهميها والضمانات العامة للدائنين.

كما يكون للمجلس بيع أو رهن عقارات الشركة وأصولها، بما في ذلك متجر الشركة على أن يتضمن محضر مجلس الإدارة وحيثيات قراره للتصرف في عقارات الشركة مراعاة الشروط التالية:-

١- أن يحدد المجلس في قرار البيع الأسباب والمبررات له.

٢- أن يكون البيع مقارناً لثمن المثل.

٣- أن يكون البيع حاضراً إلا في حالات الضرورة وبضمانات كافية.

٤- أن لا يترتب على هذا التصرف توقف بعض أنشطة الشركة أو تحميلها بالتزامات أخرى.

كما يكون للمجلس إبراء مديني الشركة من التزاماتهم، على أن يتضمن محضر مجلس الإدارة وحيثيات قراره مراعاة الشروط التالية:

١- أن يكون الإبراء بعد مضي سنة كاملة من نشوء الدين كحد أدنى.

٢- وأن يكون الإبراء لمبلغ محدد كحد أقصى لكل عام للمدين الواحد.

٣- الإبراء حق لمجلس الإدارة لا يجوز التفويض فيه.

كما يكون للمجلس في حدود اختصاصه أن يفوض واحد أو أكثر من أعضائه أو من الغير في مباشرة عمل معين أو أعمال معينة.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة: تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة من النسبة المنصوص عليها في المادة ( ٤١ ) من النظام الأساسي للشركة بالإضافة إلى مبلغ ٣٠٠٠ ريال سعودي لكل عضو من أعضاء مجلس الإدارة عن كل جلسة من جلسات المجلس وفي حدود ما نص عليه نظام الشركات أو أية أنظمة أو قرارات أو تعليمات أخرى مكتملة له. ويشتمل تقرير مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة العادية على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من رواتب ونصيب في الأرباح وبدل حضور ومصروفات وغير ذلك من المزايا، كما يشتمل التقرير المذكور على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم موظفين أو إداريين أو ما قبضوه نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارية سبق وأن وافقت عليها الجمعية العامة للشركة.

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب والسكرتير: يعين مجلس الإدارة من بين أعضائه رئيساً ويجوز أن يعين عضواً منتدباً ويجوز أن يجمع عضو واحد بين مركز رئيس المجلس ومركز العضو المنتدب.

ويختص رئيس المجلس والعضو المنتدب مجتمعين أو منفردين بتمثيل الشركة في علاقاتها مع الغير وأمام القضاء وكتاب العدل والمحاكم ولجان فض المنازعات باختلاف أنواعها وهيئات التحكيم ومكاتب العمل والجهات الحكومية الأخرى والشركات والمؤسسات والتوقيع على كافة أنواع العقود والوثائق والمستندات بما في ذلك دون حصر عقود تأسيس الشركات التي تشترك فيها الشركة وكافة قرارات تعديلها والتوقيع على الاتفاقيات والصكوك والإفراغات أمام كتاب العدل والجهات الرسمية والخاصة داخل المملكة وخارجها وتوقيع اتفاقيات الضمانات والكفالات والرهن وفكها وإصدار الوكالات الشرعية نيابةً عن الشركة وفتح الحسابات لدى البنوك المحلية والخارجية وإقبالها وإصدار الشيكات والسحب والإيداع وعقد القروض والتسهيلات المصرفية والتوقيع على كافة مستنداتها وله حق المرافعة والمدافعة والصلح والإقرار والتحكيم عن الشركة واستئناف الأحكام الصادرة ضد الشركة والاعتراض عليها وقبولها والتنازل عن الدعاوي والاستلام والتسليم نيابةً عن الشركة كما يكون له في حدود اختصاصاته وصلاحياته حق تفويض واحد أو أكثر في مباشرة عمل أو أعمال معينة.

كما يختص العضو المنتدب في كل ما يعهد به له أعضاء مجلس الإدارة من أعمال وتكون المكافأة التي يحصل عليها كل من رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بالإضافة إلى المكافأة المقررة لأعضاء مجلس الإدارة حسب ما يقرره أعضاء مجلس الإدارة. ويعين مجلس الإدارة سكرتيراً من بين أعضائه أو من غيرهم ويختص بتدوين محاضر مجلس الإدارة وكل ما يعهد به له المجلس من أعمال وتحدد مكافأته بقرار من مجلس الإدارة.



ولا تزيد مدة رئيس المجلس والعضو المنتدب والسكرتير عضو مجلس الإدارة عن مدة عضوية كل منهم في المجلس ويجوز إعادة تعيينهم.

اجتماعات مجلس الإدارة: يجتمع مجلس الإدارة بدعوة من رئيسه مرتين في السنة على الأقل. وتكون الدعوة كتابية ويجوز أن ترسل بالبريد المسجل أو الفاكس وذلك قبل أسبوعين من التاريخ المحدد للاجتماع، ما لم يتفق أعضاء المجلس على خلاف ذلك. ويجب على رئيس المجلس أن يدعو المجلس إلى الاجتماع متى طلب إليه ذلك اثنان من الأعضاء.

نصاب الاجتماعات وقرارات مجلس الإدارة: لا يكون اجتماع المجلس صحيحاً إلا إذا حضره أربعة (4) أعضاء على الأقل وبشروط الأقل يقل عدد الحاضرين عن أربعة (4) أعضاء وفي حالة إنابة عضو مجلس الإدارة عضواً آخر في حضور اجتماعات المجلس يتعين أن تكون الإنابة طبقاً للضوابط الآتية:

- لا يجوز لعضو مجلس الإدارة أن ينوب عن أكثر من عضو واحد في حضور ذات الاجتماع.

- أن تكون الإنابة ثابتة بالكتابة.

- لا يجوز للنائب التصويت على القرارات التي يحظر النظام على المنيب التصويت بشأنها.

وتصدر قرارات مجلس الإدارة بأغلبية الحاضرين، وعند تساوي الأصوات يرجح الرأي الذي منه رئيس المجلس أو من يرأس المجلس في حال غيابه.

محاضر الاجتماعات: تثبت مداوات المجلس وقراراته في محاضر يوقعها رئيس المجلس والسكرتير وتدون هذه المحاضر في سجل خاص يوقعه رئيس المجلس والسكرتير.

**حضور الجمعيات:** الجمعية العامة المكونة تكويناً صحيحاً تمثل جميع المساهمين وتنعقد في المدينة التي يقع بها المركز الرئيسي للشركة.

ولكل شريك أيّاً كان عدد أسهمه حق حضور جمعية التحول، بالأصالة أو النيابة، وللمساهم أن يوكل عنه كتابة مساهماً آخر من غير أعضاء مجلس الإدارة في حضور الجمعية العامة .

**الجمعية العامة للتحول:** تختص الجمعية العامة للتحول بالتحقق من الاكتتاب بكل رأس المال و من الوفاء طبقاً لأحكام نظام الشركات بالحد الأدنى من رأس المال و بالقدر المستحق من قيمة السهم. وتختص أيضاً بوضع النصوص النهائية لنظام الشركة و لكن لا يجوز لها إدخال تعديلات جوهرية على النظام المعروف عليها إلا بموافقة جميع الممثلين فيها. وتقوم بتعيين أول مجلس إدارة و تعيين أول مراقب حسابات للشركة بعد التحول.

**الجمعية العامة العادية:** فيما عدا الأمور التي تختص بها الجمعية العامة غير العادية، تختص الجمعية العامة العادية بجميع الأمور المتعلقة بالشركة وتنعقد مرة على الأقل في السنة خلال الستة أشهر التالية لانتهاؤ السنة المالية للشركة كما يجوز دعوة جمعيات عامة عادية أخرى كلما دعت الحاجة إلى ذلك.

**الجمعية العامة غير العادية:** تختص الجمعية العامة غير العادية بتعديل نظام الشركة الأساسي باستثناء الأحكام المحظور عليها تعديلها نظاماً. ولها أن تصدر قرارات في الأمور الداخلة في اختصاص الجمعية العامة العادية وذلك بنفس الشروط والأوضاع المقررة للجمعية الأخيرة.

**دعوة الجمعيات العامة:** تنعقد الجمعيات العامة للمساهمين بدعوة من مجلس الإدارة. وعلى مجلس الإدارة أن يدعو الجمعية العامة العادية إذا طلب ذلك مراقب الحسابات أو عدد من المساهمين يمثل خمسة في المائة (5%) من رأس المال على الأقل. وتشر الدعوة لانعقاد الجمعية العامة في الجريدة الرسمية وصحيفة يومية توزع في المدينة التي يوجد فيها مركز الشركة الرئيسي قبل الموعد المحدد لانعقاد بخمسة وعشرين (25) يوماً على الأقل وتشتمل الدعوة على جدول الأعمال وترسل صورة من الدعوة وجدول الأعمال إلى الإدارة العامة للشركات بوزارة التجارة والصناعة خلال المدة المحددة للنشر.

١-١ إثبات الحضور: يحرر عند انعقاد الجمعية كشف بأسماء المساهمين الحاضرين والممثلين ومحال إقامتهم مع بيان عدد الأسهم التي في حيازتهم بالأصالة أو الوكالة وعدد الأصوات المخصصة لها ويكون لكل ذي مصلحة الإطلاع على هذا الكشف.

**نصاب الجمعية العامة العادية:** لا يكون اجتماع الجمعية العامة العادية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون نصف رأس المال على الأقل، فإذا لم يتوفر هذا النصاب في الاجتماع ووجهت الدعوة إلى اجتماع ثانٍ يعقد خلال الثلاثين (30) يوماً التالية للاجتماع السابق وتعلن الدعوة بالطريقة المنصوص عليها في المادة (29) من النظام الأساسي للشركة ويعتبر الاجتماع الثاني صحيحاً أيّاً كان عدد الأسهم الممثلة فيه.

**نصاب الجمعية العامة غير العادية:** لا يكون اجتماع الجمعية العامة غير العادية صحيحاً إلا إذا حضره مساهمون يمثلون نصف رأس المال على الأقل، فإذا لم يتوفر هذا النصاب في الاجتماع الأول وجهت الدعوة إلى اجتماع ثانٍ بنفس الأوضاع المنصوص عليها في المادة ( ٢٩ ) من النظام الأساسي للشركة ويكون الاجتماع الثاني صحيحاً إذا حضره عدد من المساهمين يمثل ربع رأس المال على الأقل.

**القوة التصويتية:** لكل مساهم صوت عن كل سهم يمثله في الجمعية العامة للتحويل، وتحسب الأصوات في الجمعيات العامة العادية وغير العادية على أساس صوت واحد لكل سهم ممثل في الاجتماع.

تصدر القرارات في الجمعية العامة للتحويل بالأغلبية المطلقة للأسهم الممثلة فيها وتصدر قرارات الجمعية العامة العادية بالأغلبية المطلقة للأسهم الممثلة في الاجتماع. كما تصدر قرارات الجمعية العامة غير العادية بأغلبية ثلثي الأسهم الممثلة في الاجتماع إلا إذا كان القرار متعلقاً بزيادة أو بتخفيض رأس المال أو بإطالة مدة الشركة أو بحل الشركة قبل انقضاء المدة المحددة في نظامها أو باندماج الشركة أو دمجها في شركة أو مؤسسة أخرى فلا يكون القرار صحيحاً إلا إذا صدر بأغلبية ثلاثة أرباع الأسهم الممثلة في الاجتماع.

**مناقشة جدول الأعمال:** لكل مساهم حق مناقشة الموضوعات المدرجة في جدول أعمال الجمعيات العامة وتوجيه الأسئلة بشأنها إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات ويجب على مجلس الإدارة أو مراقب الحسابات على أسئلة المساهمين بالقدر الذي لا يعرض مصلحة الشركة للضرر، وإذا رأى المساهم أن الرد على سؤاله غير مقنع احتكم إلى الجمعية ويكون قرار الجمعية في هذا الشأن نافذاً.

**إجراءات الجمعيات العامة:** يرأس الجمعية العامة رئيس مجلس الإدارة، أو من يفوضه من أعضاء مجلس الإدارة في حالة غيابه، ويعين الرئيس سكرتيراً للاجتماع وجامعاً للأصوات ويحرر باجتماع الجمعية محضر يتضمن أسماء المساهمين الحاضرين أو الممثلين وعدد الأسهم التي في حيازتهم بالأصالة أو بالنيابة وعدد الأصوات المقررة لها والقرارات التي اتخذت وعدد الأصوات التي وافقت عليها أو خالفتها وخالصة وافية للمناقشات التي دارت في الاجتماع، وتدون المحاضر بصفة منتظمة عقب كل اجتماع في سجل خاص يوقعه رئيس الجمعية وسكرتيرها وجامع الأصوات.

**تعيين مراقب الحسابات:** يكون للشركة مراقب حسابات أو أكثر تعينه الجمعية العامة سنوياً من بين المراجعين القانونيين المعتمدين والمرخص لهم في المملكة وتحدد مكافأته ويجوز لها إعادة تعيينه.

**الإطلاع على السجلات:** لمراقب الحسابات في كل وقت حق الإطلاع على دفاتر الشركة وسجلاتها وغير ذلك من الوثائق وله أن يطلب البيانات والإيضاحات التي يرى ضرورة الحصول عليها، وله أيضاً أن يتحقق من موجودات الشركة والتزاماتها.

**تقرير مراقب الحسابات:** على مراقب الحسابات أن يقدم إلى الجمعية العامة السنوية تقريراً يضمه موقف الشركة من تمكينه من الحصول على البيانات والإيضاحات التي طلبها، وما يكون قد كشفه من مخالفات لأحكام نظام الشركات وأحكام هذا النظام ورأيه في مدى مطابقتها حسابات الشركة للواقع. **السنة المالية:** تبدأ السنة المالية للشركة من أول يناير وتنتهي في ٣١ ديسمبر من كل سنة على أن السنة المالية الأولى بعد التحويل تبدأ من تاريخ القرار الوزاري الصادر بإعلان التحويل وتنتهي في ٣١ ديسمبر من العام التالي.

**ميزانية الشركة:** يعد مجلس الإدارة في نهاية كل سنة مالية جرداً لقيمة أصول الشركة وخصومها في التاريخ المذكور كما يعد ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر وتقريراً عن نشاط الشركة ومركزها المالي عن السنة المالية المنقضية ويتضمن هذا التقرير الطريقة التي يقترحها لتوزيع الأرباح الصافية وذلك خلال فترة لا تتجاوز أربعين يوماً من نهاية الفترة المالية السنوية التي تشملها تلك الفوائض، ويضع المجلس هذه الوثائق تحت تصرف مراقب حسابات الشركة قبل الموعد المقرر لانقضاء الجمعية بخمسة وخمسين (٥٥) يوماً على الأقل ويوقع رئيس مجلس الإدارة الوثائق المشار إليها وتودع نسخ منها في المركز الرئيسي للشركة تحت تصرف المساهمين قبل الموعد المقرر لانقضاء الجمعية العامة بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل وعلى رئيس مجلس الإدارة أن ينشر في صحيفة توزع في المركز الرئيسي للشركة الميزانية وحساب الأرباح والخسائر وخالصة وافية من تقرير مجلس الإدارة والنص الكامل لتقرير مراقب الحسابات وأن يرسل صورة من هذه الوثائق إلى الإدارة العامة للشركات قبل انعقاد الجمعية العامة بخمسة وعشرين (٢٥) يوماً على الأقل.



**توزيع الأرباح:** توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- ١- يجنب (١٠٪) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- ٢- يجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب ٥٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.
- ٤- يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (٥٪) من رأس المال المدفوع.
- ٥- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (١٠٪) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.
- ٦- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

**سداد الأرباح:** تُبلغ الشركة هيئة السوق المالية دون تأخير بأي قرارات لتوزيع الأرباح أو التوصية بذلك وتدفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة وفقاً للتعليمات التي تصدرها وزارة التجارة والصناعة.

**خسائر الشركة:** إذا بلغت خسائر الشركة ثلاثة أرباع رأس المال وجب على أعضاء مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة غير العادية للنظر في استمرار الشركة أو حلها قبل أجلها المعين بالمادة (٦) من النظام الأساسي للشركة وينشر قرار الجمعية في جميع الأحوال في الجريدة الرسمية.

**دعوى المسؤولية:** لكل مساهم الحق في رفع دعوى المسؤولية المقررة للشركة على أعضاء مجلس الإدارة إذا كان من شأن الخطأ الذي صدر منهم إلحاق ضرر خاص به بشرط أن يكون حق الشركة في رفعها مازال قائماً. ويجب على المساهم أن يخطر الشركة بعزمه على رفع الدعوى.

**لتصفية وتعين مصف:** عند انتهاء الشركة أو في حالة حلها قبل الأجل المحدد تقرر الجمعية العامة غير العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة طريقة التصفية وتعين مصفي أو أكثر وتحدد صلاحياتهم وأتعابهم وتنتهي سلطة مجلس الإدارة بانقضاء الشركة، ومع ذلك يستمر مجلس الإدارة قائماً على إدارة الشركة إلى أن يتم تعيين المصفي وتبقى لأجهزة الشركة اختصاصاتها بالقدر الذي لا يتعارض مع اختصاصات المصفيين.

**نظام الشركات:** يطبق نظام الشركات على كل ما لم يرد ذكره في هذا النظام الأساسي.

**النشر:** يودع هذا النظام وينشر طبقاً لأحكام نظام الشركات.

## ١٩ - ملخص العقود المهمة

### ١٩-١ الاتفاقيات المهمة

أبرمت مسك و JNCC عددا من الاتفاقيات بخصوص عملياتهما، بما في ذلك اتفاقيات توريد واتفاقيات توزيع وبعض الاتفاقيات بخصوص الخدمات والصيانة. وفيما يلي ملخص لأهم الاتفاقيات:

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ("مسك")

أ- اتفاقية توريد بين مسك وشركة جدة للكابلات بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/١٤ م

بدأ تنفيذ هذه الاتفاقية في ٢٠٠٧/١/١ م وتنتهي في ٢٠٠٧/١٢/٣١ م. وقد تم إبرامها بغرض شراء قضبان نحاس إلكترونيك المتواصلة الصب بقطر ٨ ملم.

سعر هذه المواد بموجب الاتفاقية هو ٢٤٧ دولار أمريكي للطن المتري مع خيار بالدفع النقدي أو خطاب اعتماد.

ب- اتفاقية توريد بين مسك وجلينكور العالمية - سويسرا بتاريخ ٢٠٠٦/١٢/٢٠ م

بدأ تنفيذ هذه الاتفاقية في ٢٠٠٧/١/١ م وتنتهي في ٢٠٠٧/١٢/٣١ م. وقد تم إبرامها بغرض شراء قضبان نحاس إلكترونيك المتواصلة الصب بقطر ٨ ملم.

سعر هذه المواد بموجب الاتفاقية هو ١٨٥ دولار أمريكي للطن المتري مع خيار بالدفع النقدي أو خطاب اعتماد.

ج- اتفاقية وكالة بين مسك ومؤسسة ريم الكويت بتاريخ ١٩٩٨/٣/٧ م

يتم بموجب هذه الاتفاقية عقد وكالة تجارية حصرية بين مسك ومؤسسة ريم الكويت لتسويق منتجات مسك في الكويت. وقد بدأ سريان الاتفاقية في ٢/٧/١٩٩٨ م وتم تجديدها كل سنة وفقا لخيار تجديد تلقائي لفترات مماثلة، ما لم يخطر أي من الطرفين الطرف الآخر كتابة برغبته في عدم التجديد قبل شهر على الأقل.

تغطي الاتفاقية دولة الكويت، والوكيل ملزم بالحصول على موافقة مسك قبل القيام بعرض أو بيع أي منتج منافس.

د- اتفاقية توزيع بين مسك والمجموعة التجارية (PTG) العامة بتاريخ ١٩٩٩/١٠/٦ م

يتم بموجب هذه الاتفاقية إقامة علاقة توزيع غير حصرية مشروطة بقيود معينة بين مسك والمجموعة التجارية العامة وذلك بخصوص لتوزيع الكابلات والأسلاك الكهربائية التي تنتجها مسك بدولة الإمارات العربية المتحدة. ويقتصر التوزيع على المنتجات المحددة في الاتفاقية فقط، شريطة أن تشتري PTG المنتجات من مسك مباشرة. مدة الاتفاقية سنة واحدة تبدأ في ١٩٩٩/١٠/٦ م، وهي قابلة للتجديد تلقائيا ما لم يخطر أي من الطرفين الطرف الآخر كتابة برغبته في عدم التجديد قبل ٣٠ يوما.

تخضع الاتفاقية لقيود محددة تشمل: (١) عدم بيع أو عرض أو توزيع أية منتجات منافسة إلا بعد الموافقة المسبقة من قبل مسك (٢) عدم بيع أو شحن أي من منتجات مسك إلى خارج دولة الإمارات العربية المتحدة بدون موافقة مسبقة من قبل مسك. (٣) الحد الأدنى من المنتجات المشتراة هو ٢,٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي في السنة (٤) عدم التنازل عن الاتفاقية إلا بموافقة مسك المسبقة.

يجوز إنهاء الاتفاقية من قبل أي من الطرفين في حالة (١) عدم وفاء الوكيل بالحد الأدنى للمشتريات السنوية كما هو محدد في الاتفاقية (٢) ارتكاب أحد الطرفين لانتهاك فادح لشروط الاتفاقية (٣) انقضاء فترة ٣٠ يوما بعد الإشعار بوجود خرق ما للاتفاقية دون اتخاذ خطوات تصحيحية في هذا الصدد (٤) عدم سداد المبالغ المستحقة (٥) إفسار أي من الطرفين أو تصفية أعماله.



هـ- اتفاقية توزيع بين مسك وشركة خليفة بن فهد التجارية والعقارية المحدودة بتاريخ ١١/٨/١٩٩٩م

أبرمت هذه الاتفاقية لغرض توزيع الكابلات والأسلاك الالكترونية التي تنتجها مسك في دولة قطر وفقاً لقيود معينة. وتغطي الاتفاقية المنتجات المنصوص عليها فيها فقط. وتبلغ مدة الاتفاقية سنة واحدة تبدأ في ١١/٨/١٩٩٩م، وهي قابلة للتجديد تلقائياً ما لم يخطر أي من الطرفين الطرف الآخر كتابة برغبته في عدم التجديد قبل ٣٠ يوماً.

يجوز إنهاء الاتفاقية من قبل أي من الطرفين في حالة (١) عدم وفاء الوكيل بالحد الأدنى للمبيعات السنوية (٢) ارتكاب أحد الطرفين لانتهاك فادح لشروط الاتفاقية (٣) انقضاء فترة ٣٠ يوماً بعد الإشعار بوجود خرق ما للاتفاقية دون اتخاذ خطوات تصحيحية في هذا الصدد (٤) عدم سداد المبالغ المستحقة (٥) إفسار أي من الطرفين أو تصفية أعماله (٦) حدوث تغيير في ملكية الوكيل.

و- اتفاقية توزيع بين مسك والشركة المتحدة للتصدير والاستيراد المحدودة بتاريخ ١٠/٢/١٩٩٩م

أبرمت هذه الاتفاقية لغرض توزيع الكابلات والأسلاك الالكترونية التي تنتجها مسك في دولة مصر وذلك تبعاً لقيود معينة. وتبلغ مدة الاتفاقية سنة واحدة تبدأ في ١٠/٢/١٩٩٩م، وهي قابلة للتجديد تلقائياً ما لم يخطر أي من الطرفين الطرف الآخر كتابة برغبته في عدم التجديد قبل ٦٠ يوماً.

يجوز إنهاء الاتفاقية من قبل أي من الطرفين في حالة (١) عدم وفاء الوكيل بالحد الأدنى للمبيعات السنوية (٢) ارتكاب أحد الطرفين لانتهاك فادح لشروط الاتفاقية (٣) انقضاء فترة ٣٠ يوماً بعد الإشعار بوجود خرق ما للاتفاقية دون اتخاذ خطوات تصحيحية في هذا الصدد (٤) عدم سداد المبالغ المستحقة (٥) إفسار أي من الطرفين أو تصفية أعماله (٦) حدوث تغيير في ملكية الوكيل.

## ١٩-٢ الشئون العقارية

أبرمت كل من شركة مسك وشركة JNCC عدداً من عقود الإيجار وشراء الأراضي. وفيما يلي ملخص لبعض تلك الاتفاقيات:

### ١٩-٢-١ شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك)

١- اتفاقية شراء أرض بين مسك وفهد العبيكان موقعة في ٣ مارس ٢٠٠٣م واشترت بموجبها مسك قطعة أرض تقع بالقرب من المنطقة الصناعية بالرياض. وما زالت الأرض مسجلة بصك الملكية رقم ٤/١٣٩٢٤ بتاريخ ١١/٩/١٤٢٢هـ باسم السيد العبيكان. ومن المتوقع أن يتم إفراغه إلى مسك بمجرد اكتمال أعمال البنية التحتية في الموقع.

٢- اتفاقية تأجير بين مسك والمؤسسة السعودية للعقارات الصناعية والمناطق التقنية بتاريخ ١٧/١/٢٠٠٦م لغرض تأجير قطعة الأرض رقم ام إي ١/١:٢ في المنطقة الصناعية بالرياض لإنشاء مصنع للشركة. تبلغ مدة الإيجار ٢٥ سنة تبدأ في ١٦/٥/١٤٢١هـ، وهي قابلة للتجديد بناء على اتفاق كتابي وموافقة الطرفين قبل شهرين من تاريخ انتهائها.

٣- اتفاقية تأجير بين مسك ووزارة التجارة والصناعة بتاريخ ٢٥/١/١٤٢٠م لغرض استئجار جزء من قطعة الأرض رقم بي ٢-١ ومساحتها ٢٥٠٠ م<sup>٢</sup>، ولمدة ٢٥ سنة تبدأ في ٨/٣/١٤١٤هـ، وذلك وفقاً للشروط والأحكام المعتمدة لدى وزارة التجارة والصناعة في اتفاقيات تأجير الأراضي بالمدينة الصناعية.

٤- اتفاقية تأجير بين مسك ووزارة التجارة والصناعة (وزارة الصناعة والكهرباء سابقاً) بتاريخ ٢٣/١٠/١٤١٤هـ لاستئجار قطعة الأرض رقم بي ٢:٢+٣+٤+٥ لمصنع الشركة. وتبلغ مساحة القطعة ٣٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup> وتقع بالمنطقة الصناعية بالرياض، ولمدة ٢٥ سنة تبدأ في ٨/٣/١٤١٤هـ، وذلك وفقاً للشروط والأحكام المعتمدة لدى وزارة التجارة والصناعة في اتفاقيات تأجير الأراضي بالمدينة الصناعية.

٥- اتفاقية تأجير بين مسك ووزارة التجارة والصناعة (وزارة الصناعة والكهرباء سابقاً) بتاريخ ٢٤/٣/١٤١٨هـ لاستئجار قطعة الأرض رقم P٢:٦ ومساحتها ٧٥٠٠ م<sup>٢</sup> بالمنطقة الصناعية بالرياض لمدة ٢٥ عاماً تبدأ في ٨/٣/١٤١٤هـ، وذلك وفقاً للشروط والأحكام المعتمدة لدى وزارة التجارة والصناعة في اتفاقيات تأجير الأراضي بالمدينة الصناعية.

٦- اتفاقية تأجير بين مسك وشركة الهواري للتجارة العامة بتاريخ ١٥/٧/٢٠٠٥م لاستئجار مكتب إقليمي لمسك في دبي.

٧- اتفاقية تأجير بين مسك وشركة عبدالله أحمد باكباش بتاريخ ١٣/٧/١٩٩٩م لغرض استئجار مكتبين.

٨- اتفاقية تأجير بين مسك وعبدالعزیز محمد النملة لغرض استئجار مكتب.

## ٢-٢-١٩ شركة الكابلات الأردنية الحديثة (JNCC)

أبرمت JNCC ثلاث اتفاقيات تأجير مع شركة الاستثمار العقاري (عقاركو) لغرض استئجار مكاتب معارض بإيجار سنوي إجمالي قدره ٢٥,٧٠٠ دينار أردني.

تملك JNCC كذلك خمسة صكوك ملكية مسجلة باسمها. وتبلغ قيمة الأراضي بموجب تلك الصكوك ١٣٦,٩٥٨ دينار أردني وتبلغ مساحتها الإجمالية ٢٥٩,١٩٤ م<sup>٢</sup>، وتقع جميعها هذه الأراضي بمنطقة المفرق، الأردن.

## ٣-١٩ اتفاقيات التأمين

لقد أبرمت مسك العديد من اتفاقيات التأمين ضد المخاطر والخسائر المختلفة. وجميع اتفاقيات التأمين موقعة مع شركة البحر الأبيض المتوسط والخليج للتأمين (ميدغلف). وتشمل بوالص التأمين هذه بوليصة تأمين صحي وبوليصة تأمين على السيارات الخاصة وبوليصة تأمين على السيارات التجارية وبوليصة تأمين ضد الخسائر غير المباشرة (خسائر الممتلكات)، وبوليصة تأمين على النقل البري والشحن البحري المفتوح.

كما أبرمت JNCC عددا من بوالص التأمين التي تشمل العلاج الطبي والتأمين على الحوادث الشخصية والتأمين ضد الحريق والتأمين على الحياة والتأمين عن المسؤولية العامة.

وهذه البوالص تتماشى ومعايير العمل السليمة والدرجة وهي ما تزال سارية المفعول، ولم تتلق مسك أو JNCC أي إشعار بإلغاء أي من هذه البوالص



## ٢٠- التقاضي

يؤكد أعضاء مجلس إدارة مسك وإدارتها أن الشركة أو JNCC ليست طرفاً، بتاريخ هذه النشرة، في أي إجراء قضائي أو تحكيم أو مطالبة أو أي دعوى إدارية يمكن أن يكون لها، منفردة أو مجتمعة، أثر سلبي جوهري على الوضع المالي للشركة ونتائج عملياتها، وأنه حسب علمهم واعتقادهم لا يوجد أي تهديد محتمل أو قائم باتخاذ مثل هذه الإجراءات.

## ٢١- التعهد بتغطية الاكتتاب

### ١-٢١ متعهدو التغطية

البنك السعودي الهولندي هو متعهد التغطية ("متعهد التغطية") لـ ٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم تمثل إجمالي كمية الأسهم المطروحة للاكتتاب

### ٢-٢١ الرسوم والمصاريف

يدفع المساهمون البائعون لمتعهد تغطية الاكتتاب رسوم تغطية تتحدد على أساس إجمالي متحصلات الاكتتاب، كذلك يدفع المساهمون البائعون الرسوم والتكاليف والمصاريف المتعلقة بطرح الاكتتاب إلى متعهد تغطية الاكتتاب.

### ٣-٢١ ملخص اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب

البيع والتعهد بتغطية الاكتتاب بموجب الشروط والأحكام الواردة في اتفاقية التعهد بتغطية الاكتتاب بين المساهمين البائعين والشركة و متعهد تغطية الاكتتاب:

- (أ) يتعهد المساهمون البائعون لمتعهد تغطية الاكتتاب في أول يوم عمل بعد موافقة الهيئة على تخصيص الأسهم عقب نهاية فترة الاكتتاب، بأن:
- ١- يبيعون ويخصصون أسهم الطارح على جميع المكتتبين الذين قبلت طلباتهم لدى البنوك المستلمة،
  - ٢- يبيعون ويخصصون لمتعهد تغطية الاكتتاب أية أسهم لم يتم شراؤها من قبل المكتتبين الذين قبلت طلباتهم.
- (ب) يتعهد متعهد التغطية للشركة وللمساهمين البائعين في تاريخ التخصيص بأن يشتري ما يخصه من أسهم الطرح التي لم يكتب فيها من قبل المكتتبين الذين قبلت طلباتهم.



## ٢٢- شروط وتعليمات الاكتتاب

يجب على المكتتبين المحتملين قراءة شروط وتعليمات الاكتتاب بعناية تامة قبل استكمال تعبئة طلب الاكتتاب، حيث يعد التوقيع على طلب الاكتتاب وتقديمه بمثابة إقرار بالقبول والموافقة على شروط وتعليمات الاكتتاب المذكورة.

### ٢٢-١ الاكتتاب

إن المساهمين البائعين يدعون مقدمي الطلبات إلى تقديم الطلبات لشراء الأسهم المطروحة للاكتتاب.

يمكن أن يكون مقدم الطلب مكتتباً أو مؤسسة استثمارية.

وقد يكون المكتتب شخصاً سعودياً أو امرأة سعودية مطلقة أو أرملة ولديها أطفال من زوج غير سعودي تكتتب بأسمهم للاكتتاب باسم (أسماء) أطفالها القصر.

وقد تكون المؤسسات الاستثمارية شخصاً مرخصاً له أو صندوقاً استثمارياً في المملكة العربية السعودية.

علماً بأن التوقيع على طلب الاكتتاب وتقديمه لمدير الاكتتاب أو أي من البنوك المستلمة يمثل اتفاقية ملزمة بين المساهمين البائعين ومقدم الطلب.

إن هذا الطرح لعدد ٩,٦٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريالاً، والتي تمثل ٣٠٪ من رأس مال الشركة. الأسهم المطروحة تم طرحها من قبل المساهمون البائعون للاكتتاب العام عن طريق البنوك المستلمة في المملكة وفقاً لنظام الشركات ونظام السوق المالية ولوائح التنفيذ. ويمكن للمستثمرين المحتملين الحصول على نشرة الاكتتاب الكاملة أو المختصرة إضافة إلى نموذج طلب الاكتتاب من البنوك التالية:



### ٢٢-١-١ شريحة المكتتبين الأفراد

سيبدأ مدير الاكتتاب والبنوك المستلمة باستلام طلبات الاكتتاب في فروع البنوك المذكورة في المملكة من تاريخ ٢٤/١٠/١٤٢٨ هـ (الموافق ٥/١١/٢٠٠٧ م) إلى ٢٨/١١/١٤٢٨ هـ (الموافق ١٢/١١/٢٠٠٧ م). وعند توقيع وتقديم طلب الاكتتاب، سيقوم مدير الاكتتاب أو البنك المستلم بختمه وتزويد المكتتب بصورة منه. وفي حال تبين أن المعلومات المقدمة في طلب الاكتتاب غير مكتملة أو غير صحيحة أو لم يتم ختمها بواسطة البنك المستلم، فإن طلب الاكتتاب سيعتبر لاغياً.

يجب على المكتتب أن يوضح في طلب الاكتتاب عدد الأسهم التي يرغب الاكتتاب بها، ويكون المبلغ الإجمالي المطلوب من كل مكتتب هو حاصل ضرب عدد الأسهم التي يرغب الاكتتاب بها بسعر السهم البالغ (٤٦) ريال سعودي للسهم. إن الحد الأدنى للاكتتاب هو (١٠) عشرة أسهم، ويكون الاكتتاب في الحد الأدنى ومضاعفاته، علماً بأن الحد الأقصى للاكتتاب هو (١٠٠,٠٠٠) مائة ألف سهم.

يجب أن يتم تقديم طلبات الاكتتاب مع أصل وصورة بطاقة الأحوال المدنية، أو دفتر العائلة، وإجمالي مبلغ الاكتتاب. وفي حال تقديم الطلب بالوكالة عن المكتتب للأولاد والأبوين فقط، يجب أن يكتب الوكيل اسمه ويوقع على طلب الاكتتاب وأن يرفق صورة وكالة سارية المفعول. ويجب أن تكون الوكالة صادرة من كتابة العدل للأشخاص المقيمين في المملكة، أو من خلال السفارة أو القنصلية السعودية في بلد المكتتب للأشخاص المقيمين خارج المملكة. ويقوم مدير الاكتتاب والبنوك المستلمة بمطابقة الصور مع الأصول وإعادة الأصول للمكتتب.

يكتفي بتعبئة طلب اكتتاب واحد للمكتتب الرئيس وأفراد العائلة المقيدين في دفتر العائلة إذا كان أفراد العائلة سيكتتبون بنفس عدد الأسهم التي يتقدم المكتتب الرئيس بطلبها، ويترتب على ذلك ما يلي: (أ) يتم تسجيل جميع الأسهم المخصصة للمكتتب الرئيس والمكتتبين التابعين باسم المكتتب الرئيس، (ب) تعاد جميع المبالغ الفائضة عن الأسهم غير المخصصة إلى المكتتب الرئيس، (ج) يحصل المكتتب الرئيس على كامل أرباح الأسهم الموزعة عن الأسهم المخصصة للمكتتب الرئيس والمكتتبين التابعين. وفي حال رغبت الزوجة الاكتتاب باسمها لحسابها، فإنه يجب عليها تعبئة طلب اكتتاب مستقل، وسوف يتم حينها اعتماد طلب الاكتتاب المقدم منها وإضافة الأسهم المخصصة لحسابها وإلغاء اكتتاب الزوج باسمها.

يستخدم طلب اكتتاب منفصل في حالة: (١) إذا رغب المكتتب في تسجيل الأسهم التي يتم تخصيصها باسم غير اسم المكتتب الرئيس، (٢) إذا اختلفت كمية الأسهم التي يرغب التابع للاكتتاب بها عن المكتتب الرئيس، (٣) إذا رغب الزوج أن تكتتب باسمها وأن تسجل الأسهم المخصصة لحسابها (وفي حال قام الزوج بالاكتتاب باسمها فسوف يتم عندئذ اعتماد طلب الاكتتاب المقدم منها، وإضافة الأسهم المخصصة لحسابها وإلغاء اكتتاب الزوج باسمها).

ويقر كل مكتتب بموافقه على الاكتتاب في الأسهم المحددة وامتلاك ذلك العدد منها في طلبات الاكتتاب المقدمة من المكتتب مقابل مبلغ يساوي عدد الأسهم المطلوب للاكتتاب فيها مضروباً بسعر الاكتتاب (٤٦) ريال سعودي لكل سهم. ويعتبر كل مكتتب قد امتلك ذلك العدد من الأسهم الذي تم تخصيصه له عند تحقق

كل من الشروط التالية: (١) تقديم المکتب لاستمارة طلب الاکتتاب إلى أي من البنوك المستلمة، (٢) دفع المکتب القيمة الإجمالية للأسهم التي طلب الاکتتاب بها بالكامل للبنوك المستلمة، (٣) قيام مدير الاکتتاب أو البنوك المستلمة بتزويد المکتب بإشعار التخصيص الذي يحدد عدد الأسهم التي خُصصت له. تُسدّد كامل قيمة الأسهم المکتب بها لدى أحد فروع البنوك المستلمة بالخصم من حساب المکتب لدى البنك المستلم الذي قدم له طلب الاکتتاب. وإذا لم يكن للمکتب حساب لدى البنك المستلم فيجب عليه أن يفتح حساباً لتسجيل اکتتابه وذلك حسب التعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي. ويحق للشركة أن ترفض الطلب كلياً أو جزئياً إذا لم يستوف الطلب شروط الاکتتاب وتعليماته، وسيقبل المکتب عدد الأسهم المخصصة له ما لم تزد هذه الأسهم عن الأسهم التي اکتتب بها.

وسيتّم توفير نماذج طلبات الاکتتاب أثناء فترة الاکتتاب لدى فروع مدير الاکتتاب والبنوك المستلمة وعلى الموقع الإلكتروني لمدير الاکتتاب والبنوك المستلمة. ويمكن أيضاً الاکتتاب عن طريق الإنترنت والهاتف المصري أو أجهزة الصراف الآلي التابعة للبنوك المستلمة التي تقدّم هذه الخدمة للمکتبين.

## ٢٢-١-٢ شريحة المؤسسات الاستثمارية

يبدأ استلام استمارات طلب الاکتتاب من قبل مدير الاکتتاب يوم الأحد ١٤٢٨/١٠/٩هـ (الموافق ٢٠١٧/١٠/٢١م) ويستمر حتى يوم الأربعاء ١٤٢٨/١٠/١٢هـ (الموافق ٢٠١٧/١٠/٢٤م). وعند توقيع استمارة طلب الاکتتاب وتقديمها، يقوم مدير الاکتتاب بختمها وإعطاء المکتب نسخة منها. وفي حالة عدم اكتمال البيانات الموجودة في استمارة طلب الاکتتاب أو عدم دقتها أو عدم ختمها من قبل البنك المستلم أو المدير المساعد، تعتبر استمارة طلب الاکتتاب باطلة.

يمكن للشركات الاستثمارية المؤهلة التي تم الاتصال بها مباشرة من قبل مدير الاکتتاب تقديم أمر اکتتاب غير قابل للنقض لشراء أسهم الاکتتاب مشفوعاً بتعهد بالدفع من حساب معين لدى البنك السعودي الهولندي.

## ٢٢-٢ التخصيص ورد الفائض

سيقوم مدير الاکتتاب والبنوك المستلمة بفتح حساب أمانة يسمى: "الاکتتاب العام في شركة الشرق الأوسط للكاكلات المتخصصة". ويقوم مدير الاکتتاب وكل بنك مستلم بإيداع جميع المبالغ التي قام بتحصيلها من المکتبين في حساب الأمانة المذكور.

بعد نحو ثمانية أيام من انتهاء فترة الاکتتاب، سيتم تخصيص أسهم الاکتتاب على النحو التالي:

### تخصيص الأسهم بالنسبة لشريحة المکتبين

سوف يتم تخصيص ١٠ أسهم كحد أدنى لكل مکتب، وسيخصص ما يتبقى من أسهم الاکتتاب على أساس تناسبي بناءً على نسبة ما طلبه كل مکتب إلى إجمالي الأسهم المطلوب الاکتتاب فيها. وفي حالة الاکتتاب بأكثر من أسهم الاکتتاب وزيادة الأسهم المکتب بها من قبل المکتبين عن نسبة ٢٠٪ من أسهم الاکتتاب، فسوف يتم تخصيص نسبة ٢٠٪ أخرى من أسهم الاکتتاب لشريحة الأفراد وتخفيض شريحة المؤسسات الاستثمارية تبعاً لذلك. علماً بأن الشركة لا تضمن الحد الأدنى للتخصيص (١٠) عشرة أسهم إذا تجاوز عدد المکتبين (٤٨٠,٠٠٠) أربع مائة وثمانون ألف مکتب، وفي هذه الحالة، سيتم التخصيص بالتساوي على عدد المکتبين. وإذا زاد عدد المکتبين عن عدد أسهم الاکتتاب، سيتم التخصيص حسبما تقرره هيئة السوق المالية.

### تخصيص الأسهم بالنسبة لشريحة المؤسسات الاستثمارية

وسيتّم تخصيص أسهم الاکتتاب على المؤسسات الاستثمارية وفقاً لما تراه الشركة مناسباً بعد الانتهاء من تخصيص شريحة الأفراد.

### شريحتا المکتبين والمؤسسات الاستثمارية

ومن المتوقع أن تعلن مسك عن عدد الأسهم النهائي الذي تم تخصيصه للمتقدمين وفائض الاکتتاب، إن وجد، في موعد أقصاه يوم السبت ١٤٢٨/١١/٧هـ (الموافق ٢٠١٧/١١/١٧م) في الصحف المحلية التي تصدر في المملكة العربية السعودية وتوعز لمدير الاکتتاب والبنوك المستلمة البدء في عملية رد أموال فائض الاکتتاب إلى مقدمي الطلبات المعنيين.

سيقوم مدير الاکتتاب والبنوك المستلمة بإرسال إشعار تخصيص للمکتبين يحدد العدد النهائي للأسهم التي تم تخصيصها ومبلغ فائض الاکتتاب (إن وجد) الذي سيرد إليهم. كذلك سيقوم مدير الاکتتاب والبنوك المستلمة برد مبالغ فائض الاکتتاب عن الأسهم التي لم تخصص للمتقدمين المعنيين حسبما ينص عليه إشعار التخصيص بدون اقتطاع أية رسوم أو احتجاز أي مبلغ، وذلك بإيداعها في حسابات مقدمي الطلبات. وللاستفسار أو طلب مزيد من المعلومات، يمكن للمتقدم الاتصال بفرع مدير الاکتتاب أو البنك المستلم الذي قدم فيه طلب الاکتتاب.

## ٢٢-٣ إقرارات

بموجب تعبئة وتقديم نموذج طلب الاكتتاب، فإن مقدم الطلب:

يوافق على اكتتابه في الشركة بعدد الأسهم الموضحة في طلب الاكتتاب،

يقر بأنه اطّلع على نشرة الإصدار وعلى كافة محتوياتها ودرسها بعناية وفهم مضمونها،

يوافق على النظام الأساسي للشركة والشروط الواردة في نشرة الإصدار، وبناءً على ذلك يتم اكتتابه في الأسهم المذكورة،

لا يتنازل عن حقه بمطالبة الشركة والرجوع إليها بكل ضرر ينجم بشكل مباشر من جراء احتواء نشرة الإصدار على معلومات جوهرية غير صحيحة أو غير كافية، أو نتيجة إغفال معلومات جوهرية تؤثر على قبول مقدم الطلب بالاكتتاب في حالة إضافتها في النشرة،

يعلن أنه لم يسبق له ولا لأي أحد من الأفراد المشمولين في طلب الاكتتاب التقدم بطلب الاكتتاب في أسهم الشركة، وللشركة الحق في رفض كافة الطلبات في حالة تكرار طلب الاكتتاب،

يعلن قبوله الأسهم المخصصة بموجب طلب الاكتتاب وقبوله كافة شروط الاكتتاب وتعليماته الواردة في الطلب وفي نشرة الإصدار،

يتعهد بعدم إلغاء الطلب أو تعديله بعد تقديمه لمدير الاكتتاب أو للبنك المستلم.

## ٢٢-٤ بنود متفرقة

يكون طلب الاكتتاب وكافة الشروط والأحكام والتعهدات ذات العلاقة ملزمة وبلنفة أطرافها وخلفائهم والمتنازل منهم لصالحهم ومنفذي الوصايا ومديري التركات والورثة، ويشترط أنه فيما عدا ما جرى النص عليه تحديداً في هذه النشرة، لا يتم التنازل عن الطلب أو عن أي حقوق أو مصالح أو التزامات ناشئة عنه، أو التفويض بها لأي من الأطراف المشار إليهم في هذه النشرة دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الطرف الآخر.

تم إصدار نشرة الإصدار هذه باللغتين العربية والإنجليزية، وفي حالة التعارض بين النص العربي والنص الإنجليزي، يُعمل بالنص العربي لنشرة الإصدار.

## ٢٢-٥ سوق الأسهم السعودية ("تداول")

تم تأسيس نظام تداول في عام ٢٠٠١م، كنظام بديل للنظام الإلكتروني لمعلومات الأسهم، وبدأ تداول الأسهم إلكترونياً في المملكة عام ١٩٩٩م. وقد تجاوزت القيمة السوقية للأسهم المتداولة عبر نظام تداول ٣٤٠، ١ بليون ريال سعودي حتى نهاية يوم ٢٨/٩/١٤٢٨هـ (الموافق ١٠/١٠/٢٠٠٧م). ويبلغ عدد الشركات المساهمة المدرجة في النظام ١٠٥ شركة حتى تاريخه. وفي مارس ٢٠٠٧م، تم تحويل السوق المالية "تداول" إلى شركة السوق المالية السعودية ("السوق") وفي ذلك التاريخ يوجد ٨٥ شركة مسجلة ومتداولة في السوق.

يغطي نظام السوق المالية عملية التداول بشكل متكامل ابتداءً بتنفيذ الصفقة وانتهاءً بالتسوية. ويتم التداول كل يوم عمل (السبت حتى الأربعاء) من الساعة ١١:٠٠ صباحاً وحتى ٣:٣٠ مساءً. ويمكن تقديم الأوامر أو تعديلها أو إلغائها ابتداءً من الساعة ٩:٠٠ صباحاً، علماً بأن النظام لا يتوفر بين الساعة ٣:٣٠ و ٩:٠٠ مساءً، ويمكن إدخال أوامر واستفسارات جديدة اعتباراً من الساعة ٩:٠٠. وفي مرحلة الافتتاح (التي تبدأ من الساعة ١١:٠٠) يبدأ النظام بإجراءات الافتتاح ويحدد أسعار الافتتاح والأوامر التي يتم تنفيذها حسب قواعد المقارنة بين الأوامر.

تنفذ الصفقات من خلال مطابقة آلية للأوامر، ويتم استقبال وتحديد أولوية الأوامر وفقاً للسعر. وبشكل عام، تُنفذ أوامر السوق أولاً، وتليها الأوامر محددة السعر. وفي حال إدخال عدة أوامر بالسعر نفسه فإنه يتم تنفيذها وفقاً لتوقيت الإدخال.

ويقوم نظام السوق المالية بتوزيع نطاق شامل من المعلومات من خلال قنوات مختلفة أبرزها موقع السوق المالية على الإنترنت، وتوفير بيانات السوق بشكل فوري لمزودي المعلومات المعروفين مثل رويترز. وتتم تسوية الصفقات آنياً خلال اليوم، أي نقل ملكية الأسهم يتم مباشرة بعد تنفيذ الصفقة.

ويجب على الشركة الإفصاح عن جميع القرارات والمعلومات ذات الأهمية للمستثمرين عبر نظام السوق المالية. وتقع على عاتق الهيئة مسؤولية مراقبة السوق بهدف ضمان عدالة التداول وكفاءة عمليات السوق.

## ٦-٢٢ تداول الأسهم في السوق المالية

يُتوقع البدء بتداول أسهم الشركة بعد التخصيص النهائي لأسهم الشركة، وسيتم الإعلان في سوق الأسهم "السوق المالية" بهذا الخصوص. وتعتبر التواريخ والأوقات المذكورة في هذه النشرة تواريخ مبدئية ذكرت للاستدلال فقط، ويمكن تغييرها أو تمديدتها بموافقة هيئة السوق المالية.

لا يمكن التداول في الأسهم المطروحة إلا بعد اعتماد تخصيص الأسهم في حسابات المكتتبين في السوق، وتسجيل الشركة في القائمة الرسمية وإدراج أسهمها في السوق المالية ويحظر التداول فيها حظراً تاماً، ويتحمل المكتتبون الذين يتعاملون في تلك الأنشطة المحظورة من التداول المسؤولية الكاملة عنها، ولن تتحمل الشركة أي مسؤولية قانونية في هذه الحالة.





## ٢٣ المستندات المتاحة للمعاينة

ستتوفر المستندات التالية للمعاينة في المركز الرئيسي لمسك الواقع في الرياض، وذلك ما بين الساعة ٩ صباحاً و ٥ مساءً وذلك قبل أسبوع وخلال الفترة من ١٤٢٨/١٠/٢٤ هـ إلى ١٤٢٨/١١/٢ هـ (الموافق ٢٠٠٧/١١/٥م إلى ٢٠٠٧/١١/١٢م):

- النظام الأساسي للشركة.
- عقد تأسيس الشركة
- قرار الشركاء بتحويل الشركة إلى شركة مساهمة
- قرار معالي وزير التجارة والصناعة رقم ١٩٥ / ق بتاريخ ١٤٢٨/٧/٢١ هـ (الموافق ٢٠٠٧/٨/٤م) بإعلان تحويل الشركة إلى شركة مساهمة
- موافقة هيئة السوق المالية على الطرح
- القوائم المالية المراجعة للأعوام المالية ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٥م و٢٠٠٦م وستة أشهر منتهية ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م.
- القوائم المالية الموحدة للأعوام المالية ٢٠٠٣م، ٢٠٠٤م و٢٠٠٥م.
- موافقة خطية من المحاسبين القانونيين على نشر تقريرهم المحاسبي في هذه النشرة.
- موافقة خطية من مكتب المستشارين القانونيين، بالاشتراك مع بيكر آند ماكنزي المحدودة، على ذكر اسمهم في النشرة بوصفهم المستشار القانوني لطرح الأسهم للاكتتاب.
- موافقة GRMC على نشر تقريرها حول سوق الكابلات في النشرة.
- توفر التقرير حول سوق الكابلات المعد من قبل GRMC .
- تقرير التقييم المالي المعد من قبل المستشارين الماليين.
- اتفاقية فتح الحساب المؤقت باسم "اكتتاب شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة مسك".

## ٢٤ - تقرير المحاسب القانوني

لقد تم تضمين القوائم المالية الافتراضية الموحدة الرسمية للسنوات المالية الثلاث المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م و٢٠٠٥م والقوائم المالية المراجعة للسنة المالية ٢٠٠٦م والستة أشهر المنتهية ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م بما في ذلك في كل حالة، والملاحظات المتعلقة بها في هذه النشرة استنادا إلى تقرير ديلويت أند توتش، المراجع القانوني لمسك لسنة ٢٠٠٥م و٢٠٠٦م.

وتجدر الإشارة إلى أنه ليس لديلويت توتش ولا لأي من أقاربهم أو حلفائهم أية حصة أو مصلحة من أي نوع في شركة مسك. وقد أعطت ديلويت توتش موافقتها الخطية على تضمين تقريرهم في هذه النشرة ولم تسحب تلك الموافقة.



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسؤولية محدودة )  
القوائم المالية الافتراضية الموحدة  
وتقرير المحاسب القانوني بخصوص التعديلات على القوائم المالية الموحدة الافتراضية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

## تقرير المحاسب القانوني

### بخصوص التعديلات على القوائم المالية الموحدة الافتراضية

السادة الشركاء المحترمين

شركة الشرق الأوسط للشبكات المتخصصة

الرياض - المملكة العربية السعودية

أعد هذا فحص التعديلات الافتراضية للمبالغ التاريخية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة الافتراضية المرفقة لشركة الشرق الأوسط للشبكات المتخصصة المحدودة ( "الشركة" ) وشركتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ و ٢٠٠٤ و ٢٠٠٣ وعلى القوائم الموحدة الافتراضية المتعلقة بها للنحل وحقوق الشركاء والتدفقات النقدية للسنوات المنتهية في تلك التواريخ. أعد هذا بمراجعة القوائم المالية التاريخية للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ وأبدنا رأياً غير متحفظ حولها بتاريخنا المؤرخ في ١ محرم ١٤٢٧ الموافق ٣١ يناير ٢٠٠٦ .

إن القوائم المالية التاريخية للشركة للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ و ٢٠٠٣ قد تم مراجعتها من قبل مراجعين آخرين ولان استؤا رأياً غير متحفظ على تلك القوائم المالية بموجب تقريرهم المؤرخين في ٢٧ ذو الحجة ١٤٢٥ الموافق ٦ مارس ٢٠٠٥ و ١٣ محرم ١٤٢٥ الموافق ١٧ فبراير ٢٠٠٤ على التوالي .

إن القوائم المالية التاريخية للشركة التابعة للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ و ٢٠٠٤ و ٢٠٠٣ قد تم مراجعتها من قبل مراجعين آخرين ولان استؤا رأياً غير متحفظ على تلك القوائم المالية بموجب تقاريرهم المؤرخة في ١٩ ذو الحجة ١٤٢٦ الموافق ١٩ يناير ٢٠٠٦ و ٢٩ ذو القعدة ١٤٢٥ الموافق ١٠ يناير ٢٠٠٥ و ١٤ ذو القعدة ١٤٢٦ الموافق ٧ يناير ٢٠٠٤ على التوالي .

إن التعديلات الافتراضية مبينة على الافتراضات الإدارية المبينة في إيضاح رقم ٢ . إن هذه التعديلات على المبالغ التاريخية، كما هو مبين في إيضاح (٢٠) والواردة في القوائم المالية الموحدة الافتراضية هي من مسؤولية إدارة الشركة . وإن مسؤوليتنا هي فحص التعديلات على المبالغ التاريخية الواردة في القوائم المالية الموحدة الافتراضية .

أعد هذا بفحصنا وفقاً لمعيار فحص التأكيدات الصادر عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ، وبناء عليه نضمن الفحص التام ببعض الأجزاء التي رأيناها ضرورية لتكون درجة معقولة من الإقناع تمكننا من التوصل لنتيجة الفحص الذي قمنا به .



إن العرض من القوائم المالية الموحدة الافتراضية المرفقة هو لشهر يناير. تأثير الأحداث الهامة على القوائم المالية التاريخية فيما لو بلغت نسبة الاستثمار في الشركة التابعة، شركة الكابلات الأردنية المحدودة، ما نسبته 39.6% وحصلت الشركة على حصة مسيطرة فيها كما في 1 يناير 2003 (رابع اضناحي رقم (2) و (19)). على أي حال، فإن القوائم المالية الموحدة الافتراضية ليس بالضرورة أن تكون مؤشرا للمركز المالي كما في 31 ديسمبر 2005 و 2004 و 2003 ونتائج الأعمال والتدفقات النقدية للسنوات المنتهية في تلك التواريخ والتي كان يمكن تحققها فيما لو كانت التعديلات اعلاه قد حصلت فعلا في 1 يناير 2003.

وبرأينا، إن الافتراضات الواردة تعطي أساسا معقولاً لإعداد القوائم المالية الموحدة الافتراضية وإن التعديلات الافتراضية المتعلقة بها تعطي تأثيرا مناسباً للقوائم المالية التاريخية الواردة في قوائم المركز المالي الموحدة الافتراضية كما في 31 ديسمبر 2005 و 2004 و 2003 والقوائم الموحدة الافتراضية للتدفق وحقوق الشركاء والتدفقات النقدية للسنوات المنتهية في تلك التواريخ.

ديلويت أند توش  
بكر أبو الخير وشركاهم

بكر عبدالله أبو الخير  
مخاسب قانوني - ترخيص رقم 101

27 ربيع الثاني 1427  
24 مايو 2006

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	إيضاح	بالريال السعودي
<b>الموجودات</b>				
<b>موجودات متداولة</b>				
٥٠,١٥٩,٩٠٧	٧٩,١٤٦,٦٣٤	٢٤,٣٨٩,٥٧٨		نقد في الصندوق ولدى البنوك
٥٩,١٥٦,٩٦٨	٧١,٤٨٨,٥٠٠	١٠٥,٣٠٩,١٦٨	٣	مدينون
١٦,٤٩٧,٥٦٧	٢٧,٩٥٦,٨٨٩	٢٢,٠١٠,٧٣٨	٤	مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون
٥٩,٣٩٦,٠٥٥	١١٨,٧٩٧,٩٠١	١٥٧,٩٩٤,٢٥٦	٥	مخزون
-	٢٨,٥٦٨,٣٠٠	٣٧,٦٦١,١٨٣		اوراق مالية للاتجار
١٨٥,٢١٠,٤٩٧	٣٢٥,٩٥٨,٢٢٤	٣٤٧,٣٦٤,٩٢٣		مجموع الموجودات المتداولة
<b>موجودات غير متداولة</b>				
-	-	١٣,٣٤٣,٠٢٨		اوراق مالية متاحة للبيع
٧٠,٨١١,٨٩١	٨٢,٤٢٥,١٩٠	٩٥,٣٥٦,٦٣٧	٦	ممتلكات ومعدات
٥٢٨,٨٣٣	٣١٠,٨٣٣	٢٨٧,٣٧٨	٧	مصاريف مؤجلة
١,١٩٢,١٧١	١,١٩٢,١٧١	١,١٩٢,١٧١	١٩	شهرة المحل الناتجة عن الاستثمار بالشركة التابعة
٧٢,٥٣٢,٨٩٥	٨٣,٩٢٨,١٩٤	١١٠,١٧٩,٢١٤		مجموع الموجودات غير المتداولة
٢٥٧,٧٤٣,٣٩٢	٤٠٩,٨٨٦,٤١٨	٤٥٧,٥٤٤,١٣٧		مجموع الموجودات
<b>المطلوبات وحقوق الشركاء</b>				
<b>مطلوبات متداولة</b>				
-	٣٤٤,٧٧٠	٤,٢٦١,٣٣٧	٨	بنوك دائنة
٧٩,٠٠٠,٩٩٥	١٨٩,٠٧٨,٦٢٦	٢١٠,٦١٢,٢٠٥	٨	قروض قصيرة الأجل
٥,٤٠٠,٠٠٠	٤,٧٠٠,٠٠٠	٤,١٠٠,٠٠٠	٩	الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
١٣,٤٩٤,١٥٢	١٤,٩١٥,٥٣١	٤٢,٢٥٦,٣٥٨	١١	دائنون
١٤,١٨٦,٥٥٥	١٨,٦٤٨,٢٤٣	٢٥,١٥٠,٠٠٧	١٢	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
١٦,٨١٦,٥٦٦	٨,٦٢٢,٣٥٦	٦,٢١٣,٤٦٠		التزامات مقابل الاستثمار في الشركة التابعة
١٢٨,٨٩٨,٢٦٨	٢٣٦,٣٠٩,٥٢٦	٢٩٢,٥٩٣,٣٦٧		مجموع المطلوبات المتداولة
<b>مطلوبات غير متداولة</b>				
٣٥,١٠٦,٧٤٤	٤٩,٥٨٣,٤٤٩	١,١٠٠,٠٠٠	٩	قروض طويلة الأجل

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة - تتمة  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	إيضاح	بالريال السعودي
٦,٠٦٣,٢٠٥	٧,٦٣١,٤٣٤	٧,١١٣,٩٢٢		تعويضات الصرف من الخدمة
٤١,١٦٩,٩٤٩	٥٧,٢١٤,٨٨٣	٨,٢١٣,٩٢٢		مجموع المطلوبات غير المتداولة
<b>حقوق الشركاء</b>				
١٩,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠		رأس المال
٨,٣٢٣,٩٣٢	١١,٠٠٨,٥٢٤	١٢,٠٠٠,٠٠٠	١٤	احتياطي نظامي
(٣,٣٦٠,٠٠٠)	-	-		حساب جاري الشركاء
٣٩,٠٢٦	٣٩,٠٢٦	٢٠٢,٢٧٧		تسويات ترجمة العملات المجمعة
-	-	(٨٠٨,٣٧٥)		خسائر غير محققة من اوراق مالية متاحة للبيع
٣٠,٣٥٠,٣٢٥	٣٧,٥١١,٦٥٤	٧٠,٠٩٧,٠٠٨		أرباح مستبقة
٥٤,٣٥٣,٢٨٣	٧٢,٥٥٩,٢٠٤	١٠٥,٤٩٠,٩١٠		مجموع حقوق الشركاء
<b>حقوق الأقلية</b>				
٣٣,٣٢١,٨٩٢	٤٣,٨٠٢,٨٠٥	٥١,٢٤٥,٩٣٨		مجموع حقوق الملاك
٨٧,٦٧٥,١٧٥	١١٦,٣٦٢,٠٠٩	١٥٦,٧٣٦,٨٤٨		
<b>مجموع المطلوبات وحقوق الشركاء</b>				
٢٥٧,٧٤٣,٣٩٢	٤٠٩,٨٨٦,٤١٨	٤٥٧,٥٤٤,١٣٧		

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة الدخل الافتراضية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	ايضاح	بالريال السعودي
٢١٨,٣٦٢,٠١٠	٢٩٣,٥٤٣,٣١٧	٤٣٢,٨١٤,٥٥٤		المبيعات
(١٧١,٢٨٢,١٨٤)	(٢٣١,٦٧١,٥٢٦)	(٣٣٩,٤٧٤,٥٧١)		كافة المبيعات
٤٧,٠٧٩,٨٢٦	٦١,٨٧١,٧٩١	٩٣,٣٣٩,٩٨٣		الربح الإجمالي
(١٤,٨٨٨,٨٦٧)	(١٤,٥٣٤,٧٧٥)	(١٨,٢٦٧,٩٦٩)	١٥	مصاريف بيع وتوزيع
(٨,٨٥٩,٣٤٠)	(١٠,٢٣٠,٧٨٢)	(١٢,٤٨٣,٨٥٤)	١٦	مصاريف عمومية وإدارية
(٣٣٣,٥٠٠)	(٢١٨,٠٠٠)	(٢٠١,٠٠٠)	٧	اطفاء مصاريف مؤجلة
٢٢,٩٩٨,١١٩	٣٦,٨٨٨,٢٣٤	٦٢,٣٨٧,١٦٠		الربح من الأعمال
(٣,٨٥٤,٩٤٧)	(٥,٩٨٢,٢٣٩)	(١٢,٣٩٤,٢٨٢)	١٧	مصاريف مالية
١,٧٦٧,٩٥٤	٦,٥٨٠,٦٤٥	٩,٨٨٩,٢٩٧		إيرادات أخرى
-	١,٩٣٩,٤٣٠	٦,٩١٣,٨٧٤		أرباح غير محققة من إعادة تقييم اوراق مالية للاتجار
٢٠,٩١١,١٢٦	٣٩,٤٢٦,٠٧٠	٦٦,٧٩٦,٠٤٩		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية وحقوق الاقلية
(٣,٣٩٩,٦٥٥)	(١٠,٤٨٠,٩١٥)	(١٦,٢٤٠,٣٢٨)		حقوق الاقلية في صافي دخل الشركة التابعة
١٧,٥١١,٤٧١	٢٨,٩٤٥,١٥٥	٥٠,٥٥٥,٧٢١		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
(١,٤٦٢,٣٤٩)	(٢,٠٩٩,٢٣٤)	(٢,٩٧٨,٨٩١)	١٠	الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
١٦,٠٤٩,١٢٢	٢٦,٨٤٥,٩٢١	٤٧,٥٧٦,٨٣٠		الربح الصافي

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



شركة الشرق الأوسط للكايلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة حقوق الشركاء الإفتراضية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

المجموع	ارباح مستبقة	خسائر غير محققة من أوراق مائية متاحة للبيع	تسويات ترجمة العملات المجمعة	الحسابات الجارية للشركاء	احتياطي نظامي	رأس المال	إيضاح	بالريال السعودي
٥٢,٩٠٥,١٣٥	٢٤,٩٠٦,١١٥	-	-	٢,٢٨٠,٠٠٠	٦,٧١٩,٠٢٠	١٩,٠٠٠,٠٠٠		الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٣م
(٥,٦٤٠,٠٠٠)	-	-	-	(٥,٦٤٠,٠٠٠)	-	-		حركة حساب جاري الشركاء
١٦,٠٤٩,١٢٢	١٦,٠٤٩,١٢٢	-	-	-	-	-		الربح الصافي للسنة
-	(١,٦٠٤,٩١٢)	-	-	-	١,٦٠٤,٩١٢	-	١٤	المحول الى الاحتياطي النظامي
٣٩,٠٢٦	-	-	٣٩,٠٢٦	-	-	-		تسويات ترجمة العملات المجمعة
(٩,٠٠٠,٠٠٠)	(٩,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-		انصبة ارباح موزعة
٥٤,٣٥٣,٢٨٣	٣٠,٣٥٠,٣٢٥	-	٣٩,٠٢٦	(٣,٣٦٠,٠٠٠)	٨,٣٢٣,٩٣٢	١٩,٠٠٠,٠٠٠		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م
-	(٥,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	٥,٠٠٠,٠٠٠		المحول لرأس المال
٣,٣٦٠,٠٠٠	-	-	-	٣,٣٦٠,٠٠٠	-	-		حركة حساب جاري الشركاء
٢٦,٨٤٥,٩٢١	٢٦,٨٤٥,٩٢١	-	-	-	-	-		الربح الصافي للسنة
-	(٢,٦٨٤,٥٩٢)	-	-	-	٢,٦٨٤,٥٩٢	-	١٤	المحول الى الاحتياطي النظامي
(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-		انصبة ارباح موزعة
٧٢,٥٥٩,٢٠٤	٣٧,٥١١,٦٥٤	-	٣٩,٠٢٦	-	١١,٠٠٨,٥٢٤	٢٤,٠٠٠,٠٠٠		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م
٤٧,٥٧٦,٨٣٠	٤٧,٥٧٦,٨٣٠	-	-	-	-	-		الربح الصافي للسنة
-	(٩٩١,٤٧٦)	-	-	-	٩٩١,٤٧٦	-	١٤	المحول الى الاحتياطي النظامي
(٨٠٨,٣٧٥)	-	(٨٠٨,٣٧٥)	-	-	-	-		خسائر غير محققة من أوراق مائية متاحة للبيع
١٦٣,٢٥١	-	-	١٦٣,٢٥١	-	-	-		تسويات ترجمة العملات المجمعة
(١٤,٠٠٠,٠٠٠)	(١٤,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-		انصبة ارباح موزعة
١٠٥,٤٩٠,٩١٠	٧٠,٠٩٧,٠٠٨	(٨٠٨,٣٧٥)	٢٠٢,٢٧٧	-	١٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠		الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه التوائم المالية الإفتراضية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة التدفقات النقدية الإفتراضية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	بالريال السعودي
<b>الأنشطة التشغيلية</b>			
١٦,٠٤٩,١٢٢	٢٦,٨٤٥,٩٢١	٤٧,٥٧٦,٨٣٠	الربح الصافي
<b>تعديلات على الربح الصافي</b>			
١٢,١٧٦,٠١٩	١٤,١١٠,٥٠٧	١٣,٦٥٨,٩٩٦	استهلاكات
٣٣٣,٥٠٠	٢١٨,٠٠٠	٢٠١,٠٠٠	اطفاء مصاريف مؤجلة
١,٨٣٠,٩١٥	١,٨٢٧,٠٦١	-	تعويضات الصرف من الخدمة
-	(١,٩٣٩,٤٣٠)	(٦,٩١٣,٨٧٤)	أرباح غير محققة من إعادة تقييم أوراق مالية للإتجار
٣٠,٣٨٩,٥٥٦	٤١,٠٦٢,٠٥٩	٥٤,٥٢٢,٩٥٢	
<b>التغيرات في الموجودات والمطلوبات العاملة :</b>			
(٧,٦٨١,١٩٦)	(١٢,٣٣١,٥٣٢)	(٢٣,٨٢٠,٦٦٨)	مدينون
(١٢,٨٥٣,٣٤٢)	(١١,٤٥٩,٣٢٢)	٥,٩٤٦,١٥١	مصاريف مدفوعة مقدماً ومدينون آخرون
(٤٤٨,٤٨٠)	(٥٩,٤٠١,٨٤٦)	(٣٩,١٩٦,٣٥٥)	المخزون
-	(٢٦,٦٢٨,٨٧٠)	(٢,١٧٩,٠٠٩)	أوراق مالية للإتجار
٢,٢٥٠,٧٤١	١,٤٢١,٣٧٩	٢٧,٣٤٠,٨٢٧	الدائون
(٥,٦٦٢,٢١٦)	٤,٤٦١,٦٨٨	٦,٥٠١,٧٦٤	مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى
-	(٨,١٩٤,٢١٠)	(٢,٤٠٨,٨٩٦)	التزامات مقابل الاستثمار في شركة تابعة
٥,٩٩٥,٠٦٣	(٧١,٠٧٠,٦٥٤)	١٦,٧٠٦,٧٦٦	النقد المتوفر من ( المستخدم في ) الأنشطة التشغيلية
<b>تعويضات الصرف من الخدمة مدفوعة</b>			
(٢٥١,١٢٨)	(٢٥٨,٨٣٢)	(٥١٧,٥١٢)	
٥,٧٤٣,٩٣٥	(٧١,٣٢٩,٤٨٦)	١٦,١٨٩,٢٥٤	صافي النقد المتوفر من ( المستخدم في ) الأنشطة التشغيلية
<b>الانشطة الاستثمارية</b>			
٣٩,٩٨٦,٣٢٠	-	(١٤,١٥١,٤٠٣)	اوراق مالية متاحة للبيع
(٥,٤٨١,٧٢٨)	(٢٥,٧٢٣,٨٠٦)	(٢٦,٥٩٠,٤٤٣)	ممتلكات ومعدات ، الصافي
-	-	(١٧٧,٥٤٥)	مصاريف مؤجلة
٣٤,٥٠٤,٥٩٢	(٢٥,٧٢٣,٨٠٦)	(٤٠,٩١٩,٣٩١)	صافي النقد ( المستخدم في ) المتوفر من الأنشطة الاستثمارية
<b>الانشطة التمويلية</b>			
-	٣٤٤,٧٧٠	٣,٩١٦,٥٦٧	بنوك دائنة
(١,٠٥٥,٩٢٩)	١١٠,٠٧٧,٦٣١	٢١,٥٣٣,٥٧٩	قروض قصيرة الاجل

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
قائمة التدفقات النقدية الافتراضية الموحدة - تمة  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

بالتريال السعودي	٢٠٠٥م	٢٠٠٤م	٢٠٠٣م
قروض طويلة الاجل	(٤٩,٠٨٣,٤٤٩)	١٣,٧٧٦,٧٠٥	١٩,٦٨٤,٥٦٠
انصبه ارباح موزعه	(١٤,٠٠٠,٠٠٠)	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	(٩,٠٠٠,٠٠٠)
صافي التغير في الحسابات الجارية للشركاء	-	٣,٣٦٠,٠٠٠	(٥,٦٤٠,٠٠٠)
حقوق الأقلية	٧,٤٤٣,١٣٣	١٠,٤٨٠,٩١٣	٣,٤٥٩,٤٢٧
تسويات ترجمة العملات المجمعة	١٦٣,٢٥١	-	٣٩,٠٢٦
صافي النقد ( المستخدم في ) المتوفر من الانشطة التمويلية	(٣٠,٠٢٦,٩١٩)	١٢٦,٠٤٠,٠١٩	٧,٤٨٧,٠٨٤
صافي التغير في النقد في الصندوق ولدى البنوك	(٥٤,٧٥٧,٠٥٦)	٢٨,٩٨٦,٧٢٧	٤٧,٧٣٥,٦١١
النقد في الصندوق ولدى البنوك في ١ يناير	٧٩,١٤٦,٦٣٤	٥٠,١٥٩,٩٠٧	٢,٤٢٤,٢٩٦
النقد في الصندوق ولدى البنوك في ٣١ ديسمبر	٢٤,٣٨٩,٥٧٨	٧٩,١٤٦,٦٣٤	٥٠,١٥٩,٩٠٧
<b>معاملات غير نقدية</b>			
خسائر غير محققة من اوراق مالية متاحة للبيع	٨٠٨,٣٧٥	-	-
تحويل ارباح مستبقة لزيادة رأس المال	-	٥,٠٠٠,٠٠٠	-

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة

**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
( شركة ذات مسؤولية محدودة )  
**ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م**

**١ - التكوين والنشاط**

ان شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة " الشركة " هي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بتاريخ ١٠ جماد الاول ١٤١٣ ( الموافق ٤ نوفمبر ١٩٩٢ ) بالسجل التجاري رقم ١٠١٠١٠٢٤٠٢ .

إن رأس مال الشركة مقسم إلى ٢٤,٠٠٠ حصة قيمة كل منها ١,٠٠٠ ريال سعودي . موزعة بين الشركاء على النحو التالي :

النسبة	الإسم
٪٤٠	عبد العزيز محمد النملة
٪٣٠	السيد محمد علي السويلم
٪١٨	السيدة لمى اسماعيل ابو خضرة
٪١٢	السيد منصور عبد العزيز كعكي
٪١٠٠	

خلال عام ٢٠٠٣م توفي احد الشركاء وهو محمد سليمان النملة ولقد نقلت حصصه بالشركة الى ورثته وسميت ورثة الراحل محمد سليمان النملة .  
وخلال عام ٢٠٠٤م انتقلت حصص ورثة الراحل محمد سليمان النملة إلى السيد عبد العزيز محمد النملة .

يتمثل نشاط الشركة الرئيسي والشركة التابعة لها ( المجموعة ) في انتاج وبيع اسلاك وكابلات كهربائية مرنة واسلاك وكابلات محورية واسلاك وكابلات مطاطية واسلاك وكابلات كهربائية مغلقة بالنايلون واسلاك وكابلات هاتفية لتمديدات الداخلية واسلاك وكابلات حاسب الي وكابلات مقاومة للحريق ومأمونة وكابلات نقل المعلومات والتحكم .

ان مقر الشركة المسجل يقع في مدينة الرياض . لدى الشركة الفروع التالية :

الفرع	رقم السجل التجاري	التاريخ
الرياض	١٠١٠١٠٢٤٠٢٤	١٤١٣/٥/١٠
جدة	٤٠٣٠١٢٦٥٥٥	١٤١٩/١١/١٩
الدمام	٢٠٥١٠٢٣٢٢٤	١٤١٩/١١/٢٧
دبي	-	١٩٩٩

ان النتائج والاصول والخصوم لهذه الفروع تتضمنها هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة .

**٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية**

لقد تم اعداد القوائم المالية المرفقة وفقاً لمعيار العرض والافصاح العام الصادر عن وزارة التجارة ووفقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين . ان السياسات المحاسبية الهامة المتبعة من قبل الشركة هي على النحو الآتي :

**العرف المحاسبي**

تعد القوائم المالية وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية .

## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تنمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية - تنمة

### أساس التوحيد

تفترض هذه القوائم المالية الموحدة المعدة على اساس افتراضي ان الاستثمار في الشركة التابعة تم في ١ يناير ٢٠٠٣م وان الشركة تمارس سيطرتها على الشركة التابعة . ان القوائم المالية الموحدة المعدة على اساس افتراضي للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م تتضمن القوائم المالية لشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة وللشركة التابعة شركة الكابلات الاردنية الحديثة والتي تمتلك الشركة ٢٩,٥٪ منها وتمارس سيطرتها عليها . تتحقق السيطرة من خلال امتلاك الشركة السلطة للتحكم بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة وذلك بالاستفادة من انشطتها . هذه القوائم المالية الافتراضية معدة على اساس افتراضي من قوائم مالية مدققة للشركة وشركتها التابعة للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م .

ان نتائج أعمال الشركة التابعة متضمنة في القوائم المالية الموحدة الافتراضية من تاريخ الاستثمار والذي أفترض أن يكون في ١ يناير ٢٠٠٣م . جميع الارصدة والمعاملات الجوهرية بين الشركة وشركتها التابعة قد تم استبعادها .

### المبيعات

تتحقق المبيعات عند تسليم البضاعة الى العملاء . وتظهر بالصافي بعد الخصم التجاري او خصم الكميات.

### مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والادارية

تتضمن مصاريف البيع والتوزيع المصاريف العمومية والادارية ، المصاريف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تتعلق بشكل مباشر بتكاليف الانتاج وفقا للمعايير المحاسبية المتعارف عليها . ويتم توزيع المصاريف ، اذا دعت الحاجة لذلك ، بين المصاريف العمومية والادارية وكلفة المبيعات على أساس ثابت .

### المخزون

تظهر البضاعة بسعر الكلفة او صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل . ويتم تحديد الكلفة للبضاعة الجاهزة على أساس طريقة المتوسط المرجح وتتضمن كلفة المواد والعمالة ونسبة محددة من المصاريف غير المباشرة . كما يتم تقييم جميع انواع البضاعة الأخرى على أساس الكلفة الوسطية المرجح .

### استثمارات في اوراق مالية

تصنف الاستثمارات في الاوراق المالية وفقا لنية الشركة لهذه الاستثمارات . تظهر الاوراق المالية المحتفظ بها لغرض الإتجار بالقيمة العادلة ، وتظهر المكاسب والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة الدخل .

تظهر الاوراق المالية المتاحة للبيع بالقيمة العادلة ، وتظهر المكاسب والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة حقوق الشركاء . في حالة عدم امكانية تحديد القيمة العادلة ، تظهر هذه الاوراق المالية على اساس الكلفة بعد تنزيل الخسائر الناتجة عن هبوط الاستثمار ، ان وجدت .

## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية - تتمة

### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاكات المتراكمة . تعتبر مصاريف الاصلاح والصيانة مصاريفاً ايرادية ، أما مصاريف التحسينات فتعتبر مصاريف رأسمالية . ويجري احتساب الاستهلاكات عليها على أساس حياتها العملية المقدرة وذلك باستعمال طريقة القسط الثابت . ان نسب الاستهلاك للبنود الرئيسية لهذه الأصول هي :

النسبة	
١٠ - ٥	مباني
٢٥ - ٧	المصنع والآلات
٢٥ - ٩	اثاث ومفروشات ومعدات مكتبية
٢٥ - ١٠	سيارات

### تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة عند إجراء المعاملة . ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية كما في تاريخ قائمة المركز المالي إلى الريال السعودي بالأسعار السائدة في ذلك التاريخ . إن المكاسب والخسائر الناتجة عن التسديدات أو تحويل العملات الأجنبية يتم إدراجها ضمن قائمة الدخل .  
الأصول والمطلوبات للشركة التابعة التي تم توحيدها والتي تظهر بالعملة الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في نهاية العام . إن الإيرادات والمصاريف للشركة التابعة الموحدة والتي تظهر بالعملات الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال السعودي باستخدام معدل سعر الصرف خلال السنة . إن فروقات الصرف الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية يتم إظهارها في حساب تسويات ترجمة العملات المجمعة في الميزانية العمومية الموحدة ضمن بند حقوق الشركاء .

### المصاريف المؤجلة

إن الاعتاب الادارية المتعلقة بقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي وتكاليف التطوير المرتبطة بأنظمة المعلومات يتم تأجيلها واطفاؤها على مدى الفترة المقدرة للانتفاع منها .

### الشهرة

الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركة التابعة تمثل الزيادة في سعر الشراء عن حصة الشركة في صافي القيمة العادلة للأصول المحددة والالتزامات في تاريخ الشراء ، تم الافتراض بان صافي القيمة العادلة للأصول المحددة والالتزامات تساوي القيمة الدفترية في تاريخ الشراء . يتم إظهار الشهرة في البداية كاصل ولاحقاً يتم قياسها على أساس الكلفة بعد تنزيل الاطفاءات المتراكمة أو الخسائر الناتجة عن هبوط الأصل ، إن وجدت .

### تعويضات الصرف من الخدمة

يتم الاستدراك لتعويضات الصرف من الخدمة في القوائم المالية وفقاً لمتطلبات نظام العمل والعمال السعودي على أساس الفترة التي أمضاها الموظف في خدمة الشركة .

### الزكاة

تخضع الشركة لتعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية . يتم الاستدراك لفريضة الزكاة وفقاً لمبدأ الاستحقاق . يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للوعاء الزكوي . يجري تسجيل أية فروقات بين المخصص والربط النهائي حين يتم اعتماد الربط النهائي حيث يتم حينئذ اقفال المخصص .

إن الشركة التابعة الأجنبية خاضعة لضريبة الدخل وفقاً للأنظمة الضريبية في البلد الذي تعمل به .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمه

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٣ - مدينون

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٥٦,٥٧١,١٢٤	٦٨,٩٠٢,٩٢٦	١٠٥,٣٠٩,١٦٨	مدينون تجاريون
٢,٥٨٥,٨٣٤	٢,٥٨٥,٥٦٤	-	استقاعات مدينة
٥٩,١٥٦,٩٦٨	٧١,٤٨٨,٥٠٠	١٠٥,٣٠٩,١٦٨	

٤ - مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٥٦٨,٢٨٠	٩٤٩,٢٥٠	٩٢٦,٥٦٣	مصاريف مدفوعة مقدما
١٠,٠٢٩,٤٢٩	٧,٣٦٢,٠٦٥	٨,٦٠١,٠٢٧	دفعات مقدمة لموردين
-	٢,٥٧٤,٠٠٠	٢,٦٢٤,٠٠٠	دفعة مقدمة لشراء ارض
-	-	١,٠٩١,١٠٤	دفعة مقدمة لشراء اسهم
١,٢٣٥,٠٦٢	٩٦٠,٨١٧	١,٥١٦,٨٨١	فوائد مالية ومرايحة مدفوعة مقدما
٣,٨٩٧,٧٣٥	١٤,٧٣٧,٢٢١	٥,٠٨٥,٩٦٠	اعتمادات مستندية وسحوبات
٣٩٤,٤١٧	٥٠١,٠١٥	٥٠٩,٦٠٣	قروض موظفين
٣٧٢,٥٤٤	٨٧١,٥٢١	١,٦٥٥,٦٠٠	اخرى
١٦,٤٩٧,٥٦٧	٢٧,٩٥٦,٨٨٩	٢٢,٠١٠,٧٣٨	

٥ - المخزون

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
١٨,٢٧٥,٥٩٦	٤٤,٥٢٩,٨١٣	٦٣,٣٤٢,٦٣٣	بضاعة جاهزة
٢٤,٣٦٢,٨٥٢	٤٤,٧٨٥,٠٤٠	٦٢,٩٧٥,٤٤٥	مواد خام وتعبئة
١١,٠٩٤,٧٣٢	٢٣,٢١٨,٩٩٧	٢٤,٩٨٣,٥٥٦	اعمال تحت التنفيذ
٩١٤,٦٤٣	١,٢٨٧,٩١٦	٦١٨,٢٧٨	بضاعة في الطريق
٤,٧٤٨,٢٣٢	٤,٩٧٦,١٣٥	٦,٠٧٤,٣٤٤	قطع غيار ومواد مستهلكة
٥٩,٣٩٦,٠٥٥	١١٨,٧٩٧,٩٠١	١٥٧,٩٩٤,٢٥٦	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م و ٢٠٠٤ م و ٢٠٠٣ م

٦ - الممتلكات والمعدات

	مصنع والآت	مباني	اراضي	
	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
<b>الكلفة</b>				
١ يناير ٢٠٠٤ م	١١٤,٦١٠,٩٤٥	٣٤,٥٤٨,٠٨١	١,٨٥٧,٨٢٥	
الاضافات	١٥,٢٧٥,٩٠١	٣,٠٦٩,٨٦٧	-	
الاستبعادات	-	-	-	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م	١٢٩,٨٨٦,٨٤٦	٣٧,٦١٧,٩٤٨	١,٨٥٧,٨٢٥	
الاضافات	١٩,٠٧١,٧٦١	٧,٢٧٤,٣٩٦	٣٥,٩٤٩	
الاستبعادات	(٤,٠٠٠)	-	(١,١٦٩,٢٦٦)	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م	١٤٨,٩٥٤,٦٠٧	٤٤,٨٩٢,٣٤٤	٧٢٤,٥٠٨	
<b>الاستهلاكات المتراكمة</b>				
١ يناير ٢٠٠٤ م	٧٢,٦٣١,٧١٢	١١,٢٩٣,٠٠٨	-	
المحمل للسنة	١٠,٦١١,٧٩٧	١,٨٧٤,٥٤٢	-	
الاستبعادات	-	-	-	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م	٨٣,٢٤٣,٥٠٩	١٣,١٦٧,٥٥٠	-	
المحمل للسنة	٩,٨٣٨,٣٢٠	٢,١١٢,٤٤٣	-	
الاستبعادات	-	-	-	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م	٩٣,٠٨١,٨٢٩	١٥,٢٧٩,٩٩٣	-	
<b>القيمة الدفترية الصافية</b>				
٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م	٥٥,٨٧٢,٧٧٨	٢٩,٦١٢,٣٥١	٧٢٤,٥٠٨	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م	٤٦,٦٤٣,٣٢٧	٢٤,٤٥٠,٣٩٨	١,٨٥٧,٨٢٥	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ م	٤١,٩٧٩,٢٣٣	٢٣,٢٥٥,٠٧٣	١,٨٥٧,٨٢٥	

قامت الشركة باستئجار ارض ومباني المصنع والمرافق المتعلقة به من الحكومة بايجار رمزي ، ويتم تجديد العقد بناء على رغبة الشركة .



المجموع	اعمال رأسمالية تحت التنفيذ	سيارات	اثاث ومفروشات ومعدات مكتبية	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
١٦٢,٠٣٦,٨٨٠	٥٠٧,٤٠١	٤,٣٣٢,٣٨٨	٦,١٨٠,٢٤٠	
٢٥,٧٢٣,٨٩٥	٢,٦٩٧,٩٧١	١,٤٩٥,٩٧٠	٣,١٨٤,١٨٦	
(١٥٩,٧٣٨)	-	(١٥٩,٧٣٨)	-	
١٨٧,٦٠١,٠٣٧	٣,٢٠٥,٣٧٢	٥,٦٦٨,٦٢٠	٩,٣٦٤,٤٢٦	
٢٩,٨٨٤,٨٥٧	٤٠٠,٦٨٧	١,٨٢٠,٤٦٦	١,٢٨١,٥٩٨	
(٣,٨٤٤,٨٣٧)	(٢,١١٦,٤٥٦)	(٥٤٩,٦١٥)	(٥,٥٠٠)	
٢١٣,٦٤١,٠٥٧	١,٤٨٩,٦٠٣	٦,٩٣٩,٤٧١	١٠,٦٤٠,٥٢٤	
٩١,٢٢٤,٩٨٩	-	٣,٥٩٥,١٣٦	٣,٧٠٥,١٣٣	
١٤,١١٠,٥٠٧	-	٤١٢,٩٠١	١,٢١١,٢٦٧	
(١٥٩,٦٤٩)	-	(١٥٩,٦٤٩)	-	
١٠٥,١٧٥,٨٤٧	-	٣,٨٤٨,٣٨٨	٤,٩١٦,٤٠٠	
١٣,٦٥٨,٩٩٦	-	٦٤٧,٧٢٨	١,٠٦٠,٥٠٥	
(٥٥٠,٤٢٣)	-	(٥٥٠,٤٢٣)	-	
١١٨,٢٨٤,٤٢٠	-	٣,٩٤٥,٦٩٣	٥,٩٧٦,٩٠٥	
٩٥,٣٥٦,٦٣٧	١,٤٨٩,٦٠٣	٢,٩٩٣,٧٧٨	٤,٦٦٣,٦١٩	
٨٢,٤٢٥,١٩٠	٣,٢٠٥,٣٧٢	١,٨٢٠,٢٢٢	٤,٤٤٨,٠٢٦	
٧٠,٨١١,٨٩١	٥٠٧,٤٠١	٧٣٧,٢٥٢	٢,٤٧٥,١٠٧	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

٧ - المصاريف المؤجلة

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
			الكلفة
٩,٣٨٧,٦١٧	٩,٣٨٧,٦١٧	٩,٣٨٧,٦١٧	١ يناير
-	-	١٧٧,٥٤٥	الإضافات
-	-	(٧,٥٩١,١٠٩)	شطب (استبعاد)
٩,٣٨٧,٦١٧	٩,٣٨٧,٦١٧	١,٩٧٤,٠٥٣	٣١ ديسمبر
			الإطفاءات
٨,٥٢٥,٢٨٤	٨,٨٥٨,٧٨٤	٩,٠٧٦,٧٨٤	١ يناير
٣٣٣,٥٠٠	٢١٨,٠٠٠	٢٠١,٠٠٠	المحمل للسنة
-	-	(٧,٥٩١,١٠٩)	شطب (استبعاد)
٨,٨٥٨,٧٨٤	٩,٠٧٦,٧٨٤	١,٦٨٦,٦٧٥	٣١ ديسمبر
			صافي القيمة الدفترية
٥٢٨,٨٣٣	٣١٠,٨٣٣	٢٨٧,٢٧٨	٣١ ديسمبر

٨ - بنوك دائنة والقروض قصيرة الاجل

لدى الشركة تسهيلات بنكية وقروض قصيرة الاجل مضمونة بكمبيالات موقعة حسب الاصول وكذلك بكفالة شخصية تناسباً غير مشروطة وغير قابلة للنقض من قبل الشركاء .

ان السحب على المكشوف والقروض قصيرة الاجل للشركة التابعة غير مضمونة وفقاً لاتفاقية التسهيلات المصرفية مع البنك .

٩ - قروض طويلة الاجل

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
١٥,٣٠٠,٠٠٠	٩,٩٠٠,٠٠٠	٥,٢٠٠,٠٠٠	قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي
٢٥,٢٠٦,٧٤٤	٤٤,٣٨٣,٤٤٩	-	قروض من بنوك تجارية
٤٠,٥٠٦,٧٤٤	٥٤,٢٨٣,٤٤٩	٥,٢٠٠,٠٠٠	
(٥,٤٠٠,٠٠٠)	(٤,٧٠٠,٠٠٠)	(٤,١٠٠,٠٠٠)	ينزل : الجزء المتداول
٣٥,١٠٦,٧٤٤	٤٩,٥٨٣,٤٤٩	١,١٠٠,٠٠٠	

يمثل القرض طويل الاجل قرض مقدم من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمون برهن ممتلكات وآلات ومعدات الشركة وبضمانات شخصية من الشركاء . يسدد القرض على أقساط نصف سنوية ويستحق آخرها في ١٥ ربيع الثاني ١٤٢٨ ( الموافق ٢ مايو ٢٠٠٧م ) .

تتضمن اتفاقية القرض تعهدات بضرورة المحافظة على مستوى معين لبعض المؤشرات المالية وسقفاً معيناً للمصاريف الرأسمالية . وتتضمن شروط اتفاقية القرض على انه يحق للجهة المقرضة طلب سداد القرض بشكل فوري في حالة عدم الالتزام بهذه التعهدات .

إن القروض طويلة الأجل من البنوك الأخرى مضمونة بالكامل بكمبيالات وكذلك بضمانة شخصية غير قابلة للإلغاء أو النقص تناسباً من قبل الشركاء ، إن التكاليف المتعلقة بالاقتراض هي معدلات فائدة تجارية .

إن الأقساط التي تستحق خلال سنة واحدة من تاريخ الميزانية العمومية تظهر تحت بند المطلوبات المتداولة .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

١٠ - الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

ان العناصر الرئيسية لوعاء الزكاة للشركة القابضة هي كما يلي :

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٥٦,٦٨٧,٦٦٣	٧١,٦١٨,٨٧٨	٦٩,٢١٣,٠٤٣	الموجودات غير المتداولة
٢١,٣٦٣,٢٠٥	١٧,٥٣١,٤٣٤	١٢,٣١٣,٩٢٢	المطلوبات غير المتداولة
٥٢,٩٠٥,١٣٥	٥٤,٣٥٣,٢٨٣	٤٩,٤٥٧,٦٥٩	حقوق الشركاء في اول السنة
١٤,٥٣٩,٥١٣	٢٠,٦٠٣,٠١٣	٣٩,٥٣١,٩٠٠	الربح قبل الزكاة
١٥,٠٤١,٣٩٥	١١,٥٤٠,١٣٩	١٦,٣٤٢,٢٥٣	المخصصات

تم تعديل بعض هذه المبالغ للوصول الى الزكاة المحملة للسنة .

ان حركة مخصص الزكاة هي كما يلي :

بالريالات السعودية			الزكاة
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٨٧٦,٠٦٩	١,٠٧٥,٦٠٥	٩٤٧,٧٨٦	الرصيد في ١ يناير
٧١٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	المخصص للسنة
(٥١٠,٤٦٤)	(٧٢٧,٨١٩)	(٨٤٣,٢١٢)	المسدد خلال السنة
١,٠٧٥,٦٠٥	٩٤٧,٧٨٦	١,٦٠٤,٥٧٤	الرصيد في ٣١ ديسمبر

بالريالات السعودية			ضريبة الدخل الاجنبية
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
١١٣,٨٨١	٧٥٣,١١٦	١,٥٠١,٢٤٩	الرصيد في ١ يناير
٧٥٢,٣٤٩	١,٤٩٩,٢٣٤	١,٤٧٨,٨٩١	المخصص للسنة
(١١٣,١١٤)	(٧٥١,١٠١)	(١,٣٣٣,٥٠٤)	المسدد خلال السنة
٧٥٣,١١٦	١,٥٠١,٢٤٩	١,٦٤٦,٦٣٦	الرصيد في ٣١ ديسمبر

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

١٠ - الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية - تتمة

ان الزكاة وضريبة الدخل المحملة على المصاريف هي كما يلي :

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٧١٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	الزكاة للسنة الحالية
٧٥٢,٣٤٩	١,٤٩٩,٢٣٤	١,٤٧٨,٨٩١	ضريبة الدخل الأجنبية للسنة الحالية
١,٤٦٢,٣٤٩	٢,٠٩٩,٢٣٤	٢,٩٧٨,٨٩١	المبالغ المحملة على قائمة الدخل

انتهت الشركة وضعها الزكوي مع مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠٢م . قامت الشركة وشركتها التابعة بتقديم الإفراجات الضريبية / الزكوية عن عام ٢٠٠٤م والتي ما زالت قيد الدراسة من قبل مصلحة الضرائب .

١١ - الدائنون

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٩,٨٧٦,٨٣٥	١٣,٦٦٧,٦٧٩	٤٢,١٨٩,٢٩٥	دائنون واوراق قبض - تجاريون
٣,٦١٧,٣١٧	١,٢٤٧,٨٥٢	٦٧,٠٦٣	المطلوب الى جهات شقيقة ( ايضاح رقم ١٣ )
١٣,٤٩٤,١٥٢	١٤,٩١٥,٥٣١	٤٢,٢٥٦,٣٥٨	

١٢ - مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
١١,٣١٥,٨١٥	١٥,٢٣٥,١٧٩	١٧,٥٩٥,٩٧٩	مصاريف مستحقة ومخصصات
٢,٢٠٩,٥٢٢	٢,٤٤٩,٠٣٥	٣,٢٥١,٢١٠	مخصص الزكاة والضريبة ( ايضاح ١٠ )
-	٤٥٨,٥٠٠	٩٦٩,٥٥٣	ايداعات
٣٢٤,١٠٨	٢٤٩,٩٢٦	٦٣٧,٤٩٦	توزيعات أرباح مستحقة عن سنوات سابقة
٢٤٩,٣٩٢	٢٣٨,٠٥٠	٢٠٢,٨٦٢	مكافآت مديرين مستحقة
-	-	٢,٤٧٥,٤٤٧	دفعات مقدمة من عملاء
٨٧,٧١٨	١٧,٥٥٣	١٧,٤٦٠	اخرى
١٤,١٨٦,٥٥٥	١٨,٦٤٨,٢٤٣	٢٥,١٥٠,٠٠٧	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

١٣ - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة

قامت الشركة خلال السنة بإجراء معاملات مع جهات ذات علاقة مختلفة . إن شروط هذه الفواتير والمصاريف تتشابه مع المدينين والدائنين التجاريين العاديين .

ان المعاملات المهمة مع الجهات ذات العلاقة هي كما يلي :

بالريالات السعودية			طبيعة المعاملات
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٨,٢٨٠,٦١٣	٣,٦٠٠,٣٢٠	٤,٤٣٨,١٣٧	شراء مواد وخدمات
٤٠,٥٥٦	٥٣,١٠٩	٦١,٣٩٨	بيع بضاعة جاهزة
٢,٦١٧,٨٩٤	٢٢٣,٦٠٠	١,٦٤٥,٨٦٨	بيع مواد وخدمات

١٤ - احتياطي نظامي

تمشيا مع متطلبات نظام الشركات في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للشركة ، تقوم الشركة بتكوين احتياطي نظامي بنسبة ١٠ بالمئة من الربح الصافي السنوي حتى يبلغ هذا الاحتياطي ٥٠ بالمئة من رأس المال . ان هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع كأرصبة أرباح .

١٥ - مصاريف البيع والتوزيع

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٧,٢٩٨,٣٩٠	٨,٠٢٥,٩٠٨	٨,٨٥٢,٤٥٥	رواتب ومزايا موظفين
٢٨٧,٨٥٩	٥٠١,٣٧٢	٤,٥٣٢,٧٦٩	دعاية وترويج
٣,٦٠٤,٣١٤	١,٦٨٧,٨٧٦	٢٣٩,٢٦١	عمولات بيع
١,٢١٤,٧٤٤	١,٤٧٨,٢١٨	٢,٠١١,٨٠٠	شحن
٧٣٨,٨٢١	٧٦٠,٩٩٨	٥٠٧,٢٨٣	سفر
٧٥,٧٣٩	٧٣,٦٤٠	٦٩,٥٦٣	صيانة واصلاح
٤٦٤,٨٢٦	-	٣٠٠,٠٠٠	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
-	٣١٦,٥٥١	٣٠٥,٩٩٨	ايجارات
١,٢٠٤,١٧٤	١,٦٩٠,٢١٢	١,٤٤٨,٨٤٠	اخرى
١٤,٨٨٨,٨٦٧	١٤,٥٣٤,٧٧٥	١٨,٢٦٧,٩٦٩	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م

١٦ - المصاريف العمومية والادارية

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٦,١٦٢,٧١١	٦,٩٨٢,٩٢٥	٧,٢٨٤,٣٠١	رواتب ومزايا موظفين
٦٢٥,٩١٤	١,١٩٩,٠١٦	١,١٠٢,٤٦٧	استهلاكات
٢٧٢,٦٤٣	٣٧٧,٣٨٦	٣٣٤,٢٤٩	سفر
٧٧,٢٩٣	١٠٤,١١٨	١١٠,٧٦٨	ايجارات
٤٦,٣٦٥	٦٤,٧٥٠	٧٥,٩٦٨	اتصالات
٥٣,٠٠٩	٤١,٢٦٢	٦٥٣,٢٦٨	اتعاب مهنية
٤٣٥,١٠٣	١,٠٥٤,٨٦٨	١,٣٨٠,١٧٠	مخصصات
١,١٨٦,٢٠٢	٤٠٦,٤٥٧	١,٥٤٢,٦٦٣	اخرى
٨,٨٥٩,٣٤٠	١٠,٢٣٠,٧٨٢	١٢,٤٨٣,٨٥٤	

١٧ - مصاريف مالية

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
١,٦٩٠,٠٧٦	٢,٤١١,٢٧٠	١١,١٢٢,١١٩	تكاليف الاقتراض طويل الاجل
٥١٦,٣٧٩	٩٧٦,٨٦٩	٤٦,٨٩٣	تكاليف اقتراض التسهيلات من البنوك
١,٦٤٨,٤٩٢	٢,٥٩٤,١٠٠	١,٢٢٥,٢٧٠	اخرى
٣,٨٥٤,٩٤٧	٥,٩٨٢,٢٣٩	١٢,٣٩٤,٢٨٢	

١٨ - المطلوبات والالتزامات المحتملة

يوجد على الشركة وشركتها التابعة كما في ٣١ ديسمبر الالتزامات والمطلوبات المحتملة التالية :

بالريالات السعودية			
٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
٨,٦٣٣,٠٠٠	١٠,٤٥٦,٠٠٠	٣٧,٣١٩,٧٣٥	اعتمادات مستندية
١٣,٧٧٨,٠٠٠	٢٧,٥٠٩,٠٠٠	٣٦,٥٣٢,٨٨٨	خطابات ضمان



**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
**ايضاحات حول القوائم المالية الافتراضية الموحدة - تتمة**  
**للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٠٤م و ٢٠٠٣م**

**١٩ - الاستثمار في الشركة التابعة**

خلال الاعوام الماضية قامت الشركة بالاستثمار في اسهم شركة الكابلات الاردنية الحديثة المحدودة . ( شركة مسجلة في الاردن ) وخلال عام ٢٠٠٦م بلغت نسبة الاستثمار ما نسبته ٣٩,٥ ٪ وحصلت الشركة على حصة مسيطرة فيها وفي مثل هذه الحالة وعند الحصول على حصة مسيطرة يتم توحيد القوائم المالية . هذا وأن هذه القوائم المالية الموحدة الافتراضية والتي تم اعدادها على أساس افتراضي تقتض أن الاستثمار في الشركة التابعة قد تم في ١ يناير ٢٠٠٣م .

صافي الاصول التي تم امتلاكها والشهرة الناتجة عن العملية الافتراضية كما يلي :

ريال سعودي	
٤٣,٨٥٨,٩٠٦	النقد وارصدة البنوك
٨,٦٤٩,١٣٦	المدينون
١,٠٥٩,٥٨٠	مدفوعات مقدما ومدينون آخرون
١١,٤٣٨,٤٤٤	المخزون
٢٢,١٩٧,٣٢٦	الممتلكات والمعدات
(٢٨,٤٦٨,٦٦٢)	القروض قصيرة الاجل
( ٥٣١,٣٧٩ )	الدائون
(٥,٤٢١,٧٣١)	مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى
(٣,٤٢٢,١٨٤)	قروض طويلة الاجل
٤٩,٣٥٩,٤٤٦	صافي الاصول في ١ يناير ٢٠٠٣
(٢٩,٨٦٢,٤٦٥)	حقوق الاقلية
١,١٩٢,١٧١	الشهرة
٢٠,٦٨٩,١٥٢	
	صافي النقد الناتج عن الامتلاك :
(٣,٨٧٢,٥٨٦)	النقد المدفوع
٤٣,٨٥٨,٩٠٦	النقد وارصدة البنوك للشركة التابعة
٣٩,٩٨٦,٣٢٠	

لأغراض اعداد قائمة التدفقات النقدية تم استبعاد الارصدة اعلام وتم اظهار صافي الاثر البالغ ٣٩,٩٨٦,٣٢٠ ريال سعودي في صلب قائمة التدفقات النقدية لعام ٢٠٠٣م .

**٢٠ - التعديلات الافتراضية للمبالغ التاريخية**

ان المبالغ التاريخية للشركة والشركة التابعة والتعديلات الافتراضية للمبالغ التاريخية مفصلة على النحو التالي :

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م  
بالريال السعودي

	شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
الموجودات			
موجودات متداولة			
	٤٧,٣٤٢,٤٣٢	٢,٨١٧,٤٧٥	نقد في الصندوق ولدى البنوك
	١٢,٩٩٢,١٢٤	٤٧,٢٥٣,١٩١	مدينون
	٥,٥٤٩,٨٤٥	١٠,٩٤٧,٧٢٢	مصاريق مدفوعة مقدما ومدينون آخرون
	١٨,٥٨٤,٢٢٥	٤٠,٨١١,٨٣٠	مخزون
	-	-	اوراق مالية للاتجار
	٨٤,٤٦٨,٦٢٦	١٠١,٨٣٠,٢١٨	مجموع الموجودات المتداولة
موجودات غير متداولة			
	٢١,٧٣٨,٤٥١	٤٩,٠٧٣,٤٤٠	ممتلكات ومعدات
	-	٥٢٨,٨٣٣	مصاريق مؤجلة
	-	٦,٥٧٠,٣٨٦	أوراق مالية للإتجار
	-	-	شهرة المحل
	٢١,٧٣٨,٤٥١	٥٦,١٧٢,٦٥٩	مجموع الموجودات غير المتداولة
	١٠٦,٢٠٧,٠٧٧	١٥٨,٠٠٢,٨٧٧	مجموع الموجودات

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة





المبالغ الموحدة	التحديلات	المبالغ المجمعة	
٥٠,١٥٩,٩٠٧	-	٥٠,١٥٩,٩٠٧	
٥٩,١٥٦,٩٦٨	(١,٠٨٨,٣٤٧)	٦٠,٢٤٥,٣١٥	
١٦,٤٩٧,٥٦٧	-	١٦,٤٩٧,٥٦٧	
٥٩,٣٩٦,٠٥٥	-	٥٩,٣٩٦,٠٥٥	
-	-	-	
١٨٥,٢١٠,٤٩٧	(١,٠٨٨,٣٤٧)	١٨٦,٢٩٨,٨٤٤	
٧٠,٨١١,٨٩١	-	٧٠,٨١١,٨٩١	
٥٢٨,٨٣٣	-	٥٢٨,٨٣٣	
-	(٦,٥٧٠,٣٨٦)	٦,٥٧٠,٣٨٦	
١,١٩٢,١٧١	١,١٩٢,١٧١	-	
٧٢,٥٣٢,٨٩٥	(٥,٣٧٨,٢١٥)	٧٧,٩١١,١١٠	
٢٥٧,٧٤٣,٣٩٢	(٦,٤٦٦,٥٦٢)	٢٦٤,٢٠٩,٩٥٤	

**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
 ( شركة ذات مسئولية محدودة )  
 قائمة المركز المالي الإفتراضية الموحدة والتعديلات - تمة  
 كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣م  
 بالريال السعودي

شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
<b>المطلوبات وحقوق الشركاء</b>		
<b>مطلوبات متداولة</b>		
٢٢,٤٩٥,١٢٣	٥٦,٥٠٥,٨٧٢	قروض قصيرة الأجل
-	٥,٤٠٠,٠٠٠	الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
١,٣٣٨,٤٠٧	١٣,٢٤٤,٠٩٢	دائنون
٢,٠٨٩,٢٩٦	١٢,٠٩٧,٢٥٩	مصارييف مستحقة ومطلوبات أخرى
-	-	التزامات مقابل الاستثمار في الشركة التابعة
٢٥,٩٢٢,٨٢٦	٨٧,٢٤٧,٢٢٣	<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
٢٥,٢٠٦,٧٤٤	٩,٩٠٠,٠٠٠	قروض طويلة الأجل
-	٦,٠٦٣,٢٠٥	تعويضات الصرف من الخدمة
٢٥,٢٠٦,٧٤٤	١٥,٩٦٣,٢٠٥	<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>حقوق الشركاء</b>		
٤٢,٣٢٠,٠٠٠	١٩,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
٣,٣٨٤,٨٨١	٨,١٠١,٩٧١	احتياطي نظامي
٤,٣٣٢,٥٦٨	-	احتياطي عام
-	٢,٦٩٧,٨٠٠	أرباح غير محققة من استثمارات
-	(٣,٣٦٠,٠٠٠)	حساب جاري الشركاء
-	-	تسويات ترجمة العملات المجمعة
٥,٠٤٠,٠٥٨	٢٨,٣٥٢,٦٧٨	أرباح مستبقة
٥٥,٠٧٧,٥٠٧	٥٤,٧٩٢,٤٤٩	<b>مجموع حقوق الشركاء</b>
<b>حقوق الأقلية</b>		
-	-	<b>مجموع حقوق الملاك</b>
٥٥,٠٧٧,٥٠٧	٥٤,٧٩٢,٤٤٩	
١٠٦,٢٠٧,٠٧٧	١٥٨,٠٠٢,٨٧٧	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الشركاء</b>

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الإفتراضية الموحدة

المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٧٩,٠٠٠,٩٩٥	-	٧٩,٠٠٠,٩٩٥	
٥,٤٠٠,٠٠٠	-	٥,٤٠٠,٠٠٠	
١٣,٤٩٤,١٥٢	(١,٠٨٨,٣٤٧)	١٤,٥٨٢,٤٩٩	
١٤,١٨٦,٥٥٥	-	١٤,١٨٦,٥٥٥	
١٦,٨١٦,٥٦٦	١٦,٨١٦,٥٦٦	-	
١٢٨,٨٩٨,٢٦٨	١٥,٧٢٨,٢١٩	١١٣,١٧٠,٠٤٩	
٣٥,١٠٦,٧٤٤	-	٣٥,١٠٦,٧٤٤	
٦,٠٦٣,٢٠٥	-	٦,٠٦٣,٢٠٥	
٤١,١٦٩,٩٤٩	-	٤١,١٦٩,٩٤٩	
١٩,٠٠٠,٠٠٠	(٤٢,٣٢٠,٠٠٠)	٦١,٣٢٠,٠٠٠	
٨,٣٢٢,٩٣٢	(٣,١٦٢,٩٢٠)	١١,٤٨٦,٨٥٢	
-	(٤,٣٣٢,٥٦٨)	٤,٣٣٢,٥٦٨	
-	(٢,٦٩٧,٨٠٠)	٢,٦٩٧,٨٠٠	
(٣,٣٦٠,٠٠٠)	-	(٣,٣٦٠,٠٠٠)	
٣٩,٠٢٦	٣٩,٠٢٦	-	
٣٠,٣٥٠,٣٢٥	(٣,٠٤٢,٤١١)	٣٣,٣٩٢,٧٣٦	
٥٤,٣٥٣,٢٨٢	(٥٥,٥١٦,٦٧٣)	١٠٩,٨٦٩,٩٥٦	
٣٣,٣٢١,٨٩٢	٣٣,٣٢١,٨٩٢	-	
٨٧,٦٧٥,١٧٥	(٢٢,١٩٤,٧٨١)	١٠٩,٨٦٩,٩٥٦	
٢٥٧,٧٤٣,٣٩٢	(٦,٤٦٦,٥٦٢)	٢٦٤,٢٠٩,٩٥٤	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات - تمة  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٣ م  
بالريال السعودي

	شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
المبيعات	٥٠,٢٤٩,٧١٧	١٧١,٥٦٥,٢٤٥	
كلفة المبيعات	(٤١,٧٨٧,٢٦٩)	(١٣٢,٩٤٧,٨٦٧)	
الربح الإجمالي	٨,٤٦٢,٤٤٨	٣٨,٦١٧,٣٧٨	
مصاريف بيع وتوزيع	(٣٦١,٢٩٨)	(١٤,٥٢٧,٥٦٩)	
مصاريف عمومية وإدارية	(١,٦٤١,٠٢٩)	(٧,٢١٨,٣١١)	
اطفاء مصاريف مؤجلة	-	(٣٣٣,٥٠٠)	
الربح من الأعمال	٦,٤٦٠,١٢١	١٦,٥٣٧,٩٩٨	
مصاريف مالية	(١,٦٤٨,٤٩٢)	(٢,٢٠٦,٤٥٥)	
إيرادات أخرى	١,٥٥٩,٩٨٤	٢٠٧,٩٧٠	
الربح قبل فريضة الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	٦,٣٧١,٦١٣	١٤,٥٣٩,٥١٣	
حقوق الاقلية في صافي دخل الشركة التابعة	-	-	
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	٦,٣٧١,٦١٣	١٤,٥٣٩,٥١٣	
الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	(٧٥٢,٣٤٩)	(٧١٠,٠٠٠)	
الربح الصافي	٥,٦١٩,٢٦٤	١٣,٨٢٩,٥١٣	

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٢١٨,٣٦٢,٠١٠	(٣,٤٥٢,٩٥٢)	٢٢١,٨١٤,٩٦٢	
(١٧١,٢٨٢,١٨٤)	٣,٤٥٢,٩٥٢	(١٧٤,٧٣٥,١٣٦)	
٤٧,٠٧٩,٨٢٦	-	٤٧,٠٧٩,٨٢٦	
(١٤,٨٨٨,٨٦٧)	-	(١٤,٨٨٨,٨٦٧)	
(٨,٨٥٩,٣٤٠)	-	(٨,٨٥٩,٣٤٠)	
(٣٣٣,٥٠٠)	-	(٣٣٣,٥٠٠)	
٢٢,٩٩٨,١١٩	-	٢٢,٩٩٨,١١٩	
(٣,٨٥٤,٩٤٧)	-	(٣,٨٥٤,٩٤٧)	
١,٧٦٧,٩٥٤	-	١,٧٦٧,٩٥٤	
٢٠,٩١١,١٢٦	-	٢٠,٩١١,١٢٦	
(٣,٣٩٩,٦٥٥)	(٣,٣٩٩,٦٥٥)	-	
١٧,٥١١,٤٧١	(٣,٣٩٩,٦٥٥)	٢٠,٩١١,١٢٦	
(١,٤٦٢,٣٤٩)	-	(١,٤٦٢,٣٤٩)	
١٦,٠٤٩,١٢٢	(٣,٣٩٩,٦٥٥)	١٩,٤٤٨,٧٧٧	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات  
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م  
بالريال السعودي

	شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
الموجودات			
موجودات متداولة			
	٧٥,٤٤٧,١٤٤	٣,٦٩٩,٤٩٠	نقد في الصندوق ولدى البنوك
	١٨,٧١٥,١٣٢	٥٤,١٥١,١١٦	مدينون
	١٦,٥٦٨,٥٥٥	١١,٣٨٨,٣٣٤	مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون
	٥٠,٣٨٧,٠٦٠	٦٨,٤١٠,٨٤١	مخزون
	٢٨,٥٦٨,٣٠٠	-	اوراق مالية للاتجار
	١٨٩,٦٨٦,١٩١	١٣٧,٦٤٩,٧٨١	مجموع الموجودات المتداولة
موجودات غير متداولة			
	-	٢٣,٩١٦,٩٣٢	أوراق مالية معدة للبيع
	٢٦,٩١١,٢٣٠	٥٥,٥١٣,٩٦٠	ممتلكات ومعدات
	-	٣١٠,٨٣٣	مصاريف مؤجلة
	-	-	شهرة المحل الناتجة عن الاستثمار بالشركة التابعة
	٢٦,٩١١,٢٣٠	٧٩,٧٤١,٧٢٥	مجموع الموجودات غير المتداولة
	٢١٦,٥٩٧,٤٢١	٢١٧,٣٩١,٥٠٦	مجموع الموجودات

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٧٩,١٤٦,٦٣٤	-	٧٩,١٤٦,٦٣٤	
٧١,٤٨٨,٥٠٠	(١,٣٧٧,٧٤٨)	٧٢,٨٦٦,٢٤٨	
٢٧,٩٥٦,٨٨٩	-	٢٧,٩٥٦,٨٨٩	
١١٨,٧٩٧,٩٠١	-	١١٨,٧٩٧,٩٠١	
٢٨,٥٦٨,٣٠٠	-	٢٨,٥٦٨,٣٠٠	
٣٢٥,٩٥٨,٢٢٤	(١,٣٧٧,٧٤٨)	٣٢٧,٣٣٥,٩٧٢	
-	(٢٣,٩١٦,٩٣٢)	٢٣,٩١٦,٩٣٢	
٨٢,٤٢٥,١٩٠	-	٨٢,٤٢٥,١٩٠	
٣١٠,٨٣٣	-	٣١٠,٨٣٣	
١,١٩٢,١٧١	١,١٩٢,١٧١	-	
٨٣,٩٢٨,١٩٤	(٢٢,٧٢٤,٧٦١)	١٠٦,٦٥٢,٩٥٥	
٤٠٩,٨٨٦,٤١٨	(٢٤,١٠٢,٥٠٩)	٤٣٣,٩٨٨,٩٢٧	

**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
 ( شركة ذات مسئولية محدودة )  
 قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات - تامة  
 كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م  
 بالريال السعودي

شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
<b>المطلوبات وحقوق الشركاء</b>		
<b>مطلوبات متداولة</b>		
-	٣٤٤,٧٧٠	بنوك دائنة
٩١,٨٩٢,٣٢١	٩٧,١٨٦,٣٠٥	قروض قصيرة الأجل
-	٤,٧٠٠,٠٠٠	الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
٤,٢١١,١١٥	١٢,٠٨٢,١٦٤	دائنون
٣,٧٠٩,٢٠٥	١٤,٩٣٩,٠٣٨	مصاريق مستحقة ومطلوبات أخرى
-	-	التزامات مقابل الاستثمار في الشركة التابعة
٩٩,٨١٢,٦٤١	١٢٩,٢٥٢,٢٧٧	<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
٤٤,٣٨٣,٤٤٩	٥,٢٠٠,٠٠٠	قروض طويلة الأجل
-	٧,٦٣١,٤٣٤	تعويضات الصرف من الخدمة
٤٤,٣٨٣,٤٤٩	١٢,٨٣١,٤٣٤	<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>حقوق الشركاء</b>		
٥١,٦٣٠,٤٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
٥,٣٧٢,٦٧٢	١٠,١٠٢,٢٧٢	احتياطي نظامي
١,٩٨٧,٧٩٢	-	احتياطي عام
-	١١,٨٥٠,١٣٥	أرباح غير محققة من استثمارات
-	-	تسويات ترجمة العملات المجمعة
١٣,٤١٠,٤٦٧	٢٩,٣٥٥,٣٨٨	أرباح مستبقة
٧٢,٤٠١,٣٣١	٧٥,٣٠٧,٧٩٥	<b>مجموع حقوق الشركاء</b>
<b>حقوق الأقلية</b>		
-	-	
٧٢,٤٠١,٣٣١	٧٥,٣٠٧,٧٩٥	<b>مجموع حقوق الملاك</b>
٢١٦,٥٩٧,٤٢١	٢١٧,٣٩١,٥٠٦	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الشركاء</b>

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٣٤٤,٧٧٠	-	٣٤٤,٧٧٠	
١٨٩,٠٧٨,٦٢٦	-	١٨٩,٠٧٨,٦٢٦	
٤,٧٠٠,٠٠٠	-	٤,٧٠٠,٠٠٠	
١٤,٩١٥,٥٣١	(١,٣٧٧,٧٤٨)	١٦,٢٩٣,٢٧٩	
١٨,٦٤٨,٢٤٣	-	١٨,٦٤٨,٢٤٣	
٨,٦٢٢,٣٥٦	٨,٦٢٢,٣٥٦	-	
٢٣٦,٣٠٩,٥٢٦	٧,٢٤٤,٦٠٨	٢٢٩,٠٦٤,٩١٨	
٤٩,٥٨٣,٤٤٩	-	٤٩,٥٨٣,٤٤٩	
٧,٦٣١,٤٣٤	-	٧,٦٣١,٤٣٤	
٥٧,٢١٤,٨٨٣	-	٥٧,٢١٤,٨٨٣	
٢٤,٠٠٠,٠٠٠	(٥١,٦٣٠,٤٠٠)	٧٥,٦٣٠,٤٠٠	
١١,٠٠٨,٥٢٤	(٤,٤٦٦,٤٢٠)	١٥,٤٧٤,٩٤٤	
-	(١,٩٨٧,٧٩٢)	١,٩٨٧,٧٩٢	
-	(١١,٨٥٠,١٣٥)	١١,٨٥٠,١٣٥	
٣٩,٠٢٦	٣٩,٠٢٦	-	
٣٧,٥١١,٦٥٤	(٥,٢٥٤,٢٠١)	٤٢,٧٦٥,٨٥٥	
٧٢,٥٥٩,٢٠٤	(٧٥,١٤٩,٩٢٢)	١٤٧,٧٠٩,١٢٦	
٤٣,٨٠٢,٨٠٥	٤٣,٨٠٢,٨٠٥	-	
١١٦,٣٦٢,٠٠٩	(٣١,٣٤٧,١١٧)	١٤٧,٧٠٩,١٢٦	
٤٠٩,٨٨٦,٤١٨	(٢٤,١٠٢,٥٠٩)	٤٣٣,٩٨٨,٩٢٧	

**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
 ( شركة ذات مسئولية محدودة )  
 قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات - تامة  
 كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م  
 بالريال السعودي

	شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
المبيعات	١١١,٩٣٢,١٢٦	١٩١,٧٠٢,٩٩١	
كافة المبيعات	(٩٠,٣٦٠,٤٤٧)	(١٥١,٤٠٢,٨٧٩)	
الربح الإجمالي	٢١,٥٧١,٦٧٩	٤٠,٣٠٠,١١٢	
مصاريف بيع وتوزيع	(١,٣٠١,٠٦٠)	(١٣,٢٣٣,٧١٥)	
مصاريف عمومية وإدارية	(٢,٧٨٥,٧٦٧)	(٧,٤٤٥,٠١٥)	
اطفاء مصاريف مؤجلة	-	(٢١٨,٠٠٠)	
الربح من الأعمال	١٧,٤٨٤,٨٥٢	١٩,٤٠٣,٣٨٢	
مصاريف مالية	(٢,٥٩٤,١٠٠)	(٣,٣٨٨,١٣٩)	
إيرادات أخرى	١,٩٩٢,٨٧٥	٤,٥٨٧,٧٧٠	
أرباح غير محققة ناتجة عن إعادة تقييم اوراق مالية للتجار	١,٩٣٩,٤٣٠	-	
الربح قبل فريضة الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية وحقوق الاقلية	١٨,٨٢٣,٠٥٧	٢٠,٦٠٣,٠١٣	
حقوق الاقلية في صافي دخل الشركة التابعة	-	-	
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	١٨,٨٢٣,٠٥٧	٢٠,٦٠٣,٠١٣	
الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	(١,٤٩٩,٢٣٤)	(٦٠٠,٠٠٠)	
الربح الصافي	١٧,٣٢٣,٨٢٣	٢٠,٠٠٣,٠١٣	

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٢٩٣,٥٤٣,٣١٧	(١٠,٠٩١,٨٠٠)	٢٠٣,٦٣٥,١١٧	
(٢٣١,٦٧١,٥٢٦)	١٠,٠٩١,٨٠٠	(٢٤١,٧٦٣,٣٢٦)	
٦١,٨٧١,٧٩١	-	٦١,٨٧١,٧٩١	
(١٤,٥٣٤,٧٧٥)	-	(١٤,٥٣٤,٧٧٥)	
(١٠,٢٣٠,٧٨٢)	-	(١٠,٢٣٠,٧٨٢)	
(٢١٨,٠٠٠)	-	(٢١٨,٠٠٠)	
٣٦,٨٨٨,٢٣٤	-	٣٦,٨٨٨,٢٣٤	
(٥,٩٨٢,٢٣٩)	-	(٥,٩٨٢,٢٣٩)	
٦,٥٨٠,٦٤٥	-	٦,٥٨٠,٦٤٥	
١,٩٣٩,٤٣٠	-	١,٩٣٩,٤٣٠	
٣٩,٤٢٦,٠٧٠	-	٣٩,٤٢٦,٠٧٠	
(١٠,٤٨٠,٩١٥)	(١٠,٤٨٠,٩١٥)	-	
٢٨,٩٤٥,١٥٥	(١٠,٤٨٠,٩١٥)	٣٩,٤٢٦,٠٧٠	
(٢,٠٩٩,٢٣٤)	-	(٢,٠٩٩,٢٣٤)	
٢٦,٨٤٥,٩٢١	(١٠,٤٨٠,٩١٥)	٣٧,٣٦٦,٨٣٦	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
 ( شركة ذات مسئولية محدودة )  
 قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات  
 كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م  
 بالريال السعودي

	شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
الموجودات			
موجودات متداولة			
	٢٢,٣١٠,٦٦٠	٢,٠٧٨,٩١٨	نقد في الصندوق ولدى البنوك
	٣٨,٢٧٨,٩٩٦	٦٤,١٥٥,١١٠	مدينون
	٧,٨٣٥,٦٧٤	١٤,١٧٥,٠٦٤	مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون
	٨٢,٨٨٨,٣١٣	٧٥,١٠٥,٩٤٣	مخزون
	٣٧,٦٦١,١٨٣	-	اوراق مالية للاتجار
	١٨٨,٩٧٤,٨٢٦	١٥٥,٥١٥,٠٣٥	مجموع الموجودات المتداولة
موجودات غير متداولة			
	١٣,٣٤٣,٠٢٨	٤٠,٣٧٢,٤١٦	أوراق مالية معدة للبيع
	٤٥,١٢٧,٧١٩	٥٠,٢٢٨,٩١٨	ممتلكات ومعدات
	-	٢٨٧,٣٧٨	مصاريف مؤجلة
	-	-	شهرة المحل الناتجة عن الاستثمار بالشركة التابعة
	٥٨,٤٧٠,٧٤٧	٩٠,٨٨٨,٧١٢	مجموع الموجودات غير المتداولة
	٢٤٧,٤٤٥,٥٧٣	٢٤٦,٤٠٣,٧٤٧	مجموع الموجودات

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٢٤,٣٨٩,٥٧٨	-	٢٤,٣٨٩,٥٧٨	
١٠٥,٣٠٩,١٦٨	٢,٨٧٥,٠٦٢	١٠٢,٤٣٤,١٠٦	
٢٢,٠١٠,٧٣٨	-	٢٢,٠١٠,٧٣٨	
١٥٧,٩٩٤,٢٥٦	-	١٥٧,٩٩٤,٢٥٦	
٣٧,٦٦١,١٨٢	-	٣٧,٦٦١,١٨٢	
٣٤٧,٣٦٤,٩٢٣	٢,٨٧٥,٠٦٢	٣٤٤,٤٨٩,٨٦١	
١٣,٣٤٣,٠٢٨	(٤٠,٣٧٢,٤١٦)	٥٢,٧١٥,٤٤٤	
٩٥,٣٥٦,٦٣٧	-	٩٥,٣٥٦,٦٣٧	
٢٨٧,٣٧٨	-	٢٨٧,٣٧٨	
١,١٩٢,١٧١	١,١٩٢,١٧١	-	
١١٠,١٧٩,٢١٤	(٣٩,١٨٠,٢٤٥)	١٤٩,٣٥٩,٤٥٩	
٤٥٧,٥٤٤,١٣٧	(٣٦,٣٠٥,١٨٣)	٤٩٣,٨٤٩,٣٢٠	

**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
**( شركة ذات مسئولية محدودة )**  
**قائمة المركز المالي الإفتراضية الموحدة والتعديلات - تمة**  
**كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م**  
**بالريال السعودي**

شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
<b>المطلوبات وحقوق الشركاء</b>		
<b>مطلوبات متداولة</b>		
-	٤,٢٦١,٢٢٧	بنوك دائنة ( قروض قصيرة الاجل )
١٤٩,١١٢,٢٠٥	٦١,٥٠٠,٠٠٠	قروض قصيرة الأجل
-	٤,١٠٠,٠٠٠	الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
٧,٢٣٧,١٠٥	٣٦,١٨٤,٤٣٠	دائنون
٦,٣٩٢,٢٣٥	١٨,٧٥٧,٧٧٢	مصاريض مستحقة ومطلوبات أخرى
-	-	التزامات مقابل الاستثمار في الشركة التابعة
١٦٢,٧٤١,٥٤٥	١٢٤,٨٠٣,٥٢٩	<b>مجموع المطلوبات المتداولة</b>
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
-	١,١٠٠,٠٠٠	قروض طويلة الأجل
-	٧,١١٣,٩٢٢	تعويضات الصرف من الخدمة
-	٨,٢١٣,٩٢٢	<b>مجموع المطلوبات غير المتداولة</b>
<b>حقوق الشركاء</b>		
٥١,٩٢٣,٢٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	رأس المال
٨,٣٨١,٧٩٨	١٢,٠٠٠,٠٠٠	احتياطي نظامي
-	-	تسويات ترجمة العملات المجمعة
١,٩٩٩,٠٦٤	-	احتياطي عام
(٢,٠٤٦,٥١٩)	٢٥,٨٩٦,٧٢٤	أرباح غير محققة من استثمارات
٢٤,٤٤٦,٤٨٥	٥١,٤٨٩,٥٦٢	أرباح مستبقة
٨٤,٧٠٤,٠٢٨	١١٣,٢٨٦,٢٨٦	<b>مجموع حقوق الشركاء</b>
<b>حقوق الأقلية</b>		
-	-	
٨٤,٧٠٤,٠٢٨	١١٣,٢٨٦,٢٨٦	<b>مجموع حقوق الشركاء وحقوق الأقلية</b>
٢٤٧,٤٤٥,٥٧٢	٢٤٦,٤٠٣,٧٤٧	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الشركاء</b>

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الإفتراضية الموحدة

المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٤,٢٦١,٣٣٧	-	٤,٢٦١,٣٣٧	
٢١٠,٦١٢,٢٠٥	-	٢١٠,٦١٢,٢٠٥	
٤,١٠٠,٠٠٠	-	٤,١٠٠,٠٠٠	
٤٢,٢٥٦,٣٥٨	(١,١٦٥,١٧٧)	٤٣,٤٢١,٥٣٥	
٢٥,١٥٠,٠٠٧	-	٢٥,١٥٠,٠٠٧	
٦,٢١٣,٤٦٠	٦,٢١٣,٤٦٠	-	
٢٩٢,٥٩٣,٣٦٧	٥,٠٤٨,٢٨٣	٢٨٧,٥٤٥,٠٨٤	
١,١٠٠,٠٠٠	-	١,١٠٠,٠٠٠	
٧,١١٣,٩٢٢	-	٧,١١٣,٩٢٢	
٨,٢١٣,٩٢٢	-	٨,٢١٣,٩٢٢	
٢٤,٠٠٠,٠٠٠	(٥١,٩٢٣,٢٠٠)	٧٥,٩٢٣,٢٠٠	
١٢,٠٠٠,٠٠٠	(٨,٣٨١,٧٩٨)	٢٠,٣٨١,٧٩٨	
٢٠٢,٢٧٧	٢٠٢,٢٧٧	-	
-	(١,٩٩٩,٠٦٤)	١,٩٩٩,٠٦٤	
(٨٠٨,٣٧٥)	(٢٤,٦٥٨,٥٨٠)	٢٣,٨٥٠,٢٠٥	
٧٠,٠٩٧,٠٠٨	(٥,٨٣٩,٠٣٩)	٧٥,٩٣٦,٠٤٧	
١٠٥,٤٩٠,٩١٠	(٩٢,٥٩٩,٤٠٤)	١٩٨,٠٩٠,٣١٤	
٥١,٢٤٥,٩٣٨	٥١,٢٤٥,٩٣٨	-	
١٥٦,٧٣٦,٨٤٨	(٤١,٣٥٣,٤٦٦)	١٩٨,٠٩٠,٣١٤	
٤٥٧,٥٤٤,١٣٧	(٣٦,٣٠٥,١٨٣)	٤٩٣,٨٤٩,٣٢٠	

**شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة**  
 ( شركة ذات مسئولية محدودة )  
 قائمة المركز المالي الافتراضية الموحدة والتعديلات - تامة  
 كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م  
 بالريال السعودي

	شركة الكابلات الأردنية الحديثة المحدودة	شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة	
المبيعات	١٦٢,٤٨٩,٧٢٦	٢٧٦,٥٤١,٦٨٠	
كلفة المبيعات	(١٣٤,٤٧٠,٩٠١)	(٢١١,٧٨٣,٢٤٦)	
الربح الإجمالي	٢٨,٠١٨,٨٢٥	٦٤,٧٥٨,٤٣٤	
مصاريف بيع وتوزيع	(١,٧٩٢,٨٤٦)	(١٦,٤٧٥,١٢٣)	
مصاريف عمومية وإدارية	(٤,١٥١,٠٨٣)	(٨,٣٣٢,٧٧١)	
اطفاء مصاريف مؤجلة	-	(٢٠١,٠٠٠)	
الربح من الأعمال	٢٢,٠٧٤,٨٩٦	٣٩,٧٤٩,٥٤٠	
مصاريف مالية	(٧,٤٢٣,٢٤٤)	(٤,٩٧١,٠٣٨)	
إيرادات أخرى	٦,٧٥٦,٨٨٨	٤,٧٥٣,٣٩٨	
أرباح غير محققة ناتجة عن إعادة تقييم اوراق مالية للتجار	٦,٩١٣,٨٧٤	-	
الربح قبل فريضة الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية وحقوق الاقلية	٢٨,٢٢٢,٤١٤	٣٩,٥٣١,٩٠٠	
حقوق الاقلية في صافي دخل الشركة التابعة	-	-	
الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	٢٨,٢٢٢,٤١٤	٣٩,٥٣١,٩٠٠	
الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	(١,٤٧٨,٨٩١)	(١,٥٠٠,٠٠٠)	
الربح الصافي	٢٦,٨٤٣,٥٢٣	٣٨,٠٣١,٩٠٠	

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الافتراضية الموحدة



المبالغ الموحدة	التعديلات	المبالغ المجمعة	
٤٣٢,٨١٤,٥٥٤	(٦,٢١٦,٨٥٢)	٤٣٩,٠٢١,٤٠٦	
(٣٣٩,٤٧٤,٥٧١)	٦,٧٧٩,٥٧٦	(٣٤٦,٢٥٤,١٤٧)	
٩٣,٣٣٩,٩٨٣	٥٦٢,٧٢٤	٩٢,٧٧٧,٢٥٩	
(١٨,٢٦٧,٩٦٩)	-	(١٨,٢٦٧,٩٦٩)	
(١٢,٤٨٣,٨٥٤)	-	(١٢,٤٨٣,٨٥٤)	
(٢٠١,٠٠٠)	-	(٢٠١,٠٠٠)	
٦٢,٣٨٧,١٦٠	٥٦٢,٧٢٤	٦١,٨٢٤,٤٣٦	
(١٢,٣٩٤,٢٨٢)	-	(١٢,٣٩٤,٢٨٢)	
٩,٨٨٩,٢٩٧	(١,٦٢٠,٩٨٩)	١١,٥١٠,٢٨٦	
٦,٩١٣,٨٧٤	-	٦,٩١٣,٨٧٤	
٦٦,٧٩٦,٠٤٩	(١,٠٥٨,٢٦٥)	٦٧,٨٥٤,٣١٤	
(١٦,٢٤٠,٣٢٨)	(١٦,٢٤٠,٣٢٨)	-	
٥٠,٥٥٥,٧٢١	(١٧,٢٩٨,٥٩٣)	٦٧,٨٥٤,٣١٤	
(٢,٩٧٨,٨٩١)	-	(٢,٩٧٨,٨٩١)	
٤٧,٥٧٦,٨٣٠	(١٧,٢٩٨,٥٩٣)	٦٤,٨٧٥,٤٢٣	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسؤولية محدودة )  
القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م



**تقرير مراجع الحسابات**

شركة الفرق الأوسط للتكديلات المتخصصة

الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة لشركة الفرق الأوسط للتكديلات المتخصصة ( وهي شركة متعديلة ذات مسئولية محدودة ) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦. تقوم لائحة نظام وطرق التزكيات والتكديلات التابعة الموحدة للمنطقة المشيئة في تلك التاريخ ، و قدسختات من رقم ١ في ٢٢ تمعير، جزاً من هذه القوائم المالية الموحدة والسعد من قبل الشركة وفقاً لنص المادة ١٧٤ من نظام الشركات والمتعة بما مع كافة شموليات والبيانات التي طلبناها . إن هذه القوائم المالية الموحدة هي مسئولية إدارة الشركة وأن مسئوليتها هي إيداء رأينا على هذه القوائم المالية الموحدة بناء على التراجعة التي أجريتها .

لقد قلنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها، وتتطلب تلك المعايير أن نقوم بتخطيط وتنفيذ مراجعتنا للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية الموحدة خالية من أية أخطاء جوهرية . تشمل إجراءات المراجعة على فحص الجاهري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات التي تعونها القوائم المالية الموحدة ، كما تعمل على فهم المعايير المحاسبية المتبعة والتصورات الهامة التي استعملتها الإدارة وعلى تقييم عرض القوائم المالية الموحدة ككل . وفي اعتقادنا أن مراجعتنا تشكل أساساً معقولاً يعتمد عليه في إيداء رأينا .

وبالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة المذكورة أعلاه ككل تظهر جدول ٤ من كافة التواحي الجزئية ، المركز المالي الموحدة لشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية الموحدة، قائمة المتعديلة في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها المتعلقة لظروف الشركة كما وتتفق مع متطلبات نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة .

ديلويت اند توش  
بيكتر أبو الخير وشركاهم



هسان بن أمين الله متعير  
محاسب قانوني - ترخيص رقم ٣٥٨

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

بالريال السعودي

ايضاح ٢٢		ايضاح	
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م		
<b>الموجودات</b>			
<b>موجودات متداولة</b>			
٢,٠٧٨,٩١٨	٣٠,٦١١,١١١	٣	نقد في الصندوق ولدى البنوك
٦٤,١٥٥,١١٠	١٨٢,١٠٠,٧٩٣	٤	مدينون
٧٥,١٠٥,٩٤٣	٢٩١,٨٥٤,٨٤١	٥	مخزون
٨,٦٠١,٠٢٧	٧,٧٨٢,٦٤٥		دفعات مقدمة لموردين
١,٨٥٨,٩٣٣	٦,٦٦١,٥٤٨	٦	مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون
-	٣٤,١٢٧,٣٤٠		اوراق مالية للتجار
١٥١,٧٩٩,٩٣١	٥٥٣,١٣٨,٢٧٨		مجموع الموجودات المتداولة
<b>موجودات غير متداولة</b>			
٤٠,٣٧٢,٤١٦	١١,٨٤٠,٤٦٢	٧	استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
٥٠,٢٢٨,٩١٨	١٤٩,٩٠٩,٥٢٥	٨	ممتلكات وآلات ومعدات
٣,٧١٥,١٠٤	١٢,٤١٦,٥٣٤		دفعات مقدمة لشراء اصول واسهم
٢٨٧,٣٧٨	٧٨٣,١٥٨	٩	مصاريف مؤجلة
-	٦٢٠,٥٣٥		ضرائب مؤجلة مدينة
-	١١٦,٩٥٣,٣٤٣	٢١	الشهرة الناتجة عن الاستثمار بالشركة التابعة
٩٤,٦٠٣,٨١٦	٢٩٢,٥٢٣,٥٥٧		مجموع الموجودات غير المتداولة
٢٤٦,٤٠٣,٧٤٧	٨٤٥,٦٦١,٨٣٥		مجموع الموجودات
<b>المطلوبات والحقوق</b>			
<b>مطلوبات متداولة</b>			
٤,٢٦١,٣٣٨	-		سحب على المكشوف
٦١,٥٠٠,٠٠٠	٢٩٠,٢١٤,٨٢٧	١٠	قروض قصيرة الأجل ومرابحة
٤,١٠٠,٠٠٠	١,٦٠٠,٠٠٠	١٤	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل
٣٦,١٨٤,٤٣١	٨٧,٦٣٤,٨٠٩	١١	دائتتون تجاريون وأوراق دفع
١٨,٧٥٧,٧٧٢	٤٧,٥٨٧,٥٥٤	١٢	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة المركز المالي الموحدة - تتمة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

بالريال السعودي

ايضاح ٢٢		ايضاح	
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م		
١٢٤,٨٠٣,٥٤١	٤٢٧,٠٣٧,١٩٠		مجموع المطلوبات المتداولة
مطلوبات غير متداولة			
١,١٠٠,٠٠٠	٨,٧٧٣,٠٠٠	١٤	قرض طويل الأجل
٧,١١٣,٩٢٢	٧,٩٢٧,٦٩٦		تمويضات الصرف من الخدمة
٨,٢١٣,٩٢٢	١٦,٧٠٠,٦٩٦		مجموع المطلوبات غير المتداولة
الحقوق			
حقوق الشركاء			
٢٤,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	١	رأس المال
١٢,٠٠٠,٠٠٠	١٢,٠٠٠,٠٠٠	١٦	احتياطي نظامي
-	١٥٣,٣١٠,١٦٤	١٥	حساب جاري الشركاء
٢٥,٨٩٦,٧٢٤	(٥٧٠,٩٢٤)		(خسائر) مكاسب غير محققة من استثمارات في أوراق مالية
٥١,٤٨٩,٥٦٠	١٣٥,٥٢٢,٢٦٦		أرباح مستبقة
١١٣,٣٨٦,٢٨٤	٣٢٤,٢٦١,٥٠٦		مجموع حقوق الشركاء
-	٧٧,٦٦٢,٤٤٣		حقوق الاقلية
١١٣,٣٨٦,٢٨٤	٤٠١,٩٢٣,٩٤٩		مجموع الحقوق
٢٤٦,٤٠٣,٧٤٧	٨٤٥,٦٦١,٨٣٥		مجموع المطلوبات والحقوق

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

بالريال السعودي

ايضاح ٢٢		ايضاح	
م ٢٠٠٥	م ٢٠٠٦		
٢٧٦,٥٤١,٦٨٠	٦٤٨,٠٦٦,٠٤٨		المبيعات
(٢١١,٧٨٣,٢٤٦)	(٤٧٠,٨٠٧,٠٠٦)		كلفة المبيعات
٦٤,٧٥٨,٤٣٤	١٧٧,٢٥٩,٠٤٢		الربح الإجمالي
(١٦,٦٨٤,٠٢٧)	(٢٨,١٩٠,٦٤٢)	١٧	مصاريف بيع وتوزيع
(٨,١٢٣,٨٦٧)	(١٥,٤٣٨,٢٢٩)	١٨	مصاريف عمومية وادارية
(٢٠١,٠٠٠)	(١٧٩,٢٥٠)	٩	اطفاء مصاريف مؤجلة
٣٩,٧٤٩,٥٤٠	١٣٣,٤٥٠,٩٢١		الربح من الأعمال
-	(٢,٥٠٦,٧٦٣)		خسائر من اوراق مالية للاتجار
-	(٢,٢٨١,٩٤٦)	٢١	خسائر ناتجة عن اعادة تصنيف اوراق مالية متاحة للبيع
(٤,٩٧١,٠٣٨)	(١٦,٢٢٣,١٣٩)	١٩	مصاريف تمويل
٤,٧٥٣,٣٩٨	(٢,٦٨٠,٦٣٧)		(مصاريف) إيرادات أخرى
٣٩,٥٣١,٩٠٠	١٠٩,٧٥٨,٤٣٦		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية وحصة الاقلية
-	(١٩,٦٢١,٤٨٦)		حصة الاقلية في ارباح الشركات التابعة
٣٩,٥٣١,٩٦٠	٩٠,١٣٦,٩٥٠		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
(١,٥٠٠,٠٠٠)	(٦,١٠٤,٢٤٤)	١٣	الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
٣٨,٠٣١,٩٠٠	٨٤,٠٣٢,٧٠٦		الربح الصافي

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكاينات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة حقوق الشركاء الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

بالريال السعودي

المجموع	ارباح مستبقة	مكاسب (خسائر) غير محققة من اوراق مالية	الحسابات الجارية للشركاء	احتياطي نظامي	رأس المال	
٧٥,٣٠٧,٧٩٥	٢٩,٣٥٥,٣٨٨	١١,٨٥٠,١٣٥	-	١٠,١٠٢,٢٧٢	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٥م
٢٨,٠٣١,٩٠٠	٣٨,٠٣١,٩٠٠	-	-	-	-	الربح الصافي للسنة
-	(١,٨٩٧,٧٢٨)	-	-	١,٨٩٧,٧٢٨	-	المحول الى الاحتياطي النظامي
(١٤,٠٠٠,٠٠٠)	(١٤,٠٠٠,٠٠٠)	-	-	-	-	انصبه ارباح موزعة
١٤,٠٤٦,٥٨٩	-	١٤,٠٤٦,٥٨٩	-	-	-	ارباح غير محققة من استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
١١٣,٣٨٦,٢٨٤	٥١,٤٨٩,٥٦٠	٢٥,٨٩٦,٧٢٤	-	١٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م
١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	-	١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	-	حساب جاري الشركاء
(٢٦,٤٦٧,٦٤٨)	-	(٢٦,٤٦٧,٦٤٨)	-	-	-	خسائر غير محققة من استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
٨٤,٠٣٢,٧٠٦	٨٤,٠٣٢,٧٠٦	-	-	-	-	الربح الصافي للسنة
٣٢٤,٢٦١,٥٠٦	١٣٥,٥٢٢,٢٦٦	(٥٧٠,٩٢٤)	١٥٣,٣١٠,١٦٤	١٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

بالريال السعودي

ايضاح ٢٢		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
٣٩,٥٣١,٩٠٠	٩٠,١٣٦,٩٥٠	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
تعديلات :		
٩,٦٩٤,١٧٦	١٤,٧١٥,٠٧٩	استهلاكات
٢٠١,٠٠٠	١٧٩,٢٥٠	اطفاء مصاريف مؤجلة
-	١,٠٥٢,٤٠٢	تعويضات الصرف من الخدمة
(٧٥٤,٢٢٨)	(٩٦,٠٦٧)	الربح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
-	١٩,٦٢١,٤٨٦	حقوق الاقلية في صافي ارباح الشركة التابعة
التغيرات في الموجودات والمطلوبات العاملة :		
(٨,٤٥٦,١٩٧)	(٦٩,٨٧٣,١٩٢)	مدينون
(٦,٦٩٥,١٠٢)	(٦٥,٧٣٢,٤٥٥)	مخزون
(١,٢٣٧,٩٦٢)	٨١٨,٣٨٢	دفعات مقدمة لموردين
(٤٠٥,٢١٦)	(٥,٤٥١,٠٧٥)	مصاريف مدفوعة مقدما وموجودات اخرى
(١,١٤١,١٠٤)	(٨,٧٠١,٤٣٠)	دفعات مقدمة لشراء اصول واسهم
-	٢٠١,٠١٥	اوراق مالية للتجار
٢٤,١٠٢,٢٦٦	٤١,٧٢٩,٥٠٨	دائنون واوراق دفع
١,٦١١,٧٠٣	١٨,٦٢٧,٧٩٥	مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى
٥٦,٤٥١,٢٣٦	٣٧,٢٢٧,٦٤٨	النقد المتوفر من الأعمال
تعويضات الصرف من الخدمة المدفوعة		
(٥١٧,٥١٢)	(٦٩٤,١٦٢)	
زكاة مدفوعة		
(٨٤٣,٢١٢)	(١,٤٧٠,٦٤٢)	
صافي النقد المتوفر من الانشطة التشغيلية		
٥٥,٠٩٠,٥١٢	٣٥,٠٦٢,٨٤٤	
<b>الانشطة الاستثمارية</b>		
-	١١,٤٨٢,٤١٢	امتلاك شركة تابعة فيما عدا النقد ( ايضاح ٢١ )
(٥,٥٨٧,٠٩٣)	(٥٩,٤١٥,١٩١)	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
١,٩٣٢,١٨٧	١٠٢,٧٢٣	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(١٧٧,٥٤٥)	(٦٧٥,٠٣٠)	مصاريف مؤجلة





شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م  
بالريال السعودي

ايضاح ٢٢		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
(٢,٤٠٨,٨٩٦)	٢٧٤,٢٢٨	اوراق مالية متاحة للبيع
(٦,٢٤١,٣٤٧)	(٤٨,٢٣٠,٨٥٨)	صافي النقد المستخدم في الانشطة الاستثمارية
<b>الانشطة التمويلية</b>		
٣,٩١٦,٥٦٩	(٤,٢٦١,٣٣٨)	بنك سحب على المكشوف
(٣٥,٦٨٦,٣٠٦)	٦٧,١٤٧,٠٠١	قروض قصيرة الاجل ومراجعة
(٤,٧٠٠,٠٠٠)	٥,١٧٣,٠٠٠	قرض طويل الاجل
(١٤,٠٠٠,٠٠٠)	-	انصبه ارباح مدفوعة
-	(٢٦,٣٥٨,٤٥٦)	حقوق الاقلية
(٥٠,٤٦٩,٧٣٧)	٤١,٧٠٠,٢٠٧	صافي النقد المتوفر من (المستخدم في) الانشطة التمويلية
(١,٦٢٠,٥٧٢)	٢٨,٥٣٢,١٩٣	صافي التغير في النقد في الصندوق ولدى البنوك
٣,٦٩٩,٤٩٠	٢,٠٧٨,٩١٨	النقد في الصندوق ولدى البنوك في ١ يناير
٢,٠٧٨,٩١٨	٣٠,٦١١,١١١	النقد في الصندوق ولدى البنوك في ٣١ ديسمبر
<b>عمليات غير نقدية</b>		
١٤,٠٤٦,٥٨٩	٢٦,٤٦٧,٦٤٨	مكاسب غير محققة من استثمار في اوراق مالية متاحة للبيع
-	١٥٣,٣١٠,١٦٤	استثمار في شركة تابعة من خلال حساب جاري الشركاء

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

### ١ - التكوين والنشاط

ان شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة هي شركة سعودية ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بالسجل التجاري رقم ١٠١٠٢٤٠٢ بتاريخ ١٠ جماد الاول ١٤١٣ ( الموافق ٤ نوفمبر ١٩٩٢ ) . إن رأس مال الشركة مقسم إلى ٢٤,٠٠٠ حصة قيمة كل منها ١,٠٠٠ ريال سعودي

إن الشركاء وحصصهم في رأس المال كما في ٣١ ديسمبر هم على النحو التالي :

الإسم	النسبة	رأس المال
		ريال سعودي
السيد عبدالعزيز النملة	٪٤٠	٩,٦٠٠,٠٠٠
السيد محمد علي السويلم	٪٣٠	٧,٢٠٠,٠٠٠
السيدة لمى اسماعيل ابو خضرة	٪١٨	٤,٣٢٠,٠٠٠
السيد منصور عبدالعزيز كعكي	٪١٢	٢,٨٨٠,٠٠٠
	٪١٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠

خلال عام ٢٠٠٦م قرر الشركاء تغيير الوضع النظامي للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة الى شركة مساهمة سعودية . كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م ما زالت الاجراءات النظامية للتحويل قيد التنفيذ .

يتمثل نشاط الشركة الرئيسي والشركة التابعة لها ( المجموعة ) في انتاج وبيع اسلاك وكابلات كهربائية مرنة واسلاك وكابلات محورية واسلاك وكابلات مطاطية واسلاك وكابلات كهربائية مغلقة بالنايلون واسلاك وكابلات هاتفية للتمديدات الداخلية واسلاك وكابلات حاسب الي وكابلات مقاومة للحريق ومأمونة وكابلات نقل المعلومات والتحكم .

ان مكتب الشركة المسجل يقع في مدينة الرياض . لدى الشركة الفروع التالية :

الفرع	رقم السجل التجاري	التاريخ
الرياض	١٠١٠٢٤٠٢٤	١٤١٣/٥/١٠
جدة	٤٠٣٠١٢٦٥٥٥	١٤١٩/١١/١٩
الدمام	٢٠٥١٠٢٣٢٢٤	١٤١٩/١١/٢٧
دبي	-	١٩٩٩

ان النتائج والموجودات والمطلوبات لهذه الفروع قد ادرجت ضمن هذه القوائم المالية الموحدة .

## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

### ٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية

لقد تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقا لمعيار العرض والإفصاح العام الصادر عن وزارة التجارة ووفقا للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين . إن السياسات المحاسبية الهامة المتبعة من قبل الشركة هي على النحو الآتي :

#### العرف المحاسبي

تعد القوائم المالية وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية .

#### أساس التوحيد

ان القوائم المالية الموحدة تتضمن القوائم المالية لشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة وللشركة الاجنبية التابعة لشركة الكابلات الاردنية الحديثة والتي تمتلك الشركة ٣٩,٣٩٪ منها وتمارس سيطرتها عليها . تتحقق السيطرة من خلال امتلاك الشركة السلطة للتحكم بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة وذلك بالاستفادة من انشطتها .

ان نتائج أعمال الشركة التابعة قد ادرجت ضمن قائمة الدخل الموحدة من تاريخ الاستثمار .

جميع الارصدة والمعاملات الجوهرية بين الشركة وشركتها التابعة قد تم استبعادها .

#### المبيعات

تتحقق المبيعات عند تسليم البضاعة الى العملاء . وتظهر بالصافي بعد الخصم التجاري او خصم الكميات.

#### مصاريف البيع والتوزيع والعمومية والادارية

تتكون مصاريف البيع والتوزيع بشكل رئيسي من التكاليف المنفقة لتوزيع وبيع منتجات الشركة . ويتم تصنيف المصاريف الاخرى كمصاريف عمومية وادارية . تتضمن المصاريف العمومية والادارية ، المصاريف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تتعلق بشكل مباشر بكلفة الانتاج ووفقا للمعايير المحاسبية المتعارف عليها . ويتم توزيع المصاريف ، اذا دعت الحاجة لذلك ، بين المصاريف العمومية والادارية وكلفة المبيعات على أساس ثابت .

#### المخزون

تظهر البضاعة بسعر الكلفة او صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل . ويتم تحديد الكلفة للبضاعة الجاهزة على أساس طريقة المتوسط المرجح وتتضمن كلفة المواد والعمالة ونسبة معقولة من المصاريف غير المباشرة . كما يتم تقييم جميع انواع البضاعة الأخرى على أساس الكلفة الوسطية المرجح .

#### استثمارات في اوراق مالية

تصنف الاستثمارات في الاوراق المالية وفقا لنية الشركة لهذه الاستثمارات . تظهر الاوراق المالية المحتفظ بها لغرض الإتجار بالقيمة العادلة ، وتظهر المكاسب والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة الدخل الموحدة .

تظهر الاوراق المالية المتاحة للبيع بالقيمة العادلة ، وتظهر المكاسب والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة حقوق الشركاء . في حالة عدم امكانية تحديد القيمة العادلة ، تظهر هذه الاوراق المالية على اساس الكلفة بعد تنزيل الخسائر الناتجة عن هبوط الاستثمار ، ان وجدت .

#### الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاكات المتراكمة . تعتبر مصاريف الاصلاح والصيانة مصاريفا ايرادية ، أما مصاريف التحسينات فتعتبر مصاريف رأسمالية . ويجري احتساب الاستهلاكات عليها على أساس حياتها العملية المقدرة وذلك باستعمال طريقة القسط الثابت . ان نسب الاستهلاك للبنود الرئيسية لهذه الأصول هي :

النسبة	
٥ - ١٠٪	مباني
٧ - ٢٥٪	المصنع والآلات
٩ - ٢٥٪	اثاث ومفروشات ومعدات مكتبية
١٠ - ٢٥٪	سيارات

## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية - تتمة

### تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة عند إجراء المعاملة . ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية كما في تاريخ قائمة المركز المالي إلى الريال السعودي بالأسعار السائدة في نهاية العام . إن المكاسب والخسائر الناتجة عن التسديدات أو تحويل العملات الأجنبية يتم إدراجها ضمن قائمة الدخل الموحدة .

الموجودات والمطلوبات للشركة التابعة التي تم توحيدها والتي تظهر بالعملة الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في نهاية العام . إن الإيرادات والمصاريف للشركة التابعة الموحدة والتي تظهر بالعملات الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال السعودي باستخدام معدل سعر الصرف خلال السنة . إن فروقات العملة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية ، إذا كانت مهمة ، يتم إظهارها في حساب تسويات ترجمة العملات المجمعة في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن بند حقوق الشركاء .

### المصاريف المؤجلة

تعالج الاعباب الادارية المتعلقة بقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي وتكاليف التطوير المرتبطة بأنظمة المعلومات كمصاريف مؤجلة ويتم اطفائها على مدى الفترة المقدرة للانقضاء بها والمقدرة بخمس سنوات .

### الشهرة

الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركة التابعة تمثل الزيادة في سعر الشراء عن حصة الشركة في صافي أصول الشركات التابعة في تاريخ الشراء . يتم اظهار الشهرة في البداية كأصل ولاحقاً يتم قياسها على اساس الكلفة بعد تنزيل الخسائر الناتجة عن هبوط الاصل ، ان وجدت .

### الانخفاض في قيمة الموجودات

يتم ، بتاريخ كل قائمة مركز مالي ، إجراء مراجعة للقيمة الدفترية للموجودات الملموسة وغير الملموسة للتأكد من وجود أي دليل على وقوع أي خسارة ناتجة عن انخفاض في قيمة الموجودات . وفي حالة وجود مثل هذا الدليل ، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل لتحديد حجم هذه الخسارة ( إن وجدت ) . وفي الحالات التي لا يمكن فيها تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل ، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقدية التي ينتمي إليها ذلك الأصل .

وفي الحالات التي يقدر فيها المبلغ القابل للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقدية بأقل من قيمته الدفترية ، عندئذ تخفض القيمة الدفترية لذلك الأصل أو الوحدة المولدة للنقدية إلى القيمة القابلة للاسترداد لها ، ويتم إثبات خسائر الانخفاض في قيمة الأصل ومصروفات فوراً .

وإذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة ، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقدية إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد له ، على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة ذلك الأصل أو الوحدة المولدة للنقدية في السنوات السابقة . يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة إيرادات فوراً .

### تعويضات الصرف من الخدمة

يتم الاستدراك لتعويضات الصرف من الخدمة في القوائم المالية وفقاً لمتطلبات نظام العمل السعودي على أساس الفترة التي أمضاها الموظف في خدمة الشركة .

### الزكاة

تخضع الشركة لتعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية . يتم الاستدراك لفريضة الزكاة وفقاً لمبدأ الاستحقاق . يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للوعاء الزكوي . يجري تسجيل أية فروقات بين المخصص والربط النهائي حين يتم اعتماد الربط النهائي حيث يتم حينئذ اقتطاع المخصص . إن الشركة التابعة الأجنبية خاضعة لضريبة الدخل وفقاً للأنظمة الضريبية في البلد الذي تعمل به .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٣ - نقد في الصندوق ولدى البنوك

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٢٧٦,١٥٨	١٥٤,٥٥٢	نقد في الصندوق
١,٨٠٢,٧٦٠	٣٠,٤٥٦,٥٥٩	نقد لدى البنوك
٢,٠٧٨,٩١٨	٣٠,٦١١,١١١	

٤ - المدينون

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٦٥,١١٤,٥٦٨	١٧٥,٨٠٢,٩٣١	مدينون تجاريون
(٩٥٩,٤٥٨)	(٩٥٩,٤٥٨)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٦٤,١٥٥,١١٠	١٧٤,٨٤٣,٤٧٣	
-	٧,٢٥٧,٣٢٠	استبقاءات
٦٤,١٥٥,١١٠	١٨٢,١٠٠,٧٩٣	

٥ - المخزون

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٣٢,٠٤٥,٢٤٢	١٠٨,٩٢١,٨١٩	بضاعة جاهزة
٣٨,٠١٤,٠٩٢	١٠٦,٦٤٥,٢٦٨	مواد خام وتعبئة
٤,٢٢١,٠٥٥	٨,٥٤٩,٨٥٤	قطع غيار ومستلزمات
(٨,٢٦٨,٨٧٣)	(٦,٠٥٩,٣٤٦)	مخصص بضاعة
٦٦,٠١١,٥١٦	٢١٨,٠٥٧,٥٩٥	
٨,٤٧٦,١٤٩	٥٦,٤٥٨,٦٣٢	اعمال تحت التنفيذ
٦١٨,٢٧٨	١٧,٣٣٨,٦١٤	بضاعة في الطريق
٧٥,١٠٥,٩٤٣	٢٩١,٨٥٤,٨٤١	

٦ - مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٦٣٨,٤٤٢	١,٢٤٤,٣٧٢	مصاريف مدفوعة مقدما
٣٧٧,١٣١	٦٥,١٦٩	المطلوب من جهة شقيقة ( ايضاح ١٥ )
-	٤,٤٠١,٧٥٤	أمانات مستردة
٢٨٥,١٥٥	١٦٦,٨٨٨	تأمينات اعتمادات وضمائمات
٥٥٨,٢٠٥	٧٨٣,٣٦٥	مدينون آخرون
١,٨٥٨,٩٣٣	٦,٦٦١,٥٤٨	

٧ - استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
١٤,٤٧٥,٦٩٢	١٦,٠٢٢,٧٣٧	التكلفة
٢٥,٨٩٦,٧٢٤	(٤,١٨٢,٢٧٥)	(خسائر) مكاسب غير محققة
٤٠,٣٧٢,٤١٦	١١,٨٤٠,٤٦٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٨ - الممتلكات والآلات والمعدات

	مصنع وآلات	مباني	أراضي	
	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
الكلفة				
١ يناير ٢٠٠٦م	٩٦,٢١٤,١٤٠	٢٧,٥٤٦,٧٧٧	-	
حيازة ممتلكات ومعدات الشركة تابعة	٥٥,١٦١,٦٦٢	١٨,٠٣٦,٤٩١	٧,٢٤٧,٨٠٨	
الإضافات	٤٦,٧٥٠,٧٢٩	٨,٧١٤,٨٤٠	-	
الاستبعادات	-	-	-	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	١٩٨,١٢٦,٥٣١	٥٤,٢٩٨,١٠٨	٧,٢٤٧,٨٠٨	
الاستهلاكات المتراكمة				
١ يناير ٢٠٠٦م	(٦٩,٢٧٩,٣٨٧)	(١٠,٢٩٢,١٢٢)	-	
حيازة ممتلكات ومعدات الشركة تابعة	(٢٤,٤٦٠,٠٤٧)	(٥,٦٦١,٦٨٦)	-	
المحمل على السنة	(١٠,٥٢٥,٤٩٦)	(٢,٢٦٦,٨٣٨)	-	
الاستبعادات	-	-	-	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	(١٠٤,٢٦٤,٩٣٠)	(١٨,٢٢٠,٦٤٦)	-	
القيمة الدفترية الصافية				
٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م	٩٣,٨٦١,٦٠١	٣٦,٠٧٧,٤٦٢	٧,٢٤٧,٨٠٨	
٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م	٢٦,٩٣٤,٧٥٣	١٧,٢٥٤,٦٥٥	-	

قامت الشركة باستئجار أرض مباني المصنع والمرافق المتعلقة به من الحكومة بقيمة رمزية .  
ينتهي عقد الإيجار في ٧ ربيع الأول ١٤٣٩ ( الموافق ٢٥ نوفمبر ٢٠١٧ ) ويتم تجديد العقد بناء على رغبة الشركة .

المجموع	اعمال رأسمالية تحت التنفيذ	سيارات	اثاث ومفروشات ومعدات مكتبية	
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
١٣٧,٧٦٨,٢٤٣	٩٤٣,٠١٢	٤,١٧٤,٦١٤	٨,٨٨٩,٧٠٠	
٨٧,١٨٩,٦٢٥	١,٨١١,٢٩٩	٢,٨٣٤,٢٨٦	٢,٠٩٨,٠٧٩	
٥٩,٤١٥,١٩١	٢,١٢٠,٥٩٣	٧٧٧,٠٤٧	١,٠٥١,٩٨٢	
(٣٢٠,٤٤٩)	-	(٢٦٧,١٦٥)	(٥٣,٢٨٤)	
٢٨٤,٠٥٢,٦١٠	٤,٨٧٤,٩٠٤	٧,٥١٨,٧٨٢	١١,٩٨٦,٤٧٧	
(٨٧,٥٣٩,٣٢٥)	-	(٢,٧٥٥,٠١٧)	(٥,٢١٢,٧٩٩)	
(٣٢,٢٠٢,٤٧٤)	-	(١,٢٦٤,٣٥٦)	(٨١٦,٣٨٥)	
(١٤,٧١٥,٠٧٩)	-	(٨١٩,٣٠٠)	(١,١٠٣,٤٤٥)	
٣١٣,٧٩٣	-	٢٦٧,١٦٠	٤٦,٦٣٣	
(١٣٤,١٤٣,٠٨٥)	-	(٤,٥٧١,٥١٣)	(٧,٠٨٥,٩٩٦)	
١٤٩,٩٠٩,٥٢٥	٤,٨٧٤,٩٠٤	٢,٩٤٧,٢٦٩	٤,٩٠٠,٤٨١	
٥٠,٢٢٨,٩١٨	٩٤٣,٠١٢	١,٤١٩,٥٩٧	٣,٦٧٦,٩٠١	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

٩ - المصاريف المؤجلة

بالريال السعودي			
المجموع	تكاليف تطوير	اتحباب ادارية	
<b>الكلفة</b>			
١,٩٧٤,٠٥٢	١٧٧,٥٤٥	١,٧٩٦,٥٠٨	١ يناير ٢٠٠٦ م
٦٧٥,٠٣٠	٧٥,٠٣٠	٦٠٠,٠٠٠	اضافات
٢,٦٤٩,٠٨٣	٢٥٢,٥٧٥	٢,٣٩٦,٥٠٨	٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م
<b>الاطفاء المتراكم</b>			
١,٦٨٦,٦٧٥	٩,٠٠٠	١,٦٧٧,٦٧٥	١ يناير ٢٠٠٦ م
١٧٩,٢٥٠	٤٧,٢٥٠	١٣٢,٠٠٠	المحمل للسنة
١,٨٦٥,٩٢٥	٥٦,٢٥٠	١,٨٠٩,٦٧٥	٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
٧٨٣,١٥٨	١٩٦,٣٢٥	٥٨٦,٨٣٣	٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م
٢٨٧,٣٧٨	١٦٨,٥٤٥	١١٨,٨٣٣	٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م

١٠ - قروض قصيرة الاجل ومرابحة

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
<b>قروض قصيرة الاجل</b>		
-	٥٦,١٣٢,٣١٤	بنك الاتحاد للتمويل والاستثمار
-	٨٣,٤٩٧,٧٠٧	البنك المركزي الاردني
-	٨٥,٨٨٤,٨٠٦	البنك الاردني الكويتي
١٣,٥٠٠,٠٠٠	١٦,٥٠٠,٠٠٠	البنك العربي
١٠,٥٠٠,٠٠٠	١٠,٥٠٠,٠٠٠	البنك السعودي الفرنسي
١٦,٠٠٠,٠٠٠	-	بنك الرياض
٥,٠٠٠,٠٠٠	-	البنك السعودي البريطاني
١٦,٥٠٠,٠٠٠	-	البنك السعودي الهولندي
٦١,٥٠٠,٠٠٠	٢٥٢,٥١٤,٨٢٧	
<b>مربحات قصيرة الاجل</b>		
-	١٩,٠٠٠,٠٠٠	بنك الرياض
-	١٠,٧٠٠,٠٠٠	البنك السعودي الهولندي
-	٨,٠٠٠,٠٠٠	البنك السعودي البريطاني
-	٣٧,٧٠٠,٠٠٠	
٦١,٥٠٠,٠٠٠	٢٩٠,٢١٤,٨٢٧	



## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تنمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

### ١٠ - قروض قصيرة الاجل ومراوحة - تنمة

أبرمت الشركة اتفاقيات قروض قصيرة الاجل مع بنوك محلية . وايضا أبرمت اتفاقيات تمويل مشتريات (مراوحات) مع بنوك تجارية محلية مختلفة والتي تقوم بشراء سلع نيابة عن الشركة ثم تعيد بيعها للشركة بموجب حدود ائتمانية مقدمة والتي يصل حدها الأقصى لفترة ١٢ شهر من تاريخ الشراء من قبل الشركة .

القروض قصيرة الاجل والمراوحات لدى البنوك مضمونة بالكامل بسندات لأمر موقعة حسب الاصول وبضمانات شخصية من الشركاء كل بنسبة حصته في رأس المال غير قابلة للتقضى وغير مشروطة .

تتضمن اتفاقيات القروض تعهدات بضرورة المحافظة على مستوى معين لمؤشرات الرفع المالي والاستفادة المالية ونسبة اجمالي الدين الى حقوق الملكية والحد الأدنى لصافي الاصول الملموسة والحد الأقصى للذمم المدينة من الاطراف ذات العلاقة والتي التزمت بها الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م فيما عدا احد الشروط المالية والمتعلقة بأحد القروض الممنوحة للشركة ، والذي يتطلب ان تحتفظ الشركة بالحد الأدنى من صافي الاصول الملموسة ، يحق للبنك ان يطالب الشركة بسداد القرض في حال عدم التقيد باحد الشروط المالية .

لدى الشركة تسهيلات بنكية غير مستغلة بمبلغ ٠٢٤,٧١٢,٧٨ ريالاً من بنوك تجارية محلية على شكل قروض ومراوحات وسحب على المكشوف وتسهيلات بنكية اخرى . تخضع هذه التسهيلات لعمولات مختلفة وفقاً للأسعار السائدة .

ان القروض قصيرة الاجل للشركة التابعة غير مضمونة وذلك وفقاً لشروط الاتفاقية مع البنوك . تم الحصول على هذه التسهيلات الائتمانية لتمويل شراء المعدات والمواد الخام .

لدى الشركة التابعة تسهيلات بنكية غير مستغلة بمبلغ ٠٥٧٤,٠٦٦,٦٠ ريالاً من بنوك تجارية محلية وذلك على شكل قروض وسحب على المكشوف وتسهيلات بنكية الاخرى . ان العمولات على هذه التسهيلات تستحق بأسعار مختلفة تختلف باختلاف الوقت .

### ١١ - الدائنون واوراق الدفع

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٨,٧٧٠,٨٠٤	٣٠,٣٥٨,١٣٣	دائنون تجاريون
٢٦,١٨١,٣٨٨	٥٦,٩٦٤,٤٨٨	اوراق دفع
١,٢٢٢,٢٢٩	٣١٢,١٨٨	المطلوب الى جهات ذات علاقة ( ايضاح رقم ١٥ )
٣٦,١٨٤,٤٣١	٨٧,٦٣٤,٨٠٩	

### ١٢ - مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٧,٠٠٤,٨١١	١٦,٩٠٥,٦٢٨	مزايا الموظفين المستحقة
٢,٤٧٥,٤٤٧	٩,٨٨٤,٤٨٦	دفعات مقدمة من العملاء
٤,٠٤٣,٦٦١	٦,٤٥٩,٨٥٣	عمولات بيع مستحقة
-	٤,٦٢٩,٩٧٤	مخصص ضريبة الدخل الاجنبية ( ايضاح ١٣ )
١,٦٠٤,٥٧٤	٢,٨٣٣,٩٣٢	مخصص زكاة ( ايضاح ١٣ )
-	٥٧٩,٤١٩	توزيعات ارباح سنوات سابقة مستحقة
٤٩٦,٤٠٢	٤١٧,٠١٧	مصاريف مالية مستحقة
-	٢٣٩,٨٥٠	اتعاب اعضاء مجلس المديرين المستحقة
٣,١٢٢,٨٧٧	٥,٦٣٧,٣٩٥	اخرى
١٨,٧٥٧,٧٧٢	٤٧,٥٨٧,٥٥٤	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

١٣ - الزكاة

ان العناصر الرئيسية لوعاء الزكاة للشركة الام هي كما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
(٦٩,٢١٣,٠٤٣)	(٢٥٣,٤٦٠,٥٤٢)	موجودات غير متداولة
١٢,٣١٣,٩٢٢	١٧,٨١٦,٨٠٦	مطلوبات غير متداولة
٤٩,٤٥٧,٦٥٩	٢٤٠,٧٩٩,٧٢٤	حقوق الشركاء
٣٩,٥٣١,٩٠٠	٨٦,٠٣٢,٧٠٦	صافي الربح قبل الزكاة
١٦,٣٤٢,٢٥٢	٢,٨٨١,٨٩٣	مخصصات

تم تعديل بعض هذه المبالغ للوصول الى الزكاة المحملة للسنة .

ان حركة مخصص الزكاة هي كما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
٩٤٧,٧٨٦	١,٦٠٤,٥٧٤	الرصيد في ١ يناير
١,٥٠٠,٠٠٠	٢,٧٠٠,٠٠٠	المخصص للسنة
(٨٤٣,٢١٢)	(١,٤٧٠,٦٤٢)	المسدد خلال السنة
١,٦٠٤,٥٧٤	٢,٨٣٣,٩٣٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر

بالريالات السعودية		ضريبة الدخل الاجنبية
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
-	٦٠٥,١٩٥	المحول نتيجة شراء الشركة التابعة
-	٢,٩٥٨,٧٧٩	المخصص للسنة
-	١,٠٦٦,٠٠٠	نقص المخصص للسنوات السابقة
-	٤,٦٢٩,٩٧٤	الرصيد في ٣١ ديسمبر

ان الزكاة وضريبة الدخل المحملة على المصاريف هي كما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
١,٥٠٠,٠٠٠	٢,٧٠٠,٠٠٠	الزكاة للسنة الحالية
-	٢,٩٥٨,٧٧٩	ضريبة الدخل الاجنبية للسنة الحالية
-	١,٠٦٦,٠٠٠	نقص المخصص للسنوات السابقة
-	(٦٢٠,٥٣٥)	ضريبة مؤجلة
١,٥٠٠,٠٠٠	٦,١٠٤,٢٤٤	المحمل للسنة

انتهت الشركة وضعها الزكوي مع مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠٤م . انتهت الشركة التابعة وضعها الضريبي عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠١ . الاقراوات الزكوية / الضريبية للاعوام الاخرى ما زالت تحت الدراسة من قبل مصلحة / مديرية الضريبة .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

١٤ - قرض طويل الاجل

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
٥,٢٠٠,٠٠٠	١٠,٣٧٣,٠٠٠	قرض طويل الاجل
(٤,١٠٠,٠٠٠)	(١,٦٠٠,٠٠٠)	ينزل : الجزء المتداول
١,١٠٠,٠٠٠	٨,٧٧٣,٠٠٠	

يمثل القرض طويل الاجل قرض مقدم من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمون برهن ممتلكات وآلات ومعدات الشركة وبضمانات شخصية من الشركاء . يسدد القرض على اقساط نصف سنوية ويستحق آخرها في ١٥ صفر ١٤٢٣ ( الموافق ٢٨ أغسطس ٢٠١٢ ) . تتضمن اتفاقية القرض من ضمن ما تتضمنه تعهدات بضرورة المحافظة على مستوى معين لبعض المؤشرات المالية وسقفا معيناً للمصاريف الرأسمالية . وتنص شروط اتفاقية القرض على انه يحق للجهة المقرضة طلب سداد القرض بشكل فوري في حالة عدم الالتزام بهذه التعهدات .

ان الاقساط التي تستحق خلال سنة واحدة من تاريخ قائمة المركز المالي يتم تبويبها تحت المطلوبات المتداولة .

١٥ - المعاملات مع جهات ذات علاقة

قامت الشركة خلال السنة باجراء معاملات مع الجهات ذات العلاقة التالية . ان شروط هذه المعاملات والمصاريف تتشابه مع المدينين والدائنين التجاريين العاديين .

العلاقة	الاسم
شقيقة	شركة الشرق الأوسط لكابلات الألياف البصرية المحدودة
شقيقة	شركة المواطن المحدودة
شقيقة	شركة مياه المنهل المحدودة
شقيقة	شركة محمد السويلم المحدودة
شقيقة	شركة الشرق الاوسط للقوالب والبلاستيك المحدودة
شقيقة	شركة انابيب الغزل السعودية المحدودة

ان المعاملات الجوهرية والمبالغ المتعلقة بها ، هي كما يلي:

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
-	١٥٣,٣١٠,١٦٤	شراء اسهم الشركة التابعة من الشركاء ( أ )
٤,٤٣٨,١٣٧	٦,٩١١,١٤١	شراء مواد وخدمات ( ب )
-	١٥٠,٠٣١	مبيعات بضاعة جاهزة
-	٧٩٣,٥٨٤	بيع مواد وخدمات

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة

( شركة ذات مسئولية محدودة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

١٥ - المعاملات مع جهات ذات علاقة - تتمة

( أ ) قامت الشركة بشراء اسهم شركة الكابلات الاردنية الحديثة من الشركاء والجهات ذات العلاقة التالية :

بالريالات السعودية	
٥٣,٤٣٠,٤٦٢	السيد عبدالرؤوف وليد البيطار
٤٣,٤٠٢,٥٨٢	السيد عبدالعزيز محمد النملة
٣٧,٠٥٩,١٢٠	السيد محمد علي السويلم
١٩,٤١٨,٠٠٠	السيد منصور عبدالعزيز الكعكي
١٥٣,٣١٠,١٦٤	

( ب ) المشتريات تتضمن المواد المشتراة من شركة الكابلات الاردنية الحديثة قبل تاريخ الامتلاك .

يتكون المطلوب من جهات ذات علاقة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
-	٥٦,٨٣٠	شركة المواطن المحدودة
٧,٦١٧	٥,٢٣٣	شركة مياه المنهل المحدودة
٣٦٩,٥١٤	٣,١٠٦	السيد محمد السويلم
٣٧٧,١٣١	٦٥,١٦٩	

يتكون المطلوب الى جهات ذات علاقة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	
-	٢٧٢,٣٢٧	شركة الشرق الأوسط لكابلات الألياف البصرية المحدودة
-	٣٩,٨٦١	شركة الشرق الاوسط للقوالب والبلاستيك المحدودة
١,١٦٥,١٧٦	-	شركة الكابلات الاردنية الحديثة
٥٧,٣٦٧	-	شركة المواطن المحدودة
٩,٦٩٦	-	شركة محمد السويلم المحدودة
١,٢٣٢,٢٣٩	٣١٢,١٨٨	

١٦ - احتياطي نظامي

تمشيا مع متطلبات نظام الشركات في المملكة العربية السعودية وعقد تأسيس الشركة ، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي بنسبة ١٠ بالمئة من الربح الصافي السنوي حتى بلغ هذا الاحتياطي ٥٠ بالمئة من رأس المال . ان هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع كأنصبة أرباح .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

١٧ - مصاريف البيع والتوزيع

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
٤,٢٧٢,٢٦٥	١٢,٦٣٦,٥٠٠	دعاية وترويج
٨,٥٠٦,٢٢٤	٨,٨٠٣,٦٠٩	تكاليف موظفين
١,٤٢٦,٣٤٦	٣,٣٣٧,٥٧٢	شحن
٤٨٩,٦٩٢	٨٢٩,٨٨٥	مصاريف سفر
٣٠٥,٩٩٨	٢٩٨,٤٨٢	ايجارات
-	٣٠٩,٥٥٠	مصروف ضريبة الدخل - المملكة العربية السعودية
٣٠٠,٠٠٠	-	استدراك ديون مشكوك في تحصيلها
١,٢٨٣,٥٠٢	١,٩٧٥,٠٤٤	اخرى
١٦,٦٨٤,٠٢٧	٢٨,١٩٠,٦٤٢	

١٨ - المصاريف العمومية والادارية

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
٥,٩٣٥,٢٢٤	١٠,٥٨١,٢٤٩	رواتب ومزايا موظفين
٩٧٥,٢٢٧	١,٠٩٢,٨١٧	استهلاكات
٣٣٠,٧٩٩	٦٧٢,٣٨٥	صيانة واصلاح
١٩٥,٥١٨	٥٣٦,٨٠٦	مصاريف سفر
-	٤٢٥,١٣٧	دراسات واستشارات
-	٢٦٧,٨٤٨	خدمات
-	٩٩,٩٤٣	ايجارات
٦٨٧,٠٩٩	١,٧٦٢,٠٤٤	اخرى
٨,١٢٣,٨٦٧	١٥,٤٣٨,٢٢٩	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦ م

١٩ - مصاريف تمويل

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
٣,٧٩٦,٩٢٣	١٣,٥٢٧,٨٠٧	قروض قصيرة الاجل
٧٤٣,٩٢٣	١,٥٥٦,٩١٥	مصاريف بنكية
٢٢٠,٩٠٣	٧٨٢,٩٢٠	اعتمادات مستندية
٤٦,٨٩٣	٧١,٨٨٧	سحب على المكشوف
١٦٢,٣٨٦	٢٨٣,٦١٣	اخرى
٤,٩٧١,٠٣٨	١٦,٢٢٣,١٣٩	

٢٠ - الالتزامات والمطلوبات المحتملة

بالريالات السعودية		
٢٠٠٥ م	٢٠٠٦ م	
١٧,٩٥٩,٩٨٩	٧٢,٢٣١,٨٠٩	اعتمادات مستندية
١٩,١٤٢,١٠١	٥٥,٨٤٦,٩٩١	خطابات ضمان

٢١ - الاستثمار في الشركة التابعة

في السنوات السابقة ، استثمرت الشركة في اسهم رأس مال شركة الكابلات الاردنية الحديثة ( المسجلة في الاردن ) لأغراض استراتيجية طويلة المدى. وبناء عليه تم معالجة الاستثمار على انه استثمار في اوراق مالية متاحة للبيع تم تقييمه بالقيمة العادلة وان المكاسب او الخسائر غير المحققة منها قد تم اظهارها ضمن حقوق الشركاء . خلال فبراير ٢٠٠٦ م زادت الشركة استثمارها في هذه الشركة الى ٣٩, ٣٩٪ وحصلت على السيطرة على هذه الشركة لأن غالبية اعضاء مجلس الادارة من طرفها ، وبناء عليه تم اعادة تصنيف الاوراق المالية المتاحة للبيع كاستثمار في شركة تابعة .

كما قرر مجلس الادارة على ان التاريخ المعتمد للتسجيل المحاسبي للحيازة هو ٣١ مارس ٢٠٠٦ م ، بلغت الخسارة غير المحققة في تاريخ الحيازة مبلغ ٢,٢٨١,٩٤٦ ريال سعودي والتي حملت على قائمة الدخل .

ان صافي الاصول المملوكة والشهرة الناتجة عن عملية الحيازة هي كالتالي :

ريال سعودي	
١٥,٥٠٠,٤٦٦	نقد في الصندوق ولدى البنوك
٤٨,٠٧٢,٤٩١	مدينون
١٤٧,٩٢٧,٨٩٨	مخزون
٢,٤٤٠,٠٨٥	مصاريف مدفوعة مقدما ودمم مدينة اخرى
٣٤,٣٢٨,٣٥٥	اوراق مالية لغرض الاتجار
١٢,٦٨٥,٦١٤	اوراق مالية متاحة للبيع
٥٤,٩٨٧,١٥١	ممتلكات وآلات ومعدات
(١٦١,٥٦٧,٨٢٦)	قروض وسحب على المكشوف
(٩,٧٢٠,٨٧٠)	دائون واوراق دفع
(٤,٩٤٧,٨٥٠)	مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى
(٤٥٥,٥٣٤)	تعويضات الصرف من الخدمة
١٢٩,٢٤٩,٩٨٠	صافي الاصول كما بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٦ م
(٨٤,٣٩٩,٤١٣)	حصة الاقلية
٥٤,٨٥٠,٥٦٧	حصة الشركة في صافي اصول شركة تابعة
١٧١,٨٠٣,٩١٠	كلفة الاستثمار
١١٦,٩٥٣,٣٤٣	الشهرة ( زيادة كلفة الاستثمار عن صافي الاصول )

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة  
( شركة ذات مسئولية محدودة )  
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م

٢١ - الاستثمار في الشركة التابعة - تتمة

صافي النقد الناتج من الاستثمار

ريال سعودي	
(٤,٠١٨,٠٥٤)	النقد المدفوع
١٥,٥٠٠,٤٦٦	النقد وارصدة البنوك للشركة التابعة
١١,٤٨٢,٤١٢	

لأغراض اعداد قائمة التدفقات النقدية تم استبعاد اثر الارصدة اعلاه وتم اظهار الاثر الصافي بمبلغ ١١,٤٨٢,٤١٢ ريال في قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م .

٢٢ - ارقام المقارنة

تمثل ارقام المقارنة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م القوائم المالية للشركة فقط .

ان القوائم المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م تمثل القوائم المالية الموحدة للشركة وشركتها التابعة ، شركة الكابلات الاردنية الحديثة . ان نتائج اعمال شركة الكابلات الاردنية الحديثة قد ادرجت ضمن القوائم المالية الموحدة منذ تاريخ شرائها في ٣١ مارس ٢٠٠٦م .

٢٣ - القيمة العادلة

ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة ، لا تختلف جوهريا عن قيمتها الدفترية .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
( شركة سعودية مساهمة مغلقة )  
القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات  
لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ م





## تقرير مراجعي الحسابات

السادة الشركاء  
شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك)  
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة لشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة (مسك) (وهي شركة سعودية مساهمة مغلقة) كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ ولقوائم الدخل وحقوق الشركاء والتدفقات النقدية الموحدة لفترة السنته لشهر المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات من رقم ١ إلى ٢٣ المعتبرة جزءاً من هذه القوائم المالية الموحدة والمعدة من قبل الشركة والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن هذه القوائم المالية الموحدة هي مسئولية إدارة الشركة وأن مسئوليتنا هي إيداء رأينا على هذه القوائم المالية الموحدة بناء على المراجعة التي أجريناها.

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها، وتتطلب تلك المعايير أن نقوم بتخطيط وتنفيذ مراجعتنا للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية الموحدة خالية من أية أخطاء جوهرية. تشمل إجراءات المراجعة على فحص اختياري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات التي تحتويها القوائم المالية الموحدة، كما تشمل على تقييم المعايير المحاسبية المشبعة والتقديرات الهامة التي استعملتها الإدارة وعلى تقييم عرض القوائم المالية الموحدة ككل. وفي اعتقادنا أن مراجعتنا تشكل أساساً معقولاً نستند عليه في إيداء رأينا.

وبالرأى، إن القوائم المالية الموحدة المذكورة أعلاه ككل تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحدة للشركة كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية الموحدة لفترة السنته لشهر المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها الملائمة لظروف الشركة.

كما هو مبين بالإيضاح ٢٢، إن أرقام المقارنة الموحدة الافتراضية لفترة السنته لشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦ لم الحصول عليها بناء على أفضل التقديرات والمعلومات المزودة لنا من قبل إدارة الشركة، هذا ولم يتم مراجعة هذه الأرقام أو فحصها من قبلنا.

ديلويت أند توش

بكر أبو الخير وشركاهم



احسان بن امان الله مخدوم

محاسب قانوني - ترخيص رقم ٣٥٨

١٨ رمضان ١٤٢٨

٣٠ سبتمبر ٢٠٠٧

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

بالريال السعودي

٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	ايضاح	
<b>الموجودات</b>			
<b>موجودات متداولة</b>			
١٨,٤٣٠,٨٦٨	٣٧,٥٣٧,٩٨٠	٣	نقد في الصندوق ولدى البنوك
١٥٩,٠٧٨,٣٩٨	٢٥٦,٤٣٥,٧٦٢	٤	مدينون
٢٠٤,٠٩١,١٥١	٣٢٢,٢١٣,٢٠٧	٥	مخزون
١٥,٥٦٢,٩١٦	١٢,٦١٨,٥٧٤		دفعات مقدمة لموردين
٧,٠١١,٠٢٤	١٧,٨١٦,٢٨٦	٦	مصارييف مدفوعة مقدما وموجودات اخرى
٣٢,٠٧٠,٤١٨	٣٦,٦٦٠,٩٢٣		اوراق مالية للتجار
٤٣٦,٢٤٤,٧٧٥	٦٨٣,٢٨٢,٧٣٢		مجموع الموجودات المتداولة
<b>موجودات غير متداولة</b>			
١١,٤٢٤,١٧١	٣٣,٢٠٥,٨٨٩	٧	استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
-	٤٩,٠٣٦,٠٠٠	٩	استثمار في شركة تابعة غير موحدة
-	٢٠,٣٢١,٢٩٢		دفعات مقدمة لشراء اصول واسهم
١٠٥,٤٦١,١٨٨	١٥٧,٤٠٥,١٤١	٨	ممتلكات وآلات ومعدات
٨٩٩,٦٥٨	٦٦٦,٦٥٨	١٠	مصارييف مؤجلة
-	٣٧٥,٩٧٣		ضرائب مؤجلة مدينة
١٤٤,٠٨٥,٢٤٧	١٤٤,٠٨٥,٢٤٧		الشهرة الناتجة عن الاستثمار بالشركة التابعة
٢٦١,٨٧٠,٢٦٤	٤٠٥,٠٩٦,٢٠٠		مجموع الموجودات غير المتداولة
٦٩٨,١١٥,٠٣٩	١,٠٨٨,٣٧٨,٩٣٢		مجموع الموجودات
<b>المطلوبات والحقوق</b>			
<b>مطلوبات متداولة</b>			
٢٦٢,٢٦٢,٢٢٧	٤١٠,١٤٠,٩٥٧	١١	قروض قصيرة الأجل ومرابحة
١,١٠٠,٠٠٠	١٧,٦٦٦,٣٥٠	١٥	الجزء المتداول من قرض طويل الأجل ومرابحة
٤٥,٥٨٦,٦٦٩	٨٥,٣٠٨,٢٩١	١٢	دائتون تجاريون وأوراق دفع

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مفضلة )

قائمة المركز المالي الموحدة - تتمة

كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

بالريال السعودي

٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	ايضاح	
٢٦,٩٣٦,٦٩٩	٤٣,٦٣٠,١٥٢	١٣	مصارييف مستحقة ومطلوبات أخرى
٢٣٥,٨٨٦,٥٩٥	٥٥٦,٧٤٥,٧٥٠		مجموع المطلوبات المتداولة
مطلوبات غير متداولة			
٨,٧٨٠,٠٠٠	٤١,٦٠٥,٦٩٧	١٥	قرض طويل الأجل ومرايحة
٧,٨١٩,٦٣١	٨,١٥٦,١٣٧		تعويضات الصرف من الخدمة
١٦,٥٩٩,٦٣١	٤٩,٧٦١,٨٣٤		مجموع المطلوبات غير المتداولة
الحقوق			
حقوق الشركاء			
٢٤,٠٠٠,٠٠٠	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	١	رأس المال
١٢,٠٠٠,٠٠٠	٦,٩٣٩,٧٠٩	١٧	احتياطي نظامي
٢٠٢,٢٧٧	-		تعديلات متراكمة عن ترجمة العملات الاجنبية
١٥٣,٣١٠,١٦٤	-		حساب جاري الشركاء
( ١,١٤٦,٦٨٩ )	( ١٣٣,٦٣٢ )		خسائر غير محققة من استثمارات في أوراق مالية
١٠٠,٧٤٠,٧٩٢	٦٧,٢٨٩,٨١١		أرباح مستبقة
٢٨٩,١٠٦,٥٤٤	٣٩٤,٠٩٥,٨٨٨		مجموع حقوق الشركاء
حقوق الاقلية			
٥٦,٥٢٢,٢٦٩	٨٧,٧٧٥,٤٦٠		
٣٤٥,٦٢٨,٨١٣	٤٨١,٨٧١,٣٤٨		مجموع الحقوق
مجموع المطلوبات والحقوق			
٦٩٨,١١٥,٠٣٩	١,٠٨٨,٣٧٨,٩٣٢		

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
 ( شركة سعودية مساهمة مفضلة )  
 قائمة الدخل الموحدة  
 لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م  
 بالريال السعودي

٢٠٠٦م اقتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	ايضاح	
٣٠٧,٨٠٨,٠٨٢	٥٤١,٩٦٤,٧٢٢		المبيعات
( ٢٣٣,٥١٧,٠٣٨ )	( ٤٠٧,٨٧٣,٤٥٦ )		كلفة المبيعات
٧٤,٢٩١,٠٤٤	١٣٤,٠٩١,٢٦٦		الربح الإجمالي
( ١١,٢٨٥,٣٣٩ )	( ١٩,٠٧٨,٥٨٠ )	١٨	مصاريف بيع وتوزيع
( ٨,٧٤٢,٥٦٨ )	( ١٠,٨٠٢,٠٦٣ )	١٩	مصاريف عمومية وإدارية
( ٦٢,٧٥٠ )	( ١١٦,٥٠٠ )	١٠	اطفاء مصاريف مؤجلة
٥٤,٢٠٠,٣٨٧	١٠٤,٠٩٤,١٢٣		الربح من الأعمال
( ٢,٢٨١,٩٤٦ )	-		خسائر ناتجة عن اعادة تصنيف اوراق مالية متاحة للبيع
( ٧,٨١٧,١٢٩ )	( ١٤,٩٥١,٥٦١ )	٢٠	مصاريف تمويل
( ٣,٣٨٣,٣٨٢ )	١,٨٨١,٦٨١		إيرادات (مصاريف) أخرى
٤٠,٧١٧,٩٣٠	٩١,٠٢٤,٢٤٣		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية وحصه الاقلية
( ٧,٦٦٤,١٨٦ )	( ١٨,٢١٦,٦٠٤ )		حصه الاقلية في ارباح الشركات التابعة
٣٣,٠٥٣,٧٤٤	٧٢,٨٠٧,٦٣٩		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
( ٢,٤٠٩,٩٦٠ )	( ٣,٤١٠,٥٤٩ )	١٤	الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
٣٠,٦٤٣,٧٨٤	٦٩,٣٩٧,٠٩٠		الربح الصافي

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
( شركة سعودية مساهمة مغلقة )

قائمة حقوق الشركاء الموحدة  
لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م  
بالريال السعودي

المجموع	ارباح مستبقة	خسائر غير محققة من اوراق مالية متاحة للبيع	حساب جاري الشركاء	تعديلات متراكمة من ترجمة عملات اجنبية	احتياطي نظامي	رأس المال	
١٠٥,٤٩٠,٩١٠	٧٠,٠٩٧,٠٠٨	(٨٠٨,٣٧٥)	-	٢٠٢,٢٧٧	١٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٦م
١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	-	١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	-	-	حركة حساب جاري الشركاء
(٣٣٨,٣١٤)	-	(٣٣٨,٣١٤)	-	-	-	-	خسائر غير محققة من استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
٣٠,٦٤٣,٧٨٤	٣٠,٦٤٣,٧٨٤	-	-	-	-	-	الربح الصافي للفترة
٢٨٩,١٠٦,٥٤٤	١٠٠,٧٤٠,٧٩٢	(١,١٤٦,٦٨٩)	١٥٣,٣١٠,١٦٤	٢٠٢,٢٧٧	١٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م ( افتراضية ايضاح ٢٢ )
٣٢٤,٣٦١,٥٠٦	١٣٥,٥٢٢,٣٦٦	(٥٧٠,٩٢٤)	١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	١٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٤,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير ٢٠٠٧م
-	(١٣٠,٦٨٩,٨٣٦)	-	(١٥٣,٣١٠,١٦٤)	-	(١٢,٠٠٠,٠٠٠)	٢٩٦,٠٠٠,٠٠٠	الزيادة في رأس المال
٤٣٧,٢٩٢	-	٤٣٧,٢٩٢	-	-	-	-	ارباح غير محققة من استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
٦٩,٣٩٧,٠٩٠	٦٩,٣٩٧,٠٩٠	-	-	-	-	-	الربح الصافي للفترة
-	(٦,٩٣٩,٧٠٩)	-	-	-	٦,٩٣٩,٧٠٩	-	المحول الى الاحتياطي النظامي
٣٩٤,٠٩٥,٨٨٨	٦٧,٢٨٩,٨١١	(١٣٣,٦٣٢)	-	-	٦,٩٣٩,٧٠٩	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه التوائم المالية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
 ( شركة سعودية مساهمة مفضلة )  
 قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
 لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م  
 بالريال السعودي

٢٠٠٦م افتراضية (ايضاح ٢٢)	٢٠٠٧م	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>		
٢٣,٠٥٣,٧٤٤	٧٢,٨٠٧,٦٣٩	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية
تعديلات :		
٦,٩٦٠,٥١٧	١٠,١١٩,٦٢٣	استهلاكات
٦٢,٧٥٠	١١٦,٥٠٠	اطفاء مصاريف مؤجلة
٩٦٥,٨٢٤	٧٥٥,٣٢٩	تعويضات الصرف من الخدمة
-	(٢٥,٦٤٤)	الربح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
٧,٦٦٤,١٨٦	١٨,٢١٦,٦٠٤	حقوق الاقلية في صافي ارباح الشركة التابعة
التغيرات في الموجودات والمطلوبات العاملة :		
(٥٣,٧٦٩,٢٣٠)	(٧٤,٣٣٤,٩٦٩)	مدينون
(٤٦,٠٩٦,٨٩٥)	(٣٠,٣٥٨,٣٦٦)	مخزون
(١٥,٥٦٢,٩١٦)	(٤,٨٣٥,٩٢٩)	دفعات مقدمة لموردين
١٤,٩٩٩,٧١٤	(١١,١٥٤,٧٣٨)	مصاريف مدفوعة مقدما وموجودات اخرى
٥,٥٩٠,٧٦٥	(٢,٥٣٣,٥٨٣)	اوراق مالية للاتجار
٣,٣٣٠,٣١١	(٢,٣٢٦,٥١٨)	دائتورن واوراق دفع
٨٤٧,٣٧٤	(١,٢٥٦,٩٦٨)	مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى
(٦,٢١٣,٤٦٠)	-	دائتورن مقابل الاستثمار في الشركة التابعة
(٤٨,١٦٧,٣١٦)	(٢٤,٨١١,٠٢٠)	النقد المستخدم في الأعمال
تعويضات الصرف من الخدمة المدفوعة		
(٢٦٠,١١٥)	(٥٢٦,٨٨٨)	
زكاة وضريبة مدفوعة		
(١,٤٧٠,٦٤٢)	(٥,٨٦٦,٤٢١)	
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية		
(٤٩,٨٩٨,٠٧٣)	(٣١,٢٠٤,٣٢٩)	
<b>الانشطة الاستثمارية</b>		
(١٧,٠٦٥,٠٦٨)	(١٧,٩٢٨,٢٤٩)	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
-	٣٣٨,٦٥٤	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٦٧٥,٠٣٠)	-	مصاريف مؤجلة



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
 ( شركة سعودية مساهمة مفضلة )  
 قائمة التدفقات النقدية الموحدة - تتمة  
 لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م  
 بالريال السعودي

٢٠٠٦م افتراضية (ايضاح ٢٢)	٢٠٠٧م	
-	(٧,٩٠٤,٧٥٨)	دفعات مقدمة لشراء اراضي واسهم
١,٩١٨,٨٥٧	(٢١,٣٦٥,٤٢٧)	استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع
-	(٤٩,٠٣٦,٠٠٠)	استثمار في شركة تابعة غير موحدة
(١٤٢,٨٩٣,٠٧٦)	(٢٧,١٣١,٩٠٤)	الشهرة
(١٥٨,٧١٤,٣١٧)	(١٢٣,٠٢٧,٦٨٤)	صافي النقد المستخدم في الانشطة الاستثمارية
<b>الانشطة التمويلية</b>		
(٤,٢٦١,٣٣٧)	-	بنك سحب على المكشوف
٥١,٦٥١,٠٢٢	١١٩,٩٢٦,١٣٠	قروض قصيرة الاجل ومرا بحة
٤,٦٨٠,٠٠٠	٤٨,٨٩٩,٠٤٧	قروض طويل الاجل ومرا بحة
(٣٣٨,٣١٤)	٤٣٧,٢٩٢	ارباح غير محققة
(٢,٣٨٧,٨٥٥)	(٨,١٠٣,٥٨٧)	حقوق الاقلية
١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	جاري حساب الشركاء
٢٠٢,٦٥٣,٦٨٠	١٦١,١٥٨,٨٨٢	صافي النقد المتوفر من الانشطة التمويلية
(٥,٩٥٨,٧١٠)	٦,٩٢٦,٨٦٩	صافي التغير في النقد في الصندوق ولدى البنوك
٢٤,٣٨٩,٥٧٨	٣٠,٦١١,١١١	النقد في الصندوق ولدى البنوك في ١ يناير
١٨,٤٣٠,٨٦٨	٣٧,٥٣٧,٩٨٠	النقد في الصندوق ولدى البنوك في ٣٠ يونيو
<b>عمليات غير نقدية</b>		
-	٢٩٦,٠٠٠,٠٠٠	الزيادة في رأس المال ( ايضاح ١ )

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

١ - التكوين والنشاط

ان شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك ) هي شركة سعودية مساهمة مقفلة مسجلة في الرياض بالسجل التجاري رقم ١٠١٠١٠٢٤٠٢ بتاريخ ١٠ جماد الاول ١٤١٣ ( الموافق ٤ نوفمبر ١٩٩٢ ) .

خلال عام ٢٠٠٧م ، قرر الشركاء ما يلي :

- بيع حصص شريكين الى شركاء جدد .

- زيادة رأس مال الشركة من ٢٤ مليون ريال سعودي الى ٣٢٠ مليون ريال سعودي .

- تغيير الوضع النظامي للشركة من شركة ذات مسؤولية محدودة الى شركة مساهمة سعودية مقفلة .

ان الاجراءات القانونية المتعلقة بما تم ذكره آنفا تم الانتهاء منها . هذا وان رأس مال الشركة البالغ ٣٢٠ مليون ريال سعودي مقسم الى ٣٢٠,٠٠٠ حصة قيمة كل منها ١,٠٠٠ ريال سعودي موزعة بين الشركاء على النحو التالي :

٢٠٠٦م		٢٠٠٧م		الإسم
رأس المال	النسبة	رأس المال	النسبة	
ريال سعودي		ريال سعودي		
٩,٦٠٠,٠٠٠	%٤٠	١٢١,٦٠٠,٠٠٠	%٣٨	عبدالعزیز محمد النملة
٧,٢٠٠,٠٠٠	%٣٠	٩٠,٨٨٠,٠٠٠	%٢٨,٤	محمد علي السويلم
٤,٣٢٠,٠٠٠	%١٨	٥٧,٦٠٠,٠٠٠	%١٨	لاما اسماعيل ابو خضرا
٢,٨٨٠,٠٠٠	%١٢	٣٨,٤٠٠,٠٠٠	%١٢	منصور عبدالعزیز كعكي
-	-	٦,٤٠٠,٠٠٠	%٢	سليمان محمد النملة
-	-	٥,١٢٠,٠٠٠	%١,٦	صالح محمد علي السويلم
٢٤,٠٠٠,٠٠٠	%١٠٠	٣٢٠,٠٠٠,٠٠٠	%١٠٠	

يتمثل نشاط الشركة الرئيسي والشركة التابعة لها ( المجموعة ) في انتاج وبيع أسلاك وكابلات كهربائية مرنة واسلاك وكابلات محورية واسلاك وكابلات مطاطية واسلاك وكابلات كهربائية مغلقة بالنايلون واسلاك وكابلات هاتفية للتمديدات الداخلية واسلاك وكابلات حاسب الي وكابلات مقاومة للحريق ومأمونة وكابلات نقل المعلومات والتحكم .

ان الشركة مسجلة في مدينة الرياض ، ولديها الفروع التالية :

التاريخ	رقم السجل التجاري	الفرع
١٤١٣/٥/١٠	١٠١٠١٠٢٤٠٢٤	الرياض
١٤١٩/١١/١٩	٤٠٣٠١٢٦٥٥٥	جدة
١٤١٩/١١/٢٧	٢٠٥١٠٢٣٢٢٤	الدمام
١٩٩٩	-	دبي

ان النتائج والموجودات والمطلوبات لهذه الفروع قد ادرجت ضمن هذه القوائم المالية الموحدة .



## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مفضلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمه

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

### ٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية

لقد تم إعداد القوائم المالية المرفقة وفقا لمعيار العرض والإفصاح العام الصادر عن وزارة التجارة ووفقا للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين . إن السياسات المحاسبية الهامة المتبعة من قبل الشركة هي على النحو الآتي :

#### العرف المحاسبي

تعد القوائم المالية وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية .

#### أساس التوحيد

ان القوائم المالية الموحدة تتضمن القوائم المالية لشركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك ) والشركة الاجنبية التابعة لها ، شركة الكابلات الاردنية الحديثة ( شركة مسجلة في المملكة الاردنية الهاشمية ) والتي تمتلك الشركة ٤٥٪ منها وتمارس سيطرتها عليها . تتحقق السيطرة من خلال امتلاك الشركة السلطة للتحكم بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة التابعة وذلك للاستفادة من انشطتها . جميع الارصدة والمعاملات الجوهرية بين الشركة وشركتها التابعة قد تم استبعادها .

#### المبيعات

تتحقق المبيعات عند تسليم البضاعة الى العملاء . وتظهر بالصافي بعد الخصم التجاري او خصم الكميات.

#### مصارييف البيع والتوزيع والعمومية والادارية

تتكون مصارييف البيع والتوزيع بشكل رئيسي من التكاليف المنفقة لتوزيع وبيع منتجات الشركة . ويتم تصنيف المصارييف الاخرى كمصارييف عمومية وادارية . تتضمن المصارييف العمومية والادارية ، المصارييف المباشرة وغير المباشرة والتي لا تتعلق بشكل مباشر بكلفة الانتاج وفقا للمعايير المحاسبية المتعارف عليها . ويتم توزيع المصارييف ، اذا دعت الحاجة لذلك ، بين المصارييف العمومية والادارية وكلفة المبيعات على أساس ثابت .

#### المخزون

تظهر البضاعة بسعر الكلفة او صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل . ويتم تحديد الكلفة للبضاعة الجاهزة على أساس طريقة المتوسط المرجح وتتضمن كلفة المواد والعمالة ونسبة معقولة من المصارييف غير المباشرة . كما يتم تقييم جميع انواع البضاعة الأخرى على أساس الكلفة الوسطية المرجح .

#### استثمارات في اوراق مالية

تصنف الاستثمارات في الاوراق المالية وفقا لنية الشركة لهذه الاستثمارات . تظهر الاوراق المالية المحتفظ بها لغرض الإتجار بالقيمة العادلة ، وتظهر المكاسب والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة الدخل الموحدة .

تظهر الاوراق المالية المتاحة للبيع بالقيمة العادلة ، وتظهر المكاسب والخسائر غير المحققة منها ضمن قائمة حقوق الشركاء . في حالة عدم امكانية تحديد القيمة العادلة ، تظهر هذه الاوراق المالية على اساس الكلفة بعد تنزيل الخسائر الناتجة عن هبوط الاستثمار ، ان وجدت .

#### الامتلاكات والآلات والمعدات

تظهر الامتلاكات والآلات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الاستهلاكات المتراكمة . تعتبر مصارييف الاصلاح والصيانة مصارييفا ايرادية ، أما مصارييف التحسينات فتعتبر مصارييف رأسمالية . ويجري احتساب الاستهلاكات عليها على أساس حياتها العملية المقدرة وذلك باستعمال طريقة القسط الثابت . ان نسب الاستهلاك للبنود الرئيسية لهذه الأصول هي :

النسبة	
٥ - ١٠٪	مباني
٧ - ٢٥٪	المصنع والآلات
٩ - ٢٥٪	اثاث ومفروشات ومعدات مكتبية
١٠ - ٢٥٪	سيارات

## شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مفضلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمه

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

## ٢ - ملخص لأهم السياسات المحاسبية - تتمه

### تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة عند إجراء المعاملة . ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية كما في تاريخ قائمة المركز المالي إلى الريال السعودي بالأسعار السائدة في نهاية العام . إن المكاسب والخسائر الناتجة عن التسديدات أو تحويل العملات الأجنبية يتم إدراجها ضمن قائمة الدخل الموحدة .

الموجودات والمطلوبات للشركة التابعة التي تم توحيدها والتي تظهر بالعملات الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في نهاية العام . إن الإيرادات والمصاريف للشركة التابعة الموحدة والتي تظهر بالعملات الأجنبية يتم تحويلها إلى الريال السعودي باستخدام معدل سعر الصرف خلال السنة . إن فروقات العملة الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية ، إذا كانت مهمة ، يتم إظهارها في حساب تسويات ترجمة العملات المجمعة في قائمة المركز المالي الموحدة ضمن بند حقوق الشركاء .

### المصاريف المؤجلة

تعالج الاتعاب الادارية المتعلقة بقرض صندوق التنمية الصناعية السعودي وتكاليف التطوير المرتبطة بأنظمة المعلومات كمصاريف مؤجلة ويتم اطفائها على مدى الفترة المقدرة للانتفاع بها والمقدرة بخمس سنوات .

### الشهرة

الشهرة الناتجة عن الاستثمار في الشركة التابعة تمثل الزيادة في سعر الشراء عن حصة الشركة في صافي أصول الشركات التابعة في تاريخ الشراء . يتم اظهار الشهرة في البداية كأصل ولاحقاً يتم قياسها على اساس الكلفة بعد تنزيل الخسائر الناتجة عن هبوط الاصل ، ان وجدت .

### الانخفاض في قيمة الموجودات

يتم ، بتاريخ كل قائمة مركز مالي ، إجراء مراجعة للقيمة الدفترية للموجودات الملموسة وغير الملموسة للتأكد من وجود أي دليل على وقوع أي خسارة ناتجة عن انخفاض في قيمة الموجودات . وفي حالة وجود مثل هذا الدليل ، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل لتحديد حجم هذه الخسارة ( إن وجدت ) . وفي الحالات التي لا يمكن فيها تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل ، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المولدة للنقدية التي ينتمي إليها ذلك الأصل .

وفي الحالات التي يقدر فيها المبلغ القابل للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقدية بأقل من قيمته الدفترية ، عندئذ تخفض القيمة الدفترية لذلك الأصل أو الوحدة المولدة للنقدية إلى القيمة القابلة للاسترداد لها ، ويتم إثبات خسائر الانخفاض في قيمة الأصل مصروفات فوراً .

وإذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة ، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقدية إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد له ، على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة ذلك الأصل أو الوحدة المولدة للنقدية في السنوات السابقة . يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة إيرادات فوراً .

### تعويضات الصرف من الخدمة

يتم الاستدراك لتعويضات الصرف من الخدمة في القوائم المالية وفقاً لمتطلبات نظام العمل السعودي على أساس الفترة التي أمضاها الموظف في خدمة الشركة .

### الزكاة وضريبة الدخل

تخضع الشركة لتعليمات مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية . يتم الاستدراك للزكاة وفقاً لمبدأ الاستحقاق . يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للوعاء الزكوي . يجري تسجيل أية فروقات بين المخصص والربط النهائي حين يتم اعتماد الربط النهائي حيث يتم حينئذ اقتال المخصص .

إن الشركة التابعة الأجنبية خاضعة لضريبة الدخل وفقاً للأنظمة الضريبية في البلد الذي تعمل به .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
 ( شركة سعودية مساهمة مقفلة )  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
 لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

٣ - نقد في الصندوق ولدى البنوك

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٣٨٤,٣١٢	٣٤٥,٥٧٢	نقد في الصندوق
١٨,٠٤٦,٥٥٦	٣٧,١٩٢,٤٠٨	نقد لدى البنوك
١٨,٤٣٠,٨٦٨	٣٧,٥٣٧,٩٨٠	

٤ - المدينون

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
١٦٠,٠٣٧,٨٥٦	٢٥١,٧١٢,١٨٧	مدينون تجاريون
(٩٥٩,٤٥٨)	(٢,٤٠٢,٢٥٧)	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١٥٩,٠٧٨,٣٩٨	٢٤٩,٣٠٩,٩٣٠	
-	٧,١٢٥,٨٣٢	استبقاءات
١٥٩,٠٧٨,٣٩٨	٢٥٦,٤٣٥,٧٦٢	

٥ - المخزون

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٥٧,٨٥٤,٩٥٩	٨٥,٧٩٨,٤٧٧	بضاعة جاهزة
١١٠,٧١٨,٦٦٦	١٢٩,١٠٨,٠٨٣	مواد خام وتعبئة
٢,٨١٢,٩٤٥	٨,٨٢١,٨٨٦	قطع غيار ومستلزمات
(١٢,٢٦٨,٥٢٧)	(٤,٢٤٦,١٣٨)	مخصص بضاعة
١٥٩,١١٨,٠٣٣	٢١٩,٤٨٢,٣٠٨	
٢٣,٠١٧,٤٤٥	٧٧,٩٨١,٩٢٦	اعمال تحت التنفيذ
٢١,٩٥٥,٦٧٣	٢٤,٧٤٨,٩٧٣	بضاعة في الطريق
٢٠٤,٠٩١,١٥١	٣٢٢,٢١٣,٢٠٧	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مفضلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تنمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

٦ - مصاريف مدفوعة مقدما ومدينون آخرون

بالريالات السعودية		
م٢٠٠٦ افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	م٢٠٠٧	
١,٥٦١,٠٢٤	١٢,٢٦٧,٥٤١	مصاريف مدفوعة مقدما
١,٤٥٤,٣٧٦	١١١,١٣٢	المطلوب من جهة ذات علاقة ( ايضاح ١٦ )
-	٤٢٧,٠٦٣	ايداعات مستردة
١٦٠,٠٠٠	٣,٥٧٠,٨١٨	تأمينات اعتمادات وضمائنات
٣,٨٣٥,٦٢٤	١,٤٣٩,٧٣٢	آخرون
٧,٠١١,٠٢٤	١٧,٨١٦,٢٨٦	

٧ - استثمارات في اوراق مالية متاحة للبيع

بالريالات السعودية		
م٢٠٠٦ افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	م٢٠٠٧	
١٦,٠٢٢,٧٣٧	٣٦,٢٧٦,٧٣١	التكلفة
(٤,٥٩٨,٥٦٦)	(٣,٠٧٠,٨٤٢)	خسائر غير محققة
١١,٤٢٤,١٧١	٣٣,٢٠٥,٨٨٩	



شركة الشرق الأوسط للخدمات المتخصصة (مسك)  
(شركة سعودية مساهمة مغلقة)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تنمة  
لفترة الستة أشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

٨ - الممتلكات والألات والمعدات

المجموع	اعمال رأسمالية تحت التنفيذ	سيارات	اثاث ومفروشات ومعدات مكتبية	مصنع و آلات	مباني	اراضي	التكلفة
ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	
٢٨٤,٠٥٢,٦١٤	٤,٨٧٤,٩٠٤	٧,٥١٨,٧٨٥	١١,٩٨٦,٤٧٨	١٩٨,١٦٦,٥٢٢	٥٤,٢٩٨,١٠٧	٧,٢٤٧,٨٠٨	١ يناير ٢٠٠٧م
١٧,٩٢٨,٢٤٩	٩,٣٨٥,٢٢٣	١,٤١٠,٤٥١	٣٩٥,١٠٥	٤,٣٦٦,١٨٥	١,٢٣٨,٣٩٢	١,١٣٢,٨٩٣	الاضافات
(٥٨٧,٧٠٠)	-	(٥١٩,٠١٠)	(٥٩,٣٩٠)	(٩,٣٠٠)	-	-	الاستيعادات
٣٠١,٣٩٣,١٦٣	١٤,٢٦٠,١٢٧	٨,٤١٠,٢٢٦	١٢,٣٢٢,١٩٣	٢٠٢,٤٨٣,٤١٧	٥٥,٥٣٦,٤٩٩	٨,٣٨٠,٧٠١	٣٠ يونيو ٢٠٠٧م
<b>الاستهلاكات المتراكمة</b>							
١٣٤,١٤٣,٠٨٩	-	٤,٥٧٢,٣١٦	٧,٠٨٦,٩٩٧	١٠٤,٣٦٤,٩٩٠	١٨,٢١٨,٧٧٦	-	١ يناير ٢٠٠٧م
١٠,١١٩,٦٢٣	-	٤٥٣,٢٥٨	٦٠٣,٥٤٦	٧,٦١٦,٠٩٥	١,٤٤٦,٧٢٤	-	المحمل على الفترة
(٢٧٤,٦٩٠)	-	(٢٠٦,٠٠٦)	(٥٩,٣٨٥)	(٩,٢٩٩)	-	-	الاستيعادات
١٤٣,٩٨٨,٠٢٢	-	٤,٨١٩,٥٦٨	٧,٦٣١,١٥٨	١١١,٨٧١,٧٨٦	١٩,٦٦٥,٥١٠	-	٣٠ يونيو ٢٠٠٧م
<b>القيمة الدفترية الصافية</b>							
١٥٧,٤٠٥,١٤١	١٤,٢٦٠,١٢٧	٣,٥٩٠,٦٥٨	٤,٦٩١,٠٢٥	٩٠,٦١١,٦٣١	٣٥,٨٧٠,٩٨٩	٨,٣٨٠,٧٠١	٣٠ يونيو ٢٠٠٧م
١٠٥,٤٦١,١٨٨	٥,١٢٥,٦٢١	٢,٨٢٩,٧٧٤	٤,٧٦٠,٢٤٢	٥٦,٦٦٢,١٩٩	٢٨,٨٢٤,٥٤٤	٧,٢٤٧,٨٠٨	٣٠ يونيو ٢٠٠٦م (ايضاح ٢٢)

قامت الشركة باستثمار أرض مصنع والمرافق المتعلقة به من الحكومة بقيمة رمزية. ينتهي عقد الاجار في ٧ ربيع الاول ١٤٣٩ ( الموافق ٢٥ نوفمبر ٢٠١٧ ) ويتم تجديد العقد بناء على رغبة الشركة.

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

٩ - استثمار في شركة تابعة غير موحدة

يمثل الرصيد استثمار في شركة فيجوكور مسك للكابلات والمسجلة في الاردن حيث ان الشركة تسيطر عليها بشكل مباشر وغير مباشر من خلال شركة الكابلات الاردنية الحديثة المحدودة . ان الشركة التابعة اسست في ٢٧ مايو ٢٠٠٧م وما زالت تحت مرحلة التطوير ولذلك لم يتم توحيدها ضمن القوائم المالية .

١٠ - المصاريف المؤجلة

بالريال السعودي			
المجموع	تكاليف تطوير	اتعاب ادارية	
<b>الكلية</b>			
٢,٦٤٩,٠٨٣	٢٥٢,٥٧٥	٢,٣٩٦,٥٠٨	١ يناير ٢٠٠٧
٢,٦٤٩,٠٨٣	٢٥٢,٥٧٥	٢,٣٩٦,٥٠٨	٣٠ يونيو ٢٠٠٧
<b>الاطفاء المتراكم</b>			
١,٨٦٥,٩٢٥	٥٦,٢٥٠	١,٨٠٩,٦٧٥	١ يناير ٢٠٠٧
١١٦,٥٠٠	٢٥,٥٠٠	٩١,٠٠٠	المحمل للسنة
١,٩٨٢,٤٢٥	٨١,٧٥٠	١,٩٠٠,٦٧٥	٣٠ يونيو ٢٠٠٧
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
٦٦٦,٦٥٨	١٧٠,٨٢٥	٤٩٥,٨٣٣	٣٠ يونيو ٢٠٠٧
٨٩٩,٦٥٨	٢٢١,٨٢٥	٦٧٧,٨٣٣	٣٠ يونيو ٢٠٠٦م افتراضية (ايضاح ٢٢)

١١ - قروض قصيرة الاجل ومرابحة

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
<b>قروض قصيرة الاجل</b>		
٢٠,٨٧٤,٣٨٥	-	بنك التنمية العالمي
٦١,٦٦٦,٢٨٤	٧١,٠١١,٠٩٤	بنك الاتحاد للتمويل والاستثمار
٢٨,٧٥٠,٧٤٢	١٠٣,٠٤٧,٤٠١	البنك المركزي الاردني
٧٨,٩٧١,٧١٦	١١٣,٣٨٢,٤٦٢	البنك الاردني الكويتي
١٦,٥٠٠,٠٠٠	١٣,٥٠٠,٠٠٠	البنك العربي
١٠,٥٠٠,٠٠٠	٨,٥٠٠,٠٠٠	البنك السعودي الفرنسي
٢٣,٠٠٠,٠٠٠	-	بنك الرياض
١٢,٠٠٠,٠٠٠	-	البنك السعودي الهولندي
٢٦٢,٢٦٣,٢٢٧	٣٠٩,٤٤٠,٩٥٧	
<b>مربحات قصيرة الاجل</b>		

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مفضلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تنمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

١١ - قروض قصيرة الاجل ومرابحة - تنمة

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
-	٦٠,٢٠٠,٠٠٠	البنك السعودي الهولندي
-	٢٤,٥٠٠,٠٠٠	بنك الرياض
-	١٦,٠٠٠,٠٠٠	البنك السعودي البريطاني
-	١٠٠,٧٠٠,٠٠٠	
٢٦٢,٢٦٢,٢٢٧	٤١٠,١٤٠,٩٥٧	

أبرمت الشركة اتفاقيات قروض قصيرة الاجل مع بنوك محلية . كما وأبرمت الشركة اتفاقيات تمويل مشتريات ( مرابحة ) مع بنوك تجارية محلية مختلفة والتي تقوم بدورها بشراء سلع نيابة عن الشركة ثم تعيد بيعها للشركة بموجب حدود ائتمانية مقدمة والتي يصل حددا الأقصى لفترة ١٢ شهر من تاريخ الشراء من قبل الشركة .

القروض قصيرة الاجل والمرابحات لدى البنوك مضمونة بالكامل بسندات لأمر موقعة حسب الاصول وبضمانات شخصية من الشركاء كل بنسبة حصته في رأس المال غير قابلة للنقض وغير مشروطة .

تتضمن اتفاقيات القروض تعهدات بضرورة المحافظة على مستوى معين لمؤشرات الرفع المالي والاستفادة المالية ونسبة اجمالي الدين الى حقوق الملكية والحد الأدنى لصافي الاصول الملموسة والحد الأقصى للذمم المدينة من الاطراف ذات العلاقة والتي التزمت بها الشركة كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م ، والذي يتطلب ان تحتفظ الشركة بالحد الأدنى من صافي الاصول الملموسة ، يحق للبنك ان يطالب الشركة بسداد القرض في حال عدم التقيد باحد الشروط المالية .

لدى الشركة تسهيلات بنكية غير مستغلة بمبلغ ٧٨,٧١٣,٠٢٤ ريال سعودي من بنوك تجارية محلية على شكل قروض ومرابحات وسحب على المكشوف وتسهيلات بنكية اخرى . تخضع هذه التسهيلات لعمولات مختلفة وفقاً لاسعار السائدة .

ان القروض قصيرة الاجل للشركة التابعة غير مضمونة . وقد تم الحصول على هذه التسهيلات الائتمانية لتمويل شراء المعدات والمواد الخام .

لدى الشركة التابعة تسهيلات بنكية غير مستغلة بمبلغ ٦٠,٠٦٦,٥٧٤ ريال سعودي من بنوك تجارية محلية وذلك على شكل قروض وسحب على المكشوف وتسهيلات بنكية اخرى . ان العمولات على هذه التسهيلات تستحق بأسعار مختلفة تختلف باختلاف الوقت .

١٢ - الدائنون واوراق الدفع

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
١٨,١٧٦,٦٠٤	٢٩,٠١٠,٥٢٠	دائنون تجاريون
٢٧,٤١٠,٠٦٥	٥٦,٢٨٨,٧٥٤	اوراق دفع
-	٩,٠١٧	المطلوب الى جهات ذات علاقة ( ايضاح رقم ١٦ )
٤٥,٥٨٦,٦٦٩	٨٥,٣٠٨,٢٩١	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

#### ١٣ - مصاريف مستحقة ومطلوبات اخرى

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٩,١٥٣,٠٨٦	١٢,١١٦,٣٢٥	مزايا الموظفين المستحقة
٢,٨٦٠,٤٣٠	٨,١٣٦,٤٥٩	دفعات مقدمة من العملاء
٥,٧٥٦,١١٩	٦,٣٩٠,٦٨٣	عمولات بيع مستحقة
١,٥٦٠,٩٦٠	٣,٠٢٢,٧٤٤	مخصص ضريبة الدخل الاجنبية ( ايضاح ١٤ )
٩٨٢,٩٣٢	١,٧٤٠,٧٢٨	مخصص زكاة ( ايضاح ١٤ )
١,٨٦٢,١٤٢	٤١٠,٧١٤	توزيعات ارباح سنوات سابقة مستحقة
-	٨٦١,٣١١	مصاريف مالية مستحقة
٤,٧٦١,٠٣٠	١١٩,٩٢٥	اتعاب اعضاء مجلس المديرين المستحقة
-	١٠,٨٣١,٢٦٣	اخرى
٢٦,٩٣٦,٦٩٩	٤٣,٦٣٠,١٥٢	

#### ١٤ - الزكاة

ان العناصر الرئيسية لوعاء الزكاة للشركة الام هي كما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٢٦١,٨٧٠,٢٦٤	٤٠٥,٠٩٦,٢٠٠	موجودات غير متداولة
١٧,٦٩٩,٦٣١	٦٧,٤٢٨,١٨٤	مطلوبات غير متداولة
١٠٥,٤٩٠,٩١٠	٣٤٢,٢٦١,٥٠٦	حقوق الشركاء
١٣,٢٢٧,٩٩٥	٤,١٤١,٨٩٣	مخصصات

تم تعديل بعض هذه المبالغ للوصول الى الزكاة المحملة لفترة الستة اشهر .

ان حركة مخصص الزكاة هي كما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
١,٦٠٤,٥٧٤	٢,٨٣٣,٩٣٢	الرصيد في ١ يناير
٨٤٩,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	المخصص للفترة
(١,٤٧٠,٦٤٢)	(٢,٥٩٣,٢٠٤)	المسدد خلال الفترة
٩٨٢,٩٣٢	١,٧٤٠,٧٢٨	الرصيد في ٣٠ يونيو



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تنمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

١٤ - الزكاة - تنمة

بالريالات السعودية		ضريبة الدخل الاجنبية
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
-	٤,٦٢٩,٩٧٤	الرصيد ١ يناير
١,٥٦٠,٩٦٠	١,٦٦٥,٩٨٧	المخصص للفترة
-	(٣,٢٧٣,٢١٧)	المسدد خلال الفترة
١,٥٦٠,٩٦٠	٣,٠٢٢,٧٤٤	الرصيد في ٣٠ يونيو

ان الزكاة وضريبة الدخل المحملة على المصاريف هي كما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٨٤٩,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	الزكاة للفترة الحالية
١,٥٦٠,٩٦٠	١,٦٦٥,٩٨٧	ضريبة الدخل الأجنبية للفترة الحالية
-	٢٤٤,٥٦٢	ضريبة مؤجلة
٢,٤٠٩,٩٦٠	٣,٤١٠,٥٤٩	المحمل للفترة

انتهت الشركة وضعها الزكوي مع مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠٤م . انتهت الشركة التابعة وضعها الضريبي عن جميع السنوات حتى عام ٢٠٠١ . الاقرارات الزكوية / الضريبية حتى عام ٢٠٠٦م ما زالت تحت الدراسة من قبل مصلحة / مديرية الضريبة .

١٥ - قرض طويل الاجل ومرابحة

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
-	٤٩,٩٩٩,٠٤٧	مرابحة طويل الاجل
٩,٨٨٠,٠٠٠	٩,٢٧٣,٠٠٠	قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي
٩,٨٨٠,٠٠٠	٥٩,٢٧٢,٠٤٧	
١,١٠٠,٠٠٠	١٧,٦٦٦,٣٥٠	ينزل : الجزء المتداول
٨,٧٨٠,٠٠٠	٤١,٦٠٥,٦٩٧	

أبرمت الشركة اتفاقية تمويل مشتريات ( مرابحة ) مع بنك تجاري محلي والتي تقوم بدورها بشراء سلع نيابة عن الشركة ثم تعيد بيعها للشركة بموجب حدود ائتمانية مقدمة والتي يصل حدها الأقصى لفترة ٣ سنوات من تاريخ الشراء من قبل الشركة .

القروض قصيرة الاجل والمرايحات لدى البنوك مضمونة بالكامل بسندات لأمر موقعة حسب الاصول وبضمانات شخصية من الشركاء كل بنسبة حصته في رأس المال غير قابلة للتقاضي وغير مشروطة .

يمثل القرض طويل الاجل قرض مقدم من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمون برهن ممتلكات وآلات ومعدات الشركة وبضمانات شخصية من الشركاء . يسدد القرض على اقساط نصف سنوية ويستحق آخرها في ١٥ صفر ١٤٣٣ ( الموافق ٢٨ أغسطس ٢٠١٢ ) . تتضمن اتفاقية القرض من ضمن ما تتضمنه تعهدات بضرورة المحافظة على مستوى معين لبعض المؤشرات المالية وسقفا معيناً للمصاريف الرأسمالية . وتتص شروط اتفاقية القرض على انه يحق للجهة المقرضة طلب سداد القرض بشكل فوري في حالة عدم الالتزام بهذه التعهدات .

ان الاقساط التي تستحق خلال سنة واحدة من تاريخ قائمة المركز المالي يتم تبويبها تحت المطلوبات المتداولة .

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمه

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

١٦ - المعاملات مع جهات ذات علاقة

قامت الشركة خلال السنة بإجراء معاملات مع الجهات ذات العلاقة التالية . ان شروط هذه المعاملات والمصاريف تتشابه مع المدينين والدائنين التجاريين العاديين .

العلاقة	الاسم
شقيقة	شركة الشرق الأوسط لكابلات الألياف البصرية المحدودة
شقيقة	شركة المواطن المحدودة
شقيقة	شركة مياه المنهل المحدودة
شقيقة	شركة محمد السويلم المحدودة
شقيقة	شركة الشرق الأوسط للقوالب والبلاستيك المحدودة
شقيقة	شركة انابيب العزل السعودية المحدودة

ان المعاملات الجوهرية والمبالغ المتعلقة بها، هي كما يلي:

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦ افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧	
١٥٣,٣١٠,١٦٤	-	شراء اسهم الشركة التابعة من الشركاء ( أ )
٥,١٢٥,٢٠٨	١,٩٥٣,٦٠٧	شراء مواد وخدمات
٢٨٣,٠١٤	١,٦٦٢,٦٨٠	مبيعات بضاعة جاهزة
٩١٥,٩١٣	٥١٢,٠٠٩	بيع مواد وخدمات

( أ ) قامت الشركة بشراء اسهم شركة الكابلات الاردنية الحديثة من الشركاء والجهات ذات العلاقة التالية :

بالريالات السعودية	
٥٣,٤٣٠,٤٦٢	السيد عبدالرؤوف وليد البيطار
٤٣,٤٠٢,٥٨٢	السيد عبدالعزيز محمد النملة
٣٧,٠٥٩,١٢٠	السيد محمد علي السويلم
١٩,٤١٨,٠٠٠	السيد منصور عبدالعزيز الكعكي
١٥٣,٣١٠,١٦٤	

يتكون المطلوب من جهات ذات علاقة كما في ٣٠ يونيو مما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦ م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧ م	
١,٤٥٤,٣٧٦	-	شركة الشرق الأوسط لكابلات الألياف البصرية المحدودة
-	٢٥,٣٠٧	شركة الشرق الأوسط للقوالب والبلاستيك المحدودة
-	٦٨,٠٦٥	شركة المواطن المحدودة
-	١٧,٧٦٠	شركة مياه المنهل المحدودة
١,٤٥٤,٣٧٦	١١١,١٣٢	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

#### ١٦ - المعاملات مع جهات ذات علاقة - تتمة

يتكون المطلوب الى جهات ذات علاقة كما في ٢١ ديسمبر مما يلي :

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
-	٩,٠١٧	شركة الشرق الأوسط لكابلات الألياف البصرية المحدودة
-	٩,٠١٧	

#### ١٧ - احتياطي نظامي

تمشيا مع متطلبات نظام الشركات في المملكة العربية السعودية وعقد تأسيس الشركة ، قامت الشركة بتكوين احتياطي نظامي بنسبة ١٠ بالمئة من الربح الصافي السنوي حتى بلغ هذا الاحتياطي ٥٠ بالمئة من رأس المال . ان هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع كأنصبة أرباح .

#### ١٨ - مصاريف البيع والتوزيع

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٢,٧٣٥,٣٣٥	٦,٥٣٧,٤٤٣	دعاية وترويج
٤,٤٤٠,٤٦١	٥,٤٩٥,٠٩٣	تكاليف موظفين
٦١٩,٥١٥	٢,٤١٣,٦٦١	شحن
٣٢٤,٧٨٩	٢٨٦,٨٢٢	مصاريف سفر
١٤٩,٢٦٣	١٥٦,٦٩٥	ايجارات
-	٥٩٩,٤٣٨	مصروف ضريبة الدخل - المملكة العربية السعودية
٣,٠١٥,٩٧٦	٣,٥٨٩,٤٢٨	أخرى
١١,٢٨٥,٣٣٩	١٩,٠٧٨,٥٨٠	

شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )

( شركة سعودية مساهمة مقفلة )

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة

لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

#### ١٩ - المصاريف العمومية والادارية

بالريالات السعودية		
م٢٠٠٦ افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	م٢٠٠٧	
٤,٧٠١,٦٩٤	٥,٩٩٤,٤١٠	رواتب ومزايا موظفين
٤٧٨,٢١٩	٥٨٤,٠٥٤	استهلاكات
٢٠٣,٥٨٦	٣٦٤,٥٥٧	صيانة واصلاح
١٢٩,٣٢٩	٢٤٧,٥٠٥	مصاريف سفر
-	٢٨٣,٤٢٣	دراسات واستشارات
-	١٢١,٧٣٧	خدمات
-	٨٤,٥٦٦	ايجارات
-	١,٤٤٢,٨٠٤	ديون معدومة
٣,٢٢٩,٧٤٠	١,٦٧٩,٠٠٧	اخرى
٨,٧٤٢,٥٦٨	١٠,٨٠٢,٠٦٣	

#### ٢٠ - مصاريف تمويل

بالريالات السعودية		
م٢٠٠٦ افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	م٢٠٠٧	
٦,٩١٦,٠٢٣	١٣,٣٩٧,٧٨٧	قروض قصيرة الاجل
٥٣٧,٥٦٨	٨٧٧,٢٦١	مصاريف بنكية
٢٧٤,١٣٥	٤٩٧,٦٠٢	اعتمادات مستندية
٥٦,٦٧٦	٨,٣٠٩	سحب على المكشوف
٣٢,٧٢٧	١٧٠,٦٠٢	اخرى
٧,٨١٧,١٢٩	١٤,٩٥١,٥٦١	



شركة الشرق الأوسط للكابلات المتخصصة ( مسك )  
 ( شركة سعودية مساهمة مفضلة )  
 إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة - تتمة  
 لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٧م

٢١ - الالتزامات والمطلوبات المحتملة

بالريالات السعودية		
٢٠٠٦م افتراضية ( ايضاح ٢٢ )	٢٠٠٧م	
٢٣,٣١٦,٨٩٩	٤٨,٠٥٠,٧١٩	اعتمادات مستندية
٢٤,٨٥٧,٧٧٢	٦٢,٤٥٤,٦٢٧	خطابات ضمان

٢٢ - ارقام المقارنة

لقد تم عرض ارقام المقارنة الموحدة في القوائم المالية على اساس افتراضي للقوائم المالية للشركة والشركة التابعة لها لفترة الستة اشهر المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م بناء على افضل المعلومات والتقديرات المزودة لنا من قبل ادارة الشركة .

ان ارقام المقارنة الموحدة الافتراضية قد تم عرضها على اساس افتراضي بان الاستثمار في الشركة التابعة قد حدث في ١ يناير ٢٠٠٣م وان الشركة قد مارست السيطرة على الشركة التابعة منذ ذلك التاريخ . كما وان الشركة افترضت استحواذ ٣٩,٣٩٪ من رأس مال الشركة التابعة كما في ١ يناير ٢٠٠٣م والذي لاحقا كما في ١ يناير ٢٠٠٦م قد تم زيادته الى ٤٥٪ .

ان الغرض من القوائم المالية الموحدة الافتراضية المرفقة هو اظهار تأثير الاحداث الهامة على القوائم المالية التاريخية فيما لو بلغت نسبة الاستثمار في الشركة التابعة ، شركة الكابلات الاردنية الحديثة المحدودة ، ما نسبته ٣٩,٣٩٪ من تاريخ يناير ٢٠٠٣م وحتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٤٥٪ بتاريخ ١ يناير ٢٠٠٦م . وبالتالي ، فان القوائم المالية الموحدة الافتراضية ليست بالضرورة ان تكون مؤشرا للمركز المالي كما في ٣٠ يونيو ٢٠٠٦م ونتائج الاعمال والتدفقات النقدية للفترة المنتهية في تلك التواريخ والتي كان ممكن تحققها فيما لو كانت التعديلات اعلاه قد حصلت فعلا في ١ يناير ٢٠٠٣م و ١ يناير ٢٠٠٦م .

٢٣ - القيمة العادلة

ان القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة ، لا تختلف جوهريا عن قيمتها الدفترية .

تم ترك هذه الصفحة خالية عمداً





